



## DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

**2015/0095 DEL 29/04/2015**

### OGGETTO:

Adozione del Bilancio di Esercizio 2014

#### ATTESTAZIONE DI PUBBLICAZIONE

#### INSERIMENTO ALL'ALBO

Il sottoscritto attesta che la presente deliberazione viene inserita nell'Albo on-line di questa Azienda Unità Sanitaria Locale in data odierna e vi rimarrà per la durata di 15 giorni consecutivi.

DELIBERA NON SOGGETTA A CONTROLLO. Esecutiva dalla data di pubblicazione, a sensi della L.R. 50/94 art. 37 e successive modificazioni.

DELIBERA SOGGETTA A CONTROLLO. Esecutiva a seguito di approvazione da parte della Regione Emilia Romagna.

Reggio Emilia, Data inserimento: 06/05/2015

Firma apposta digitalmente dall'incaricato

Per copia conforme all'originale ad uso amministrativo.  
Il Funzionario

---

**Documento firmato digitalmente e archiviato nel rispetto della normativa vigente.  
Il presente documento e' una copia elettronica del documento originale  
depositato presso gli archivi dell'A.U.S.L. di Reggio Emilia.**

**91-26-29-29-45-82-7A-D4-4A-79-79-62-F4-CA-D4-96-9A-8C-5C-E8**

CADES 1 di 1 del 06/05/2015 14:22:16

Soggetto: ELISA FIORINI

S.N. Certificato: 069E A0

Validità certificato dal 30/04/2014 11:47:34 al 30/04/2017 11:47:34

Rilasciato da Postecom CA3, Postecom S.p.A., IT

---

OGGETTO: Adozione del Bilancio di Esercizio 2014.

## IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie e del Direttore Staff Programmazione e Controllo con contestuale ed espresso parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità;

Premesso che:

- il decreto legislativo 30.12.1992, n. 502 e successive modificazioni e integrazioni dispone che le Aziende sanitarie adottino un sistema contabile conforme ai principi del codice civile;
- la L.R. 20 dicembre 1994 n. 50 ha emanato, in applicazione del predetto decreto 502, norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle Aziende sanitarie;

Visto il Decreto Legislativo n.118 del 23.06.2011 avente ad oggetto "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" che ha avviato il processo di armonizzazione dei procedimenti contabili previsto in attuazione del federalismo fiscale ed ha definito i principi contabili per il settore sanitario, applicabili a decorrere dall'anno 2012;

Visto l'articolo 26 del D. Lgs 118/2011 che specifica gli elementi costitutivi del bilancio di esercizio e cioè:

- stato patrimoniale
  - conto economico
  - rendiconto finanziario
  - nota integrativa
- e a corredo
- relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore generale;

Richiamata la delibera di G.R. n. 217 del 24.02.2014 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014", contenente gli obiettivi in capo alle Direzioni aziendali del SSR per l'anno 2014, nonché il quadro economico-finanziario di riferimento per l'esercizio, determinato, in assenza del Patto per la Salute 2014-2016, con esclusivo riferimento alle risorse finanziarie a quel momento stabilite;

Preso atto della delibera di G.R. n. 1735 del 03.11.2014 "Misure per l'attuazione della delibera di G.R. 24.02.2014 n.217" che ha rideterminato il volume complessivo di risorse disponibili per il finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014 sulla base delle nuove risorse conseguenti:

- alla stipulazione dell'Intesa Stato-Regioni concernente il nuovo Patto per la salute 2014-2016;
- all'approvazione da parte della Conferenza delle Regioni dell'Accordo per la ripartizione delle risorse finanziarie destinate al SSN per l'anno 2014;
- all'approvazione della Legge finanziaria regionale (L.R. n.17/2014);

Vista la delibera di G.R. n. 2008 del 22.12.2014 "Finanziamento del SSR anno 2014: riparti ai sensi della DGR n. 217/2014" che ha ulteriormente incrementato il volume complessivo di risorse disponibili per il finanziamento del SSR per l'anno 2014, anche sulla base di quanto definito dall'Intesa Stato-Regioni del 04.12.2014;

Richiamata la delibera n. 44 del 03.03.2014 con la quale sono stati adottati:

- il Bilancio economico di previsione per l'anno 2014, comprensivo del Piano degli investimenti del triennio 2014-2016 e del Programma triennale delle opere pubbliche 2014-2016 - elenco annuale 2014
- il Budget generale di azienda per l'anno 2014;

Osservato che, in adempimento di quanto previsto dall'art. 6 della L.R. 29/04, il "Bilancio di Missione" quale strumento per rendere conto del perseguimento degli obiettivi di salute assegnati alle Aziende Sanitarie della Regione, verrà adottato con successivo atto;

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario espresso ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/92 e successive integrazioni e modificazioni, nonché del Direttore delle Attività Socio-Sanitarie

DELIBERA

- 1) Di adottare il Bilancio d'esercizio per l'anno 2014 composto da:
  1. Stato Patrimoniale (allegato A)
  2. Conto Economico (allegato B)
  3. Rendiconto Finanziario (allegato C)
  4. Nota Integrativa (allegato D)
- 2) Di allegare altresì la Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore generale di cui all'articolo 26 del D. Lgs.118/2011 (allegato E);
- 3) Di procedere all'adozione del Bilancio di Missione ex art. 6 della L.R. 29/04 con successivo provvedimento;
- 4) Di individuare quale responsabile del procedimento la Dr.ssa Annarita Fornaciari, Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie;
- 5) Di trasmettere copia del presente atto alla Conferenza Sociale Sanitaria Territoriale e al Collegio Sindacale per i previsti pareri di legge, alla Regione Emilia Romagna per il controllo previsto ai sensi della L. 412/1991, al Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie e allo Staff Programmazione e Controllo.

---

Letto, approvato e sottoscritto

*Firma apposta digitalmente da:*  
Il Direttore Generale  
Dott. Fausto Nicolini

---

Sulla presente delibera hanno espresso il parere favorevole:

*Firma apposta digitalmente da:*  
Il Direttore Sanitario  
Dott.ssa Daniela Riccò

*Firma apposta digitalmente da:*  
Il Direttore Amministrativo  
Dott.ssa Eva Chiericati

*Firma apposta digitalmente da:*  
Il Direttore delle Attività Socio Sanitarie  
Dott.ssa Elisabetta Negri

---

**Documento firmato digitalmente e archiviato nel rispetto della normativa vigente.  
Il presente documento e' una copia elettronica del documento originale  
depositato presso gli archivi dell'A.U.S.L. di Reggio Emilia.**

**B6-F3-52-59-DA-E7-44-1C-29-2C-F5-7D-DC-CE-A3-BF-E3-60-80-7D**

**CAdES 1 di 4 del 29/04/2015 15:10:26**

Soggetto: FAUSTO NICOLINI

S.N. Certificato: 02EB F1

Validità certificato dal 16/10/2013 08:40:22 al 16/10/2016 08:40:22

Rilasciato da Postecom CA3, Postecom S.p.A., IT

-----  
**CAdES 2 di 4 del 29/04/2015 10:42:56**

Soggetto: ELISABETTA NEGRI

S.N. Certificato: 38F6 D5

Validità certificato dal 08/07/2014 14:49:31 al 01/01/2017 02:00:00

Rilasciato da InfoCert Firma Qualificata, INFOCERT SPA, IT

-----  
**CAdES 3 di 4 del 29/04/2015 11:12:59**

Soggetto: DANIELA RICCO'

S.N. Certificato: 34BA F8

Validità certificato dal 30/12/2013 14:46:28 al 30/12/2016 02:00:00

Rilasciato da InfoCert Firma Qualificata, INFOCERT SPA, IT

-----  
**CAdES 4 di 4 del 29/04/2015 11:48:48**

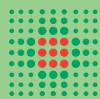
Soggetto: EVA CHIERICATI

S.N. Certificato: 0382 E0

Validità certificato dal 15/12/2014 13:56:42 al 01/01/2017 02:00:00

Rilasciato da InfoCert Firma Qualificata 2, INFOCERT SPA, IT

-----



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia

# Bilancio di Esercizio 2014

**Allegati A - B - C - D**

a Delibera n. 95 del 29 Aprile 2015

**Stato Patrimoniale  
Conto Economico  
Rendiconto Finanziario  
Nota integrativa**

**STATO PATRIMONIALE**  
**ATTIVO**
**Importi: Euro**

 SCHEMA DI BILANCIO  
 Decreto Interministeriale 20/03/2013

**Anno**  
**2014**
**Anno**  
**2013**
**VARIAZIONE 2014/2013**
**Importo**
**%**
**A) IMMOBILIZZAZIONI**
**I Immobilizzazioni immateriali**

1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.397.761	1.581.895	-184.134	-11,6%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.282.398	1.596.970	-314.572	-19,7%

**II Immobilizzazioni materiali**

1) Terreni	3.760.045	3.760.045	-0	0,0%
a) Terreni disponibili	31.669	31.669	-0	0,0%
b) Terreni indisponibili	3.728.376	3.728.376	0	0,0%
2) Fabbricati	157.190.047	133.400.718	23.789.329	17,8%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	189.883	193.791	-3.908	-2,0%
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	157.000.164	133.206.927	23.793.237	17,9%
3) Impianti e macchinari	546.305	485.538	60.767	12,5%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.574.103	6.964.247	-1.390.144	-20,0%
5) Mobili e arredi	1.812.446	2.064.838	-252.392	-12,2%
6) Automezzi	70.820	96.011	-25.191	-26,2%
7) Oggetti d'arte	118.010	118.010	-	0,0%
8) Altre immobilizzazioni materiali	978.325	1.259.533	-281.208	-22,3%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	90.713.529	112.040.021	-21.326.492	-19,0%

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	-	5.232	74.083	74.083
1) Crediti finanziari	-	5.232	5.232	5.232
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri	-	5.232	5.232	-0
2) Titoli	-	-	68.851	68.851
a) Partecipazioni	-	-	68.664	68.664
b) Altri titoli	-	-	187	187

**Totale A)**
**263.517.872**
**263.441.909**
**75.963**
**0,0%**
**B) ATTIVO CIRCOLANTE**
**I Rimanenze**

1) Rimanenze beni sanitari	30.846.845	19.696.161	11.150.684	56,6%
2) Rimanenze beni non sanitari	334.029	318.764	15.265	4,8%
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-

**II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)**

1) Crediti v/Stato	343.009	1.441.599	1.784.608	1.661.290	123.318	7,4%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente	-	1.361.599	1.361.599	656.925	704.674	107,3%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	1.357.973	1.357.973	653.299	704.674	107,9%
2) Crediti v/Stato - altro	-	3.626	3.626	3.626	-	0,0%
b) Crediti v/ Stato - investimenti	-	-	-	-	-	-

**STATO PATRIMONIALE**  
**ATTIVO**
**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013		Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
				Importo	%
c) Crediti v/ Stato - per ricerca	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-
d) Crediti v/ prefetture	343.009	80.000	423.009	1.004.365	-581.356 -57,9%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	85.416.544	27.244.095	112.660.640	111.675.985	984.655 0,9%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	70.022.706	20.251.595	90.274.302	95.519.774	-5.245.472 -5,5%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	69.531.564	20.251.595	89.783.160	94.857.386	-5.074.226 -5,3%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	50.898.504	19.515.087	70.413.591	75.208.014	-4.794.423 -6,4%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.	3.507.862	-	3.507.862	4.297.516	-789.654 -18,4%
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.	302.985	-	302.985	312.129	-9.144 -2,9%
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	14.822.213	736.508	15.558.722	15.039.727	518.995 3,5%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	491.142	-	491.142	662.388	-171.246 -25,9%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	15.393.838	6.992.500	22.386.338	16.156.211	6.230.127 38,6%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	15.369.504	6.992.500	22.362.004	15.453.519	6.908.485 44,7%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	24.334	-	24.334	702.692	-678.358 -96,5%
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni	884.772	841.458	1.726.230	1.732.860	-6.630 -0,4%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da	31.587.987	115.066.929	146.654.916	75.366.203	71.288.713 94,6%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	31.587.987	115.066.929	146.654.916	75.366.203	71.288.713 94,6%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-	-
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	26.235	-	26.235	166.046	-139.811 -84,2%
6) Crediti v/ Erario	9.762.354	-	9.762.354	7.027.609	2.734.745 38,9%
7) Crediti v/ altri	19.375.482	7.067.115	26.442.597	25.505.242	937.355 3,7%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni					
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni					
<b>IV Disponibilità liquide</b>			<b>275.893</b>	<b>326.001</b>	<b>-50.108 -15,4%</b>
1) Cassa			164.710	214.545	-49.836 -23,2%
2) Istituto Tesoriere			-	-	-
3) Tesoreria Unica			-	-	-
4) Conto corrente postale			111.184	111.456	-273 -0,2%
<b>Totale B)</b>			<b>330.514.347</b>	<b>243.476.161</b>	<b>87.038.186 35,7%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
<b>I Ratei attivi</b>				<b>3.483</b>	<b>-3.483 -100,0%</b>
<b>II Risconti attivi</b>			<b>2.052.692</b>	<b>1.861.856</b>	<b>190.836 10,2%</b>
<b>Totale C)</b>			<b>2.052.692</b>	<b>1.865.339</b>	<b>187.353 10,0%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>			<b>596.084.911</b>	<b>508.783.409</b>	<b>87.301.502 17,2%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>					
1) Canoni di leasing ancora da pagare					
2) Depositi cauzionali					
3) Beni in comodato			1.613.284	1.588.408	24.876 1,6%
4) Altri conti d'ordine			3.108.274	12.307.631	-9.199.357 -74,7%
<b>Totale D)</b>			<b>4.721.558</b>	<b>13.896.039</b>	<b>-9.174.481 -66,0%</b>



**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013			
			Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
I Fondo di dotazione	-3.143.203	-3.143.203	-0	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti	134.526.741	106.480.750	28.045.991	26,3%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	23.500.414	25.129.019	-1.628.605	-6,5%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	58.582.904	51.922.728	6.660.176	12,8%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	51.593.867	44.933.692	6.660.175	14,8%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro	6.989.037	6.989.037	-	0,0%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	17.001.172	15.455.977	1.545.195	10,0%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.006.659	2.080.126	-73.467	-3,5%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	33.435.592	11.892.899	21.542.693	181,1%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.636.388	1.331.312	305.076	22,9%		
IV Altre riserve	7.223.816	7.223.816	-0	0,0%		
V Contributi per ripiano perdite	24.334	702.692	-678.358	-96,5%		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-309.412	-11.755.339	11.445.927	-97,4%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio	5.343	3.192	2.151	67,4%		
<b>Totale A)</b>	<b>139.964.006</b>	<b>100.843.220</b>	<b>39.120.786</b>	<b>38,8%</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-		
2) Fondi per rischi	14.016.495	15.276.095	-1.259.600	-8,2%		
3) Fondi da distribuire			-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	17.303.019	21.244.661	-3.941.642	-18,6%		
5) Altri fondi oneri	4.127.789	5.995.074	-1.867.285	-31,1%		
<b>Totale B)</b>	<b>35.447.303</b>	<b>42.515.829</b>	<b>-7.068.526</b>	<b>-16,6%</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
1) Premi operosità	8.815.935	8.122.300	693.635	8,5%		
2) TFR personale dipendente			-	-		
<b>Totale C)</b>	<b>8.815.935</b>	<b>8.122.300</b>	<b>693.635</b>	<b>8,5%</b>		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	3.413.718	57.625.055	61.038.773	64.309.599	-3.270.826	-5,1%
2) Debiti v/Stato	1.109.025		1.109.025	540.514	568.511	105,2%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.960.858		2.960.858	2.015.471	945.387	46,9%
4) Debiti v/Comuni	10.544.772		10.544.772	24.963.454	-14.418.682	-57,8%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	59.185.327		59.185.327	30.390.316	28.795.012	94,8%
a) Debiti v/az.sanit. pubbl. della Reg. per spesa corrente e mobilità			-	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.			-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.			-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanit. pubbl. della Reg. per altre prestazioni	59.159.285		59.159.285	30.358.164	28.801.121	94,9%
e) Debiti v/az.sanit.pubbl.della Reg.per versam. a patrimonio netto			-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	26.042		26.042	32.152	-6.110	-19,0%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	17.552		17.552	26.925	-9.373	-34,8%
7) Debiti v/fornitori	199.365.261		199.365.261	162.467.304	36.897.958	22,7%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	31.477.753		31.477.753	33.751.290	-2.273.537	-6,7%
9) Debiti tributari	13.836.056		13.836.056	14.434.000	-597.944	-4,1%
10) Debiti v/altri finanziatori				-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	10.278.897		10.278.897	10.392.495	-113.598	-1,1%
12) Debiti v/altri	21.969.762		21.969.762	13.942.300	8.027.463	57,6%
<b>Totale D)</b>	<b>354.158.981</b>	<b>57.625.055</b>	<b>411.784.036</b>	<b>357.233.665</b>	<b>54.550.371</b>	<b>15,3%</b>

**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	725	449	276	61,5%
2) Risconti passivi	72.906	67.946	4.960	7,3%
Totale E)	73.631	68.395	5.236	7,7%
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>596.084.911</b>	<b>508.783.409</b>	<b>87.301.502</b>	<b>17,2%</b>
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato	1.613.284	1.588.408	24.876	1,6%
4) Altri conti d'ordine	3.108.274	12.307.631	-9.199.357	-74,7%
Totale F)	4.721.558	13.896.039	-9.174.481	-66,0%

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>854.217.337</b>	<b>839.634.753</b>	<b>14.582.584</b>	<b>1,7%</b>
a) Contributi in c/esercizio-da Reg. o Prov. Autonoma per quota F.S. reg.	835.124.761	822.724.058	12.400.703	1,5%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	19.082.576	16.667.695	2.414.881	14,5%
1) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	12.989.486	10.256.072	2.733.414	26,7%
2) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>			-	-
3) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>	302.985	312.129	-9.144	-2,9%
4) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>			-	-
5) <i>Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	150.390	144.994	5.396	3,7%
6) <i>Contributi da altri soggetti pubblici</i>	5.639.714	5.954.499	-314.785	-5,3%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	10.000	243.000	-233.000	-95,9%
1) <i>da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>			-	-
2) <i>da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>			-	-
3) <i>da Regione e altri soggetti pubblici</i>	10.000	243.000	-233.000	-95,9%
4) <i>da privati</i>			-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati			-	-
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-24.189.639</b>	<b>-10.821.895</b>	<b>-13.367.744</b>	<b>123,5%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contrib. vincolati di es. prec.</b>	<b>5.492.333</b>	<b>4.647.798</b>	<b>844.535</b>	<b>18,2%</b>
<b>4) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>37.389.548</b>	<b>36.710.109</b>	<b>679.439</b>	<b>1,9%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	28.463.984	27.147.553	1.316.431	4,8%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	4.712.298	5.055.416	-343.118	-6,8%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.213.266	4.507.139	-293.873	-6,5%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>213.820.289</b>	<b>75.950.436</b>	<b>137.869.853</b>	<b>181,5%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>9.747.178</b>	<b>9.888.900</b>	<b>-141.722</b>	<b>-1,4%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>5.710.724</b>	<b>4.989.454</b>	<b>721.270</b>	<b>14,5%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>			-	-
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>794.671</b>	<b>805.276</b>	<b>-10.605</b>	<b>-1,3%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>1.102.982.441</b>	<b>961.804.829</b>	<b>141.177.610</b>	<b>14,7%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>298.057.520</b>	<b>151.572.965</b>	<b>146.484.555</b>	<b>96,6%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	295.279.623	148.855.106	146.424.517	98,4%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.777.897	2.717.858	60.039	2,2%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>546.298.617</b>	<b>543.175.558</b>	<b>3.123.059</b>	<b>0,6%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	64.526.661	63.844.827	681.834	1,1%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	57.515.917	60.379.775	-2.863.858	-4,7%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	73.679.426	72.748.821	930.605	1,3%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	308.944	348.747	-39.803	-11,4%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.195.272	3.581.828	-1.386.556	-38,7%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	9.802.180	9.811.333	-9.153	-0,1%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	209.685.986	212.986.683	-3.300.697	-1,5%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	4.565.338	4.820.013	-254.675	-5,3%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	7.850.594	7.380.564	470.030	6,4%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.036.268	2.046.922	-10.654	-0,5%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	6.354.005	6.941.172	-587.167	-8,5%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	64.758.459	60.209.587	4.548.872	7,6%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	2.896.849	3.176.433	-279.584	-8,8%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	9.016.276	9.135.573	-119.297	-1,3%

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e soc	3.198.309	3.124.893	73.416	2,3%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	27.908.133	22.638.387	5.269.746	23,3%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC			-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>39.843.148</b>	<b>38.754.371</b>	<b>1.088.777</b>	<b>2,8%</b>
a) Servizi non sanitari	38.751.184	37.697.360	1.053.824	2,8%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	632.167	598.970	33.197	5,5%
c) Formazione	459.797	458.041	1.756	0,4%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>7.438.215</b>	<b>7.255.778</b>	<b>182.437</b>	<b>2,5%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>2.832.462</b>	<b>3.002.958</b>	<b>-170.496</b>	<b>-5,7%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>188.175.564</b>	<b>189.653.634</b>	<b>-1.478.070</b>	<b>-0,8%</b>
a) Personale dirigente medico	64.028.047	63.854.405	173.642	0,3%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	7.512.194	7.239.478	272.716	3,8%
c) Personale comparto ruolo sanitario	75.983.234	77.157.502	-1.174.268	-1,5%
d) Personale dirigente altri ruoli	3.577.435	3.933.731	-356.296	-9,1%
e) Personale comparto altri ruoli	37.074.655	37.468.519	-393.864	-1,1%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.297.725</b>	<b>1.857.231</b>	<b>440.494</b>	<b>23,7%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>12.848.966</b>	<b>12.687.633</b>	<b>161.333</b>	<b>1,3%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.021.764	1.092.782	-71.018	-6,5%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.458.884	5.585.999	872.885	15,6%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.368.318	6.008.853	-640.535	-10,7%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>500.000</b>	<b>-500.000</b>	<b>-100,0%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-11.165.949</b>	<b>-9.141.881</b>	<b>-2.024.068</b>	<b>22,1%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-11.150.684	-9.198.448	-1.952.236	21,2%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-15.265	56.568	-71.833	-127,0%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>3.083.286</b>	<b>10.255.944</b>	<b>-7.172.658</b>	<b>-69,9%</b>
a) Accantonamenti per rischi		2.830.000	-2.830.000	-100,0%
b) Accantonamenti per premio operosità	780.000	790.000	-10.000	-1,3%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.593.011	5.973.659	-4.380.648	-73,3%
d) Altri accantonamenti	710.274	662.285	47.989	7,2%
<b>Totale B)</b>	<b>1.089.709.555</b>	<b>949.574.192</b>	<b>140.135.363</b>	<b>14,8%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>13.272.886</b>	<b>12.230.637</b>	<b>1.042.249</b>	<b>8,5%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.127	2.565	-1.438	-56,1%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	3.090.076	3.237.454	-147.378	-4,6%
<b>Totale C)</b>	<b>-3.088.949</b>	<b>-3.234.889</b>	<b>145.940</b>	<b>-4,5%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	5.624.596	5.943.603	-319.007	-5,4%
a) Plusvalenze	704	6.973	-6.269	-89,9%
b) Altri proventi straordinari	5.623.892	5.936.631	-312.739	-5,3%
2) Oneri straordinari	2.188.508	1.057.835	1.130.673	106,9%
a) Minusvalenze	33.089	95.864	-62.775	-65,5%
b) Altri oneri straordinari	2.155.419	961.971	1.193.448	124,1%
<b>Totale E)</b>	<b>3.436.088</b>	<b>4.885.768</b>	<b>-1.449.680</b>	<b>-29,7%</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Anno <b>2014</b>	Anno <b>2013</b>	VARIAZIONE 2014/2013	
			<i>Importo</i>	<i>%</i>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>13.620.025</b>	<b>13.881.516</b>	<b>-261.491</b>	<b>-1,9%</b>
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) <b>IRAP</b>	<b>13.300.280</b>	<b>13.600.096</b>	<b>-299.816</b>	<b>-2,2%</b>
a) IRAP relativa a personale dipendente	12.227.290	12.521.998	-294.708	-2,4%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	831.069	818.831	12.238	1,5%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	241.921	259.266	-17.345	-6,7%
d) IRAP relativa ad attività commerciali			-	-
2) <b>IRES</b>	<b>314.402</b>	<b>278.228</b>	<b>36.174</b>	<b>13,0%</b>
3) <b>Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>
Totale Y)	<b>13.614.682</b>	<b>13.878.324</b>	<b>-263.642</b>	<b>-1,9%</b>
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	<b>5.343</b>	<b>3.192</b>	<b>2.151</b>	<b>67,4%</b>

Allegato C

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2014	31/12/2013
		<i>Valori in euro</i>	
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	risultato di esercizio	5.343	3.192
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	6.458.884	5.585.999
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	5.368.318	6.008.853
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.021.764	1.092.782
	<b>Ammortamenti</b>	<b>12.848.966</b>	<b>12.687.633</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.255.801	-2.937.730
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-454.923	-2.051.724
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-5.710.724</b>	<b>-4.989.454</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	780.000	790.000
(-)	pagamenti SUMAI	-86.365	-250.196
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>693.635</b>	<b>539.804</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-48.312	
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-48.312</b>	<b>0</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	2.303.286	9.465.944
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-9.371.812	-9.209.854
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>-7.068.526</b>	<b>256.090</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>720.383</b>	<b>8.497.265</b>
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-15.006.115	-959.413
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-927.470	-707.393
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	29.250.485	-24.658.880
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-9.373	17.527
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	40.233.335	-27.008.011
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-597.943	-242.047
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-113.598	-160.901
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	8.551.434	9.767.084
(+/-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>61.380.755</b>	<b>-43.952.033</b>
(+/-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>5.236</b>	<b>60.398</b>
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-704.674	-614.399
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	2.970.837	11.109.720
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	6.631	1.085.894
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-72.391.049	5.273.566
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	139.812	155.244
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-2.734.745	-438.900
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	1.150.151	-14.873.922
(+/-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>-71.563.036</b>	<b>1.697.204</b>
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	-11.165.949	-9.141.881
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+/-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>-11.165.949</b>	<b>-9.141.881</b>
(+/-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>-187.354</b>	<b>170.024</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>-20.809.966</b>	<b>-42.669.023</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-523.058	-563.924
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-523.058</b>	<b>-563.924</b>

(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni		-150.669
(-)	Acquisto fabbricati		-785.559
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-283.228	-140.074
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.028.004	-1.770.827
(-)	Acquisto mobili e arredi	-813.601	-589.904
(-)	Acquisto automezzi	-11.280	-36.400
(-)	Acquisto altri beni materiali	-9.298.848	-11.307.967
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-12.434.961</b>	<b>-14.781.400</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		-141.391
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		63.266
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		54.977
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	33.089	967
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		2.655
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>33.089</b>	<b>-19.526</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>633.113</b>	<b>-2.627.538</b>
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-12.291.817</b>	<b>-17.992.388</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-6.908.486	-4.538.284
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	678.358	-702.692
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	44.839.904	18.803.024
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-13.738	42.649.411
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>44.826.166</b>	<b>61.452.436</b>
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>-2.273.537</b>	<b>7.531.935</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.270.826	-3.133.915
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>33.051.676</b>	<b>60.609.480</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>			
		<b>-50.107</b>	<b>-51.930</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>			
		<b>50.107</b>	<b>51.930</b>
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# Nota integrativa al Bilancio di Esercizio al 31.12.2014

---

Allegato a Delibera n. 0095 del 29 aprile 2015



## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01 NO</b>	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02 NO</b>	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------	---	--

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03 NO</b>	–	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------------	---	---

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Secondo quanto disposto dall'art. 50 della L.R. n. 50 del 20/12/1994 i fabbricati di primo conferimento, rilevati in termini quantitativi sulla base del decreto di Giunta Regionale n. 353 del 28/06/1996, sono stati valorizzati secondo quanto previsto dal regolamento regionale di contabilità 27/12/1995 n. 61, ovvero al valore di ricostruzione depurato dagli anni di vetustà. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base delle valutazioni risultanti da atti notarili o di recepimento. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi suc-

	<p>cessivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	<p>Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti, verso i dipendenti.</p> <p>Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.</p>
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2014							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
	T1				T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/13	di cui in part-time al 31/12/13	Personale al 31/12/14	di cui in part-time al 31/12/14	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2698</b>	<b>362</b>	<b>2686</b>	<b>359</b>	<b>30.359</b>	<b>80.269.481</b>	<b>35.179.869</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>692</b>	<b>11</b>	<b>697</b>	<b>12</b>	<b>8.187</b>	<b>32.566.901</b>	<b>23.734.515</b>
- Medico - veterinaria	597	8	596	6	7.028	28.257.535	22.147.680
- Sanitaria	95	3	101	6	1.159	4.309.366	1.586.835
<b>Comparto</b>	<b>2006</b>	<b>351</b>	<b>1989</b>	<b>347</b>	<b>22.172</b>	<b>47.702.580</b>	<b>11.445.354</b>
- Categoria Ds	150	10	149	9	1.753	4.291.641	1.351.603
- Categoria D	1840	340	1826	337	20.237	43.027.461	10.020.212
- Categoria C	13	1	12	1	148	314.699	62.247
- Categoria Bs	3	0	2	0	34	68.779	11.292
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>96</b>	<b>355.513</b>	<b>220.837</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>96</b>	<b>355.513</b>	<b>220.837</b>
Livello dirigenziale	8	0	8	0	96	355.513	220.837
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria D	0	0	0	0			
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>679</b>	<b>79</b>	<b>657</b>	<b>77</b>	<b>7.580</b>	<b>13.912.627</b>	<b>2.717.616</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>137</b>	<b>509.231</b>	<b>297.386</b>
Livello dirigenziale	12	0	10	0	137	509.231	297.386
<b>Comparto</b>	<b>667</b>	<b>79</b>	<b>647</b>	<b>77</b>	<b>7.443</b>	<b>13.403.396</b>	<b>2.420.229</b>
- Categoria Ds	8	0	7	0	92	230.402	77.246
- Categoria D	68	7	69	7	775	1.625.177	280.079
- Categoria C	33	1	33	1	383	768.766	174.236
- Categoria Bs	430	38	414	37	4.830	8.528.389	1.584.035
- Categoria B	121	28	118	28	1.312	2.166.432	291.911
- Categoria A	7	5	6	4	52	84.231	12.723
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>556</b>	<b>122</b>	<b>546</b>	<b>124</b>	<b>6.092</b>	<b>12.244.108</b>	<b>2.306.216</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>207</b>	<b>788.937</b>	<b>624.158</b>
Livello dirigenziale	19	0	17	0	207	788.937	624.158
<b>Comparto</b>	<b>537</b>	<b>122</b>	<b>529</b>	<b>124</b>	<b>5.885</b>	<b>11.455.172</b>	<b>1.682.058</b>
- Categoria Ds	23	3	23	3	267	656.527	150.755
- Categoria D	122	17	126	16	1.435	3.009.865	518.830
- Categoria C	217	33	217	34	2.455	4.753.335	684.894
- Categoria Bs	98	28	93	30	1.021	1.896.294	189.706
- Categoria B	77	41	70	41	707	1.139.150	137.873
- Categoria A	0	0	0	0			

\* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

<b>Dati sull'occupazione al 31.12.2014</b>				
<b>PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)</b>				
	<b>T1A</b>	<b>T1C</b>	<b>T1A</b>	<b>T1C</b>
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Personale in comando al 31/12/13 ad altri Enti</b>	<b>Personale in comando al 31/12/13 da altri Enti</b>	<b>Personale in comando al 31/12/14 ad altri Enti</b>	<b>Personale in comando al 31/12/14 da altri Enti</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>1</b>
<b>Dirigenza</b>	12	0	7	1
- Medico - veterinaria	10	0	7	1
- Sanitaria	2	0	0	0
<b>Comparto</b>	14	0	13	0
- Categoria Ds	1	0	2	0
- Categoria D	13	0	11	0
- Categoria C	0	0	0	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Dirigenza</b>	0	2	0	2
Livello dirigenziale	0	2	0	2
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	2	0	1	0
Livello dirigenziale	2	0	1	0
<b>Comparto</b>	18	0	17	0
- Categoria Ds	3	0	3	0
- Categoria D	15	0	14	0
- Categoria C	0	0	0	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
- Categoria B	0	0	0	0
- Categoria A	0	0	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
<b>Dirigenza</b>	1	0	0	1
Livello dirigenziale	1	0	0	1
<b>Comparto</b>	14	1	3	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	10	1	0	0
- Categoria C	3	0	2	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
- Categoria B	1	0	1	0
- Categoria A	0	0	0	0

<b>PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)</b>				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2013	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2013	Personale al 31/12/2014	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2014
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)</b>		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2013	uomini anno - anno 2014
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>uomini anno - anno 2013</b>	<b>uomini anno - anno 2014</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	10	10
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>uomini anno - anno 2013</b>	<b>uomini anno - anno 2014</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

<b>PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Personale al 31/12/2013</b>	<b>Personale al 31/12/2014</b>
MEDICINA DI BASE	691	698
MMG	337	335
PLS	86	89
Continuità assistenziale	111	99
Altro	157	175

#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile			
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti		
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento di cui soggetti a sterilizzazione	0				0											0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo di cui soggetti a sterilizzazione	0				0											0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno di cui soggetti a sterilizzazione	10.938.231	0	0	-9.356.336	1.581.895	0	0	523.058	0	0	0	0	0	-707.192	0	1.397.761
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.420.835	0	0	-342.253	1.078.582	0	0	523.058	0	0	0	0	0	-382.559	0	1.219.082
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali di cui soggette a sterilizzazione	4.494.664	0	0	-2.897.694	1.596.970	0	0	0	0	0	0	0	0	-314.572	0	1.282.398
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili di cui soggette a sterilizzazione	0				0											0
AAA160	Migliorie su beni di terzi di cui soggette a sterilizzazione	4.494.664	0	0	-2.897.694	1.596.970	0	0	0	0	0	0	0	0	-314.572	0	1.282.398
AAA180	Pubblicità di cui soggette a sterilizzazione	0				0											0
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	15.432.895	0	0	-12.254.030	3.178.865	0	0	523.058	0	0	0	0	0	-1.021.764	0	2.680.159
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	1.420.835	0	0	-342.253	1.078.582	0	0	523.058	0	0	0	0	0	-382.559	0	1.219.082

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
....			0		
....			0		
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
....			0		
....			0		
....			0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
....			0		
....			0		
....			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni Incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	31.669				31.669										31.669
	di cui soggetti a sterilizzazione	0				0					0					0
AAA300	Terreni indisponibili	3.728.376				3.728.376										3.728.376
	di cui soggetti a sterilizzazione	0				0					0					0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	339.150			-145.359	193.791					6.356				-10.264	189.883
	di cui soggetti a sterilizzazione	327.126			-144.159	182.967					6.356				-9.903	179.420
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	186.234.502			-53.027.575	133.206.927					30.241.857				-6.448.620	157.000.164
	di cui soggetti a sterilizzazione	94.008.587			-40.632.695	53.375.892					3.111.446				-2.786.297	53.701.040
AAA380	Impianti e macchinari	5.728.890			-5.243.352	485.538					283.228				-222.461	546.305
	di cui soggetti a sterilizzazione	403.773			-83.870	319.903					283.228				-121.241	481.890
AAA410	Attrezzature sanitarie e solentifiche	56.467.199			-49.502.952	6.964.247					2.028.004				-3.396.831	5.574.103
	di cui soggette a sterilizzazione	6.736.387			-3.203.564	3.532.823					2.028.004				-1.422.870	4.132.879
AAA440	Mobili e arredi	19.358.910			-17.294.072	2.064.838					813.601				-3.353	1.812.445
	di cui soggetti a sterilizzazione	1.860.237			-1.336.786	523.451					813.601				-565.883	771.168
AAA470	Automezzi	1.672.889			-1.576.878	96.011					11.280				0	70.820
	di cui soggetti a sterilizzazione	179.806			-109.123	70.683					11.280				0	45.830
AAA500	Oggetti d'arte	118.010			0	118.010					0				0	118.010
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	12.199.470			-10.939.937	1.259.533					377.127				-8.419	978.325
	di cui soggetti a sterilizzazione	1.565.713			-720.727	844.986					377.127				-1.412	841.354
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e accenti	112.040.021				112.040.021					8.971.749					90.713.529
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	397.919.086	0	0	-137.730.125	260.188.960					42.733.202	0	0		-11.827.202	260.763.631
	<b>di cui soggette a sterilizzazione</b>	105.081.628	0	0	-46.230.924	58.850.704					6.631.042	0	0		-6.490	60.153.581

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

<b>DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>Valore lordo</b>	<b>Fondo ammortamento</b>	<b>Valore netto</b>
Attrezzature per lavanderia e guardaroba	103.555	102.787	768
Attrezzature per cucina	1.211.249	1.153.668	57.581
Attrezzature per officina	565.827	547.323	18.504
Attrezzature informatiche	8.912.190	8.019.078	893.112
Altri beni economici	510.071	501.711	8.360

**Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Montecchio Emilia: Appalto integrato di progettazione ed esecuzione dei lavori di Riassetto della struttura ospedaliera "E. Franchini di Montecchio" aggiornata con perizia parcheggi al netto quota comune).	Finanz. ante 2012+Finanz.c/cap.le+ Plusvalenze da reinv. +contributi c/esercizio	22.737.549	1.696.363		24.433.912
Correggio: Riassetto della struttura ospedaliera di Correggio per la formazione di un centro per la riabilitazione post-acuta.(aggiornato con perizia n. 6)	Finanz. ante 2012+Plusvalenze da reinv.+contributi c/esercizio	29.764.545			29.764.545
Guastalla: Adeguamento delle strutture esistenti alle norme di accreditamento pronto soccorso, rianimazione, cardiologia degenza di medicina e chirurgia dell'Ospedale Civile di Guastalla.	Finanz. ante 2012+Finanz.c/cap.le+alienazione +contrib.c/esercizio	9.761.725			9.761.725
Castelnovo né Monti: Adeguamento delle strutture esistenti alle norme di accreditamento: pediatria, ostetricia, blocco parto, medicina, ortopedia, chirurgia, day hospital, riabilitazione. Ristrutturazione e riorganizzazione del piano dei poliambulatori.	Finanz. ante 2012+Finanz.c/cap.le+contrib.c/esercizio	10.880.121			10.880.121
Montecchio: Centro distrettuale di prevenzione e medicina di comunità per il distretto di Montecchio.	Finanz. c/capitale	2.436.194	4.592.710		7.028.904
Reggio Emilia: Acquisto e ristrutturazione edificio Attività Territoriali Puianello - importo ristrutturazione. 808.800 già spesi per acquisto	Finanz. c/cap.le	92.390	559.935		652.324
Accordo di programma 2013 - int. AP.17 bis Ristrutturazione sede del distretto e servizi territoriali a Castelnovo né Monti	Finanz. c/cap.le		73.684		73.684
Accordo di programma 2013 - int. AP. 17ter - Centro odontoiatria e otorinolaringoiatria Via delle Ortolane Reggio E.	Finanz. c/cap.le		32.167		32.167
Ospedali e distretti vari: Affidamento dei servizi di gestione e conduzione degli impianti e manutenzione degli immobili dell'Azienda USL di Reggio Emilia: manutenzioni edili elettriche e riqualificazione impianti	Finanz. ante 2012 + contrib.c/esercizio	32.290.557	1.669.721	- 27.570.120	6.390.158
Magazzino farmaceutico centralizzato	Finanz. ante 2012 + contrib.c/esercizio	2.615.806	104.599	- 2.720.405	0
Gas medicali gestione e manutenzione ampliamento e ristrutturazione	Finanz. ante 2012+Contrib.c/esercizio	847.748	4.577		852.325
Gas medicali Correggio	Finanz. ante 2012	305.949	89.241		395.190
Castelnovo né Monti: Progettazione isola ecologica	Contrib.c/esercizio	20.306	110.272		130.578
Scandiano: Servizi territoriali	Contrib.c/esercizio	18.446		-7.105	11.340
Casa della Salute Castellano	Finanz.c/capitale	61.940	38.480		100.419
Sostituzione 8 impianti elevatori vari sedi Az.USI	Contributi c/esercizio	206.746		- 610	206.136

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 NO</b>	–	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 NO</b>	–	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.**

<b>IMM03 – SI</b>		Per i cespiti acquistati nell’anno, l’aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso e il 31/12
-------------------	--	--

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>		Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell’esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso.
-------------------	--	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	---

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).
---------------------	---	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--

## Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI		N.2 negozi e n.2 appartamenti piazza Vallisneri a RE e complesso "ex caseificio S. Giovanni Regis" via Montessori R.E. (Del. DG 0176 del 17.10.2014). N. 2 lotti di immobili via Martiri della Bettola a R.E. e via Signano a Vezzano sul Crostolo (Del. DG 0072 del 17.04.2014 e 0176 del 17.10.2014). N.1 immobile denominato "Poliambulatori ex Inam" Via Trento a Guastalla (Del DG 0207 del 19.12.2014)
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0			0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0			0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0			0
	...	0			0
	...	0			0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	<i>depositi cauzionali diversi</i>	5.232			5.232
	...				0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>5.232</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.232</b>

**Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0			0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0			0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0			0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0			0
	...				0
	...				0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari**

CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
	Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0	0
Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0	0
Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0	0
...					
...					
Crediti finanziari v/altri:					
<i>Depositi cauzionali</i>	5.232	0	0	0	0
...					
<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>5.232</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	5.232	0
	...			
	...			
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>5.232</b>	<b>0</b>

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**



CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)			
AAA710	<b>Partecipazioni:</b>	228.958	0	-160.294	68.664	0	0	0	0	0	0	0	68.664
	Partecipazioni in imprese controllate				0								0
	Partecipazioni in imprese collegate				0								0
	Partecipazioni in altre imprese	228.958		-160.294	68.664								68.664
AAA720	<b>Altri titoli:</b>	195	0	-8	187	0	0	0	0	0	0	0	187
AAA730	Titoli di Stato				0								0
AAA740	Altre Obbligazioni				0								0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0								0
AAA760	Titoli diversi	195		-8	187								187
	<b>TOTALE</b>	229.153	0	-160.303	68.851	0	0	0	0	0	0	0	68.851

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>										
...										
...										
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										
...										
...										
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>										
Consorzio dei servizi sociali di Correggio *	Correggio	Consorzio	156.298	100	135.064	185.462	-21.233	35	62.664	
Cup 2000 spa *	Bologna	Società per azioni	487.579	100	3.785.049	20.238.833	50.582	1,04	5.000	
Lepida spa *	Bologna	Società per azioni	35.594.000	100	36.604.673	50.933.517	208.798	0,01	1.000	

I dati del Consorzio dei servizi sociali di Correggio si riferiscono al Bilancio Finale di Liquidazione al 31/12/2012. I dati di Cup 2000 SPA e Lepida SPA sono riferiti al 31/12/2013, in quanto l'Azienda non è ancora in possesso dei dati di bilancio al 31/12/2014.

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale			
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>				0									0
...				0									0
...				0									0
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>				0									0
...				0									0
...				0									0
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>				0									0
Consorzio dei servizi sociali di Correggio	222.958		-160.294	62.664									62.664
Cup 2000 spa	5.000			5.000									5.000
Lepida spa	1.000			1.000									1.000

**Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati: <i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	15.572.153	0	287.564.946	0	-279.242.963	23.894.136	0	667.305
	<i>Medicinali senza AIC</i>	15.540.459	0	281.737.893	0	-273.867.967	23.410.385		646.055
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>	31.694	0	1.239.527		-1.154.124	117.098		12.296
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		4.587.526		-4.220.872	366.654		8.954
ABA040	Dispositivi medici: <i>Dispositivi medici</i> <i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i> <i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	3.244.491	0	73.709.491		-71.185.432	5.768.550	0	602.025
	Prodotti dietetici	2.611.475		64.597.695		-62.372.095	4.837.075		527.589
	Materiali per la profilassi (vaccini)	633.016		5.408		-5.408	0		74.437
ABA050	Prodotti chimici	105.753		9.106.388		-8.807.929	931.475		7.202
ABA060	Materiali e prodotti per uso veterinario	463.570		1.668.285		-1.630.585	143.453		150.436
ABA070	Altri beni e prodotti sanitari	2.587		7.646.001		-7.309.093	800.478		261
ABA080	Accounti per acquisto di beni e prodotti sanitari	498		66.945		-63.551	5.981		0
ABA090		307.110		49.087		-47.693	1.892		40.115
ABA100				2.675.324		-2.750.079	232.355		0
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>19.696.161</b>	<b>0</b>	<b>373.380.080</b>		<b>-362.229.395</b>	<b>30.846.845</b>	<b>0</b>	<b>1.467.344</b>

ABA120	Prodotti alimentari						0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	101.584		595.091		-577.774	118.901		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0		0	0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	193.367		760.468		-744.199	209.636		
ABA160	Materiale per la manutenzione	4.262		31.731		-32.163	3.831		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	19.550		6.030		-23.920	1.661		
ABA180	Accounti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0		
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>318.764</b>	<b>0</b>	<b>1.393.320</b>	<b>0</b>	<b>-1.378.055</b>	<b>334.029</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze

**RIM01 – Svalutazioni.**

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>656.925</b>	<b>704.674</b>	<b>0</b>	<b>1.361.598</b>	
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	653.299	704.674	0	1.357.973	
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0			0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0			0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	653.299	704.674	0	1.357.973	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0			0	
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	3.626	0	0	3.626	
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3.626	0	0	3.626	
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0	
	.....				0	
	.....				0	
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0			0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0			0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0			0	
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	5.198.439	440.733	-1.036.557	4.602.616	
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>5.855.364</b>	<b>1.145.407</b>	<b>-1.036.557</b>	<b>5.964.214</b>	

	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>94.857.386</b>	<b>1.255.595.245</b>	<b>-1.260.669.471</b>	<b>89.783.160</b>	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	75.208.014	1.200.734.825	-1.205.529.249	70.413.591	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0			0	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0			0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	75.208.014	1.200.484.488	-1.205.529.249	70.163.254	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	250.337		250.337	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	4.297.516		-789.654	3.507.862	
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	312.129	302.985	-312.129	302.985	
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	15.039.727	54.557.434	-54.038.439	15.558.722	
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>662.388</b>	<b>10.000</b>	<b>-181.246</b>	<b>491.142</b>	
	Crediti verso Regione per ricerca	662.388	10.000	-181.246	491.142	
	.....				0	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>16.156.211</b>	<b>19.963.734</b>	<b>-13.733.606</b>	<b>22.386.338</b>	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	15.453.519	9.199.357	-2.290.871	22.362.004	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	702.692	10.764.377	-11.442.735	24.334	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	702.692	10.764.377	-11.442.735	24.334	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>111.675.985</b>	<b>1.275.568.978</b>	<b>-1.274.584.323</b>	<b>112.660.640</b>	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	1.732.861	1.509.817	-1.516.448	1.726.230	841.458
	.....				0	
	.....				0	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	75.426.775	241.071.945	-169.783.232	146.715.489	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	5.665.503	3.724.772	-1.159.895	8.230.380	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	69.761.272	237.347.173	-168.623.337	138.485.108	7.279.110
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	0			0	
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>75.426.775</b>	<b>241.071.945</b>	<b>-169.783.232</b>	<b>146.715.489</b>	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	166.046	129.189	-269.001	26.235	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	166.046	129.189	-269.001	26.235	
	ARPA	166.046	129.189	-269.001	26.235	
	.....				0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	
	.....	0			0	
	.....				0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	
	.....	0			0	
	.....				0	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	7.027.609	31.258.665	-28.523.919	9.762.354	
	iva c/acquisti	7.027.609	31.258.665	-28.523.919	9.762.354	
					0	
	CREDITI V/ALTRI	27.653.148	112.720.429	-111.816.919	28.556.658	
ABA670	Crediti v/clienti privati	19937945,18	101.734.609	-102.761.171	18.911.383	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	378.342	0	0	378.342	
	.....	0			0	
	.....	0			0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.011.823	3.806.417	-905.329	3.912.911	
	verso altre amministrazioni	1011823,19	3.806.417	-905.329	3.912.911	722.302
	.....	0			0	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0			0	
	.....	0			0	
	.....	0			0	
ABA710	Altri crediti diversi	6.325.037	7.179.404	-8.150.419	5.354.022	
	crediti verso dipendenti	53904,22	26.852	-6.637	74.120	
	altri crediti	7.947	204.851	-135.647	77.150	
	depositi somme aree espropriate	155.756	0	0	155.756	
	crediti per sanzioni amministrative	2.228.144	802.067	-443.143	2.587.068	
	crediti per attività dip. Prevenzione	-438	409.675	-391.720	17.517	
	crediti per prestazioni sanitarie	3879724,3	5.735.959	-7.173.272	2.442.411	2.408.241

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazio- ne iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazio- ne finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
	.....				0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>-4.194.074</b>	<b>0</b>	<b>14.468</b>	<b>-4.179.606</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>-4.194.074</b>	<b>0</b>	<b>14.468</b>	<b>-4.179.606</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....				0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>-60.571</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-60.571</b>
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-60.571	0	0	-60.571
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>				<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>-60.571</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-60.571</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	Credit v/enti regionali:	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
ABA640	Credit v/altre partecipate:	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....				0
	.....				0
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>-2.147.905</b>	<b>0</b>	<b>33.844</b>	<b>-2.114.061</b>
ABA670	Credit v/clienti privati				0
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
ABA710	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>-2.147.905</b>	<b>0</b>	<b>33.844</b>	<b>-2.114.061</b>
	<i>verso altri soggetti</i>	-2.147.905		33.844	-2.114.061

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>3.626</b>	<b>0</b>	<b>38.900</b>	<b>614.399</b>	<b>704.674</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38.900</b>	<b>614.399</b>	<b>704.674</b>
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			38.900	614.399	704.674
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>3.626</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3.626	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>4.410.703</b>	<b>179.476</b>	<b>12.239</b>	<b>124</b>	<b>74</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>4.414.329</b>	<b>179.476</b>	<b>51.139</b>	<b>614.523</b>	<b>704.748</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>21.812.676</b>	<b>5.234.896</b>	<b>10.836.633</b>	<b>7.113.501</b>	<b>44.785.453</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>21.794.476</b>	<b>4.892.994</b>	<b>5.722.407</b>	<b>7.076.664</b>	<b>30.927.049</b>
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	21.794.476	4.892.994	5.722.407	6.959.388	30.793.988
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				117.276	133.061
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	18.200	341.902	3.110.924	36.837	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			0	0	302.985,00
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0	0	2.003.303		13.555.419
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>158.001</b>	<b>175.041</b>	<b>8.100</b>	<b>140.000</b>	<b>10.000</b>
	.....	158.001	175.041	8.100	140.000	10.000
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>4.511.585</b>	<b>1.294.182</b>	<b>0</b>	<b>7.356.881</b>	<b>9.223.691</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	4.511.585	1.294.182	0	7.356.881	9.199.357
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24.334</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	24334
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>26.482.262</b>	<b>6.704.119</b>	<b>10.844.733</b>	<b>14.610.382</b>	<b>54.019.144</b>

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>368.746</b>	<b>2.952</b>	<b>2.939</b>	<b>151.075</b>	<b>1.200.518</b>
	<i>crediti verso comuni e provincia</i>	368.746	2.952	2.939	151.075	1.200.518
	.....					
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>4.292.574</b>	<b>1.278.357</b>	<b>4.205.718</b>	<b>21.871.909</b>	<b>115.066.929</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			2.707.882	2.957.621	2.564.876
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.292.574	1.278.357	1.497.836	18.914.288	112.502.053
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>4.292.574</b>	<b>1.278.357</b>	<b>4.205.718</b>	<b>21.871.909</b>	<b>115.066.929</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>26.235</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	Crediti v/enti regionali:	26.235	0	0	0	0
	<i>crediti verso ARPA</i>	26.235	0	0	0	0
	.....					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:					
	.....					
	.....					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:					
	.....					
	.....					
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>128.789</b>	<b>39.864</b>	<b>11.533</b>	<b>135.787</b>	<b>9.446.380</b>
	<i>iva c/acquisti in sospeso</i>	50.933	28.433	8.319	95.565	287.650
	<i>iva c/acquisti deducibile al pagamento</i>	77.856	11.431	3.214	40.222	9.158.729
	.....					
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>4.407.845</b>	<b>900.552</b>	<b>2.225.545</b>	<b>2.220.786</b>	<b>18.801.930</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.159.183	626.646	1.585.008	1.932.098	11.608.449
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	<b>378.342</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>stralcio</i>	378.342	0	0	0	0
	.....					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	<b>90.927</b>	<b>0</b>	<b>2.225</b>	<b>70.894</b>	<b>3.748.865</b>
	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	90.927		2.225	70.894	3.748.865
	.....					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
	.....	0	0	0	0	0
	.....					
ABA710	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>779.394</b>	<b>273.907</b>	<b>638.312</b>	<b>217.794</b>	<b>3.444.616</b>
	<i>verso dipendenti</i>	57.944	-846	16.892	-20.085	20.215
	<i>altri crediti</i>	1.307	5.239	0	0	70.603
	<i>depositi somme per aree espropriate</i>	155.756	0	0	0	0
	<i>per sanzioni amministrative</i>	563.055	269.513	621.420	237.879	895.201
	<i>crediti per attività dip. Prevenzione</i>	1.331				16.186
	<i>crediti per prestazioni sanitarie</i>					2.442.411
	.....					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>1.361.598</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	1.357.973	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		1.357.973	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	3.626	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		3.626	
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0
	.....			
	.....			
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	343.009	80.000	
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>343.009</b>	<b>1.441.598</b>	<b>0</b>

	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>69.531.564</b>	<b>20.251.596</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	50.898.504	19.515.087	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP			
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	50.898.504	19.264.750	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale		250.337	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	3.507.862		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	302.985		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	14.822.213	736.508	
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>491.142</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....	491.142		
	.....			
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>15.393.838</b>	<b>6.992.500</b>	<b>0</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	15.369.504	6.992.500	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>24.334</b>		
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	24.334		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>85.416.544</b>	<b>27.244.096</b>	<b>0</b>

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>884.772</b>	<b>841.458</b>	<b>0</b>
	<i>crediti verso comuni e provincia</i>	884.772	841.458	0
	.....			
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>31.587.987</b>	<b>115.066.929</b>	<b>0</b>
ABA560	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>			
		5.665.503	2.564.876	
ABA570	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</b>			0
ABA580	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</b>			0
		25.922.484	112.502.053	0
ABA590	<b>Acconto quota FSR da distribuire</b>			
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>			
		0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>31.587.987</b>	<b>115.066.929</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>26.235</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	26.235	0	0
	<i>crediti verso ARPA</i>	26.235		
	.....			
ABA630	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali:</b>	0	0	0
	.....			
	.....			
ABA640	<b>Crediti v/altre partecipate:</b>	0	0	0
	.....			
	.....			
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>9.762.354</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>iva c/acquisti in sospeso</i>	470.900	0	0
	<i>iva c/acquisti deducibile al pagamento</i>	9.291.454	0	0
	.....			
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>19.375.482</b>	<b>6.533.017</b>	<b>534.098</b>
ABA670	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>10.000.000</b>	<b>8.911.383</b>	
ABA680	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>378.342</b>
	<i>stralcio</i>			378.342
	.....			
ABA690	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>3.912.911</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	3.912.911		
	.....			
ABA700	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....	0	0	0
	.....			
ABA710	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>5.462.571</b>	<b>-2.378.366</b>	<b>155.756</b>
	<i>verso dipendenti per acconti diversi</i>	74.120		
	<i>depositi somme per aree espropriate</i>			155.756
	<i>per sanzioni amministrative</i>	2.851.373		
	<i>altri crediti</i>	77.150		
	<i>fatture e note a emettere</i>	2.459.928		
	<i>fondo svalutazione crediti e storno crediti già riscossi</i>		-2.378.366	

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in com- pensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL PIACENZA	9.035		10.687.183
AZIENDA USL PARMA	-31.989		9.760.711
AZIENDA USL MODENA	15.115		51.671.751
AZIENDA USL BOLOGNA	11.172		11.135
AZIENDA USL IMOLA	-106		5.648
AZIENDA USL FERRARA	-353		22.435
AZIENDA USL ROMAGNA	-3.948		20.135
OSP PARMA			4.823.384,40
OSP REGGIO			49.547.452,35
OSP MODENA			11.698.124,77
OSP BOLOGNA			48.632,45
OSP FERRARA			
RIZZOLI			151,87

**Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti <i>Inserire dettaglio</i>				0			0
ABA480	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti <i>Programma reg.le odontoiatria 3° fase</i>	DGR n. 644/2009	22.558.377	-7.104.858	15.453.519	9.199.357	-2.290.871	22.362.004
	<i>Adeguamento norme di accreditamento dell'Ospedale Civile di Guastalla 3° lotto</i>	DGR n. 1449/2003	246.928	0	246.928		-21.881	225.047
	<i>Contributo per acquisto immobile poliambulatori Puianello</i>	Del. A. Leg.va n. 263/2009	5.000.000	-5.000.000	0			0
	<i>Ambulatori libera professione C. Monti e Montecchio</i>	DGR n. 357/2001	1.437.980		1.437.980		-143.798	1.294.182
	<i>Realizzazione centro distrettuale prevenzione medicina Montecchio</i>	DGR n. 1138/2007	361.520	-361.520	0			0
	<i>Programma reg.le odontoiatria 2° fase</i>	DGR n. 1138/2007	7967328	-1.743.338	6.223.990		-2.125.192	4.098.798
	<i>DM 09/10/2013 Realizzazione di residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza REMS</i>	DM 09/10/2013	187.740		187.740			187.740
	<i>7° programma regionale investimenti sanità Casa della Salute Castellarano</i>	Determina 2590/2014	7.356.881		7.356.881			7.356.881
	<i>Accordo di Programma 2013 - int. AP.14 - Realizzazione Casa della salute Distretto di Reggio Emilia zona nord.</i>	Del. A. Leg.va n. 120/2013			0	1.515.857		1.515.857
	<i>Accordo di Programma 2013 - int. AP.15 - Realizzazione Casa della salute Distretto di Reggio Emilia zona ovest.</i>	Del. A. Leg.va n. 120/2013			0	2.000.000		2.000.000
	<i>Accordo di programma 2013 - int. AP.17 bis Ristrutturazione sede del distretto e servizi territoriali a Castelnovo né Monti</i>	Determina 7918/2014			0	2.000.000		2.000.000
	<i>Accordo di programma 2013 - int. AP. 17ter - Centro odontoiatria e otorinolaringoiatria Via delle Ortolane Reggio E.</i>	Determina 8080/2014			0	2.992.500		2.992.500
ABA490	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione <i>Inserire dettaglio</i>				0	691.000		691.000
ABA500	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite <i>DGR 995/2013 Contributo ripiano perdita anni 2004-2005-2006</i>	DGR 995/2013	44.268.690	-43.565.998	702.692	10.764.377	-11.442.735	24.334
	<i>DGR 1532/2013 Contributo ripiano perdita anni 2006-2007-2008-2009-2010</i>	DGR 1532/2013	18.247.193	-18.247.193	0			0
	<i>DGR 2137/2013 Quota copertura ammi:ti non sterilizzati anni 2001/2011</i>	DGR 2137/2013	25.518.805	-25.318.805	0			0
	<i>DGR 882/2014 Contributo ripiano perdita anni diversi</i>	DGR 882/2014	702.692		702.692		-702.692	0
	<i>DGR 2008/2014 Contributo ripiano perdita anni diversi</i>	DGR 2008/2014			0	10.740.043	-10.740.043	0
ABA510	Crediti v/ Regione per copertura debiti al 31/12/2005 <i>Inserire dettaglio</i>				0	24.334		24.334
ABA520	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti <i>Inserire dettaglio</i>				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>CRED01 – SI</b>	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. <i>E' stato utilizzato il fondo svalutazione verso altri soggetti per un importo di euro 33.844 per crediti non più esigibili in quanto prescritti o stralciati su comunicazione di Equitalia, e il fondo svalutazione crediti verso Amministrazioni pubbliche diverse per un importo di euro 14.468.</i>
--------------------	---

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>									
...									
...									
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>									
...									
...									
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	...				0						0
	...				0						0
	<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	...				0						0
	...				0						0
ABA740	<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	...				0						0
	...				0						0
	<b>Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	...				0						0
	...				0						0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

## Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	214.545	213.967	-263.802	<b>164.710</b>
ABA770	Istituto Tesoriere	0			<b>0</b>
ABA780	Tesoreria Unica	0			<b>0</b>
ABA790	Conto corrente postale	111.456	111.184	-111.456	<b>111.184</b>

**Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide**

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – NO</b>	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
		0	0
	...	0	0
	...	0	0

**Tab.30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1690	ASSICURAZIONI	1.840.330	0
BA2000	FITTI PASSIVI	173.754	0
BA1650	SPESE TELEFONICHE	18.375	0
BA2620	MANUTENZIONE ATTREZZ. INFORMATICHE	6.588	0
BA2510	IMPOSTE E TASSE DIVERSE	4.401	0
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI	6.042	0
BA1970	MANUTENZIONI SOFTWARE	1.732	0
BA0290	BENI SANITARI	1.470	0

**Tab. 31– Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Consistenza finale			RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI						
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni							
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	-3.143.203																
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	106.480.750	0	33.388.995	-5.329.268	-13.738	0	134.526.740										
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	25.129.019			-1.628.605			23.500.414										-126.211
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	51.922.728	0	7.299.325	-639.150	0	0	58.582.903										
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	44.933.692		7.299.325	-639.150			51.593.867										-1.899.699
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0										
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	6.989.037						6.989.037										
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	15.455.977		1.900.032	-354.837			17.001.172										-1.108.061
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.080.126			-73.467			2.006.659										-1.886
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	11.892.899		24.189.639	-2.633.209	-13.738		33.435.592										-3.458.219
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCTI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.331.312	0	686.531	-381.456			1.636.388										-292.330
PAA110	ALTRE RISERVE:	7.223.816	0	0	0	0	0	7.223.816										
PAA120	Riserve da rivalutazioni							0										
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	7.191.341						7.191.341										
PAA140	Contributi da reinvestire	32.475						32.475										
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							0										
PAA160	Riserve diverse							0										
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	702.692	0	10.764.377	0	-11.442.735	0	24.334										
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0										
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0										
PAA200	Altro	702.692		10.764.377		-11.442.735		24.334										
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-11.755.339	3.192			11.442.735		-309.412										
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	3.192	-3.192				5.343	5.343										
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	100.843.220	0	44.839.904	-5.710.724	-13.738	5.343	139.964.005	0	-12.404.955								-5.13.925

Tab. 32- Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
	Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
Per beni di prima dotazione: ...assegnati in data antecedente al 1/1/2010					25.129.019	0	0	-1.628.605	0	23.500.414		
...assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					25.129.019	0	0	-1.628.605	0	23.500.414	0	0
<b>Da Stato:</b>					<b>51.922.729</b>	<b>0</b>	<b>7.299.325</b>	<b>-639.150</b>	<b>0</b>	<b>58.582.904</b>		
...assegnati in data antecedente al 1/1/2010					44.933.692			-639.150		44.294.542	2.125.192	2.125.192
DM 09/10/2013 Realizzazione di residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza REIMS	vincolato	2013	DM 09/10/2013	immobile	6.989.037		0			6.989.037	0	0
Accordo di programma 2013 - int. AP.17 bis Ristrutturazione sede del distretto e servizi territoriali a Castelnovo né Monti	vincolato	2014	Determina 7918/2014	immobile	0		2.842.875			2.842.875	0	0
Accordo di programma 2013 - int. AP. 17ter - Centro odontoiatrico e otorinolaringoiatrico Via delle Ortolane Reggio E.	vincolato	2014	Determina 8080/2014	immobile	0		656.450			656.450	0	0
Accordo di Programma 2013 - int. AP. 14 - Realizzazione Casa della salute Distretto di Reggio Emilia zona nord.	vincolato	2014	Del. A. Leg.va n. 120/2013	immobile	0		1.900.000			1.900.000	0	0
Accordo di Programma 2013 - int. AP. 15 - Realizzazione Casa della salute Distretto di Reggio Emilia zona ovest.	vincolato	2014	Del. A. Leg.va n. 120/2013	immobile	0		1.900.000			1.900.000	0	0
<b>Da Regione:</b>					<b>15.455.977</b>	<b>0</b>	<b>1.900.032</b>	<b>-354.837</b>	<b>0</b>	<b>17.001.171</b>		
...assegnati in data antecedente al 1/1/2010					14.781.566			-349.584		14.431.982	165.679	165.679
Assunzione incarico attrezzature sanitarie Case Circondariale e OPG DPCM 1/4/2008	vincolato	2010	DPCM 1/4/2008 DGR 1461 7/10/2010	attrezzature sanitarie	3.238			-3.238		0	0	0
Assunzione incarico attrezzature sanitarie Case Circondariale e OPG DPCM 1/4/2008	vincolato	2010	DPCM 1/4/2008 DGR 1461 7/10/2010	mobili e arredi e altri beni mobili	2.870			-1.670		1.200	0	0
Progetto REACH acquisto attrezzature informatiche	vincolato	2010	DGR 1546/2010	attrezzature informatiche	459			-345		114	0	0
DM 09/10/2013 Realizzazione di residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza REIMS	vincolato	2013	DM09/10/2013	struttura sanitaria	367.844			0		367.844	0	0
DGR 2092/2012 Ristrutturazione Villa Rossi per centro regionale "Luoghi di prevenzione"	vincolato	2013	DGR 2092/2012	ristrutturazione edificio	100.000			0		100.000	0	0
DGR 1931/2013 Ristrutturazione Villa Rossi per centro regionale "Luoghi di prevenzione"	vincolato	2013	DGR 1931/2013	ristrutturazione edificio	200.000			0		200.000	200.000	0
Accordo di programma 2013 - int. AP.17 bis Ristrutturazione sede del distretto e servizi territoriali a Castelnovo né Monti	vincolato	2014	Determina 7918/2014	immobile			149.625					

Accordo di programma 2013 - int. AP. 17ter - Centro odontoiatrica e otorinolaringoiatrica Via delle Ortiane Reggio E.	vincolato	2014	Determina 8080/2014	immobile					34.550					
Accordo di Programma 2013 - int. AP.14 - Realizzazione Casa della salute Distretto di Reggio Emilia zona nord.	vincolato	2014	Del. A. Leg.va n. 120/2013	immobile					100.000					
Accordo di Programma 2013 - int. AP.15 - Realizzazione Casa della salute Distretto di Reggio Emilia zona ovest.	vincolato	2014	Del. A. Leg.va n. 120/2013	immobile					100.000					
7° programma regionale investimenti sanità Casa della Salute Castellarano	vincolato	2014	Determina 2590/2014	immobile					1.515.857					0
<b>Da altri soggetti pubblici:</b>														
... assegnati in data antecedente al 1/1/2010						2.080.127			0					2.006.659
						677.043								649.831
Acquisto Poliambulatori Sant'Illario D'Enza RE	vincolato	2011	DGR 1487/2008 Delib.D.G. 218/2008	struttura sanitaria		1.403.084								1.356.828
<b>Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:</b>														
... assegnati in data antecedente al 1/1/2010						11.892.899			0					33.435.592
Finanziamento investimenti 2012	vincolato	2012	dLgs 118/2011	immobilizzazioni materiali e im-		7.234.220								0
Finanziamento investimenti 2013	vincolato	2013	dLgs 118/2011	immobilizzazioni materiali e im-		4.658.679								0
Finanziamento investimenti 2014	vincolato	2014	dLgs 118/2011	immobilizzazioni materiali e im-		0								0
Finanziamento rettifica contributi per investimenti a carico anno 2015	vincolato	2014	DGR 1735/2014	immobilizzazioni materiali e im-		0								0
									10.146.495					10.146.495

**Tab.33- Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)**

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2011 e precedenti	Valore al 31/12/2012	Valore al 31/12/2013 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	6.719.118	6.719.118	7.191.341	<b>7.191.341</b>
Incrementi		472.223		<b>0</b>
Utilizzi				<b>0</b>
Valore finale	<b>6.719.118</b>	<b>7.191.341</b>	<b>7.191.341</b>	<b>7.191.341</b>

**Tab. 34– Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2011 e precedenti	Valore al 31/12/2012	Valore al 31/12/2013 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	36.843.219	32.475
Incrementi		36.843.219	20.000	
Utilizzi			-36.830.744	
Valore finale	<b>0</b>	<b>36.843.219</b>	<b>32.475</b>	<b>32.475</b>

**Tab. 35– Dettaglio contributi da reinvestire**

L'applicazione del Dlgs 118/2011 ha determinato la copertura degli investimenti senza contributi dedicati con il Finanziamento per investimenti da rettifica per contributi in c/esercizio per l'importo di euro 4.857.391 (20%) per l'anno 2012, di euro 4.928.707 (40%) per l'anno 2013 e di euro 4.257.046 (60%) per l'anno 2014. Come previsto dalla DGR 1375/2014, si è poi provveduto ad iscrivere il finanziamento a copertura della rettifica contributi per investimenti a carico dell'anno 2015 per euro 10.146.495.

L'anno 2014 ha inoltre usufruito di contributi per ripiano perdite pari ad Euro 10.764.377 assegnati dalla Regione con le delibere di Giunta Regionale nn. 882/14 e 2008/14.



**PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

<b>PN 01 – SI</b>	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per euro 618.617. Le donazioni sono state elargite da privati e associazioni senza scopo di lucro. I beni acquisiti sono riferibili ad immobilizzazioni materiali quali, in prevalenza, attrezzature sanitarie, autoveicoli, attrezzature informatiche e mobili arredi.
-------------------	--

**PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN 02 – NO</b>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
-------------------	---

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
<b>PBA000</b>	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>					<b>0</b>
<b>PBA010</b>	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>15.276.095</b>	<b>0</b>	<b>1.446.861</b>	<b>-2.706.461</b>	<b>14.016.495</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	6.591.247	0	1.446.861	-1.456.241	6.581.867
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0	0		0	0
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0		0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0		0	0
<b>PBA060</b>	<b>Altri fondi rischi:</b>					
PBA060	Fondo ferie maturate e non godute	247.405	0		-41.118	206.287
PBA060	Altri fondi rischi	2.987.427	0		0	2.987.427
PBA060	Fondo franchigie assicurative	5.450.016	0		-1.209.101	4.240.915
<b>PBA070</b>	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
<b>PBA150</b>	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>21.244.661</b>	<b>1.593.011</b>	<b>0</b>	<b>-5.534.653</b>	<b>17.303.019</b>
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	6.503.324	609.319		-1.355.237	5.757.406
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	13.976.700	983.692		-3.787.927	11.172.465
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	764.637	0		-391.489	373.149
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0		0	0
<b>PBA200</b>	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>5.995.074</b>	<b>710.274</b>	<b>-1.446.861</b>	<b>-1.130.697</b>	<b>4.127.789</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	115.415	0		0	115.415
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	1.535.560	451.000		0	1.986.560
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	212.405	65.000		0	277.405
<b>PBA260</b>	<b>Altri fondi per oneri e spese:</b>					<b>1.748.409</b>
PBA260	Fondo spese future	1.446.861	0	-1.446.861		0
PBA260	Fondo interessi moratori	69.621	100.000		-69.621	100.000
PBA260	Fondo manutenzioni cicliche	932.652	0		-932.652	0
PBA260	Fondo per mobilità sanitaria	0	0		0	0
PBA260	Fondo personale in quiescenza	1.586.274	0		-80.497	1.505.777
PBA260	Fondo indennità organi istituzionali	96.285	94.274		-47.927	142.632
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>42.515.829</b>	<b>2.303.286</b>	<b>0</b>	<b>-9.371.812</b>	<b>35.447.303</b>

Tab. 36– Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2014	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				2010 e precedenti	2011	2012	2013		2014
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	dgr 1928 del 2007	20.000	B.1) Acquisti di beni						0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	7.680					
			B.6) Costi del personale						
			insussistenze					12.320	
	<b>Totale</b>								
	dgr 2001 del 2006	40.808	B.1) Acquisti di beni						34.753
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale					6.056	
			Altri costi (dettagliare)						
	<b>Totale</b>								
dgr 2056 del 2011	13.750	B.1) Acquisti di beni						0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			3.802	895,98	9052,21		
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
<b>Totale</b>									
dgr 2164 del 2012	2.182.899	B.1) Acquisti di beni						2.174.410	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				1.142	7.347		
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
<b>Totale</b>									
dgr 259 del 2013	224.398	B.1) Acquisti di beni						0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					10.130		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				191.768			
		B.6) Costi del personale							
		rimborso altre aziende					22.500		
<b>Totale</b>									
dgr 1178 del 2013	30.000	B.1) Acquisti di beni						0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		insussistenze					30.000		
<b>Totale</b>									
dgr 1783 del 2013	60.000	B.1) Acquisti di beni						0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					60.000		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
<b>Totale</b>									
dgr 768 del 2013	92.267	B.1) Acquisti di beni						31.201	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale					61.066		
		Altri costi (dettagliare)							
<b>Totale</b>									
dgr 1604 del 2013	2.900.958	B.1) Acquisti di beni						2.900.958	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
<b>Totale</b>									
dgr 2109 del 2013	3.456.925	B.1) Acquisti di beni						0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale				3.256.925	200.000		
		Altri costi (dettagliare)							
<b>Totale</b>									
dgr 2130 del 2013	936.766	B.1) Acquisti di beni						0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							

		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale						936.766	
		Altri costi (dettagliare)							
		<b>Totale</b>							
dgr 1919 del 2007	6.765	B.1) Acquisti di beni							6.765
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
		<b>Totale</b>							
dgr 495 del 2014	205.000	B.1) Acquisti di beni							133.082
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						24.595	
		B.6) Costi del personale						2.323	
		contributi associazione volontariato						45.000	
		<b>Totale</b>							
dgr 556 del 2014	216.911	B.1) Acquisti di beni							0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						71.805	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						46.605	
		B.6) Costi del personale							
		rimborso altre aziende						28.500	
		contributi associazione volontariato						70.000	
		<b>Totale</b>							
dgr 1002 del 2014	19.101	B.1) Acquisti di beni							0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						14.391	
		B.6) Costi del personale						4.710	
		Altri costi (dettagliare)							
		<b>Totale</b>							
dgr 963 del 2014	142.500	B.1) Acquisti di beni						0	142.500
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
		<b>Totale</b>							
dgr 1088 del 2014	20.000	B.1) Acquisti di beni							0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						20.000	
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
		<b>Totale</b>							
dgr 1174 del 2014	80.000	B.1) Acquisti di beni						0	80.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
		<b>Totale</b>							
dgr 1390 del 2014	5.000	B.1) Acquisti di beni						0	5.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							

		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		<b>Totale</b>						
dgr 1829 del 2014	113.148	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		rimborso a comuni e altri enti prest diverse					113.148	
		<b>Totale</b>						
dgr 1922 del 2014	10.000	B.1) Acquisti di beni					0	10.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		<b>Totale</b>						
dgr 1928 del 2014	36.000	B.1) Acquisti di beni					0	36.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		<b>Totale</b>						
dgr 496 del 2014	2.738	B.1) Acquisti di beni					0	2.738
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		<b>Totale</b>						
dgr 2010 del 2014	3.469.909	B.1) Acquisti di beni						200.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale					3.269.909	
		Altri costi (dettagliare)						
		<b>Totale</b>						
dgr 2005 del 2014	49.200	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale					49.200	
		Altri costi (dettagliare)						
		<b>Totale</b>						
dgr 1735 del 14	5.574.000	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)					5.574.000	
		<b>Totale</b>						

Tab. 37– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2014	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				2010 e prec.	2011	2012	2013		2014
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	dgr 1188 del 2012	666.233	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				208.768	59.345	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi - rimborso aziende RER					67.688	
			<b>Totale</b>						
	dgr 2150 del 2012	175.000	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale					105	
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>						
	dgr 2092 del 2012	592.000	B.1) Acquisti di beni					20.695	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				196.727	12.418	
			B.6) Costi del personale				122.376	221.510	
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>						
	dgr 2093 del 2012	91.000	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale				27.734	63.267	
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>						
	dgr 2044 del 2012	2.625.307	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
B.6) Costi del personale									
Altri costi (dettagliare)									
<b>Totale</b>									
dgr 1839 del 2012	15.974	B.1) Acquisti di beni					2.376		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					13.598		
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
		<b>Totale</b>							
dgr 692 del 2011	570.000	B.1) Acquisti di beni							
		B.2) Acquisti di servizi sanitari			231.385	137,5	191.165		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							

		Altri costi - rimborso aziende RER					147.313		
		<b>Totale</b>							
dgr 1232 del 2011	125.000	B.1) Acquisti di beni		50.027	32.481			38.000	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					4491,48		
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
		<b>Totale</b>							
dgr 1175 del 2013	17.290	B.1) Acquisti di beni			1.283			829	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			5.243		9.935		
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
		<b>Totale</b>							
dgr 1931 del 2013	415.000	B.1) Acquisti di beni						138.004	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					75.000		
		B.6) Costi del personale					1.996		
		conto capitale				200.000			
		<b>Totale</b>							
dgr 1602 del 2013	1.000	B.1) Acquisti di beni						1.000	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)					0		
		<b>Totale</b>							
dgr 1937 del 2013	2.000	B.1) Acquisti di beni						0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					2.000		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
		<b>Totale</b>							
dgr 1932 del 2013	17.947	B.1) Acquisti di beni						17.947	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)					0		
		<b>Totale</b>							
dgr 2044 del 2013	890	B.1) Acquisti di beni						890	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
		<b>Totale</b>							0
altri enti pubblici anni 2009	214.766	B.1) Acquisti di beni		981	2.489	2.531		146.616	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari		21.819					

e precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	15.794	1.494	731		
		B.6) Costi del personale			392	21.920	
		Altri costi (dettagliare)					
		<b>Totale</b>					
altri enti pubblici anno 2010	40.784	B.1) Acquisti di beni			1.000		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	14.708				
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	12.387				
		B.6) Costi del personale	3.706				
		Altri costi (dettagliare)					
		<b>Totale</b>					8.984
altri enti pubblici anno 2011	260.200	B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	8117	7.091			
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		35.830	185.438		
		B.6) Costi del personale		60			
		Altri costi (dettagliare)					
		<b>Totale</b>					23.663
altri enti pubblici anno 2012	326.454	B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		22.791	500,88		
		B.6) Costi del personale			222.544	6.556	
		Altri costi (dettagliare)					
		<b>Totale</b>					74.061
altri enti pubblici anno 2013	481.600	B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari			74.172		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			57.183	37.526	
		B.6) Costi del personale			179.939	43.000	
		Altri costi (dettagliare)					
		<b>Totale</b>					89.781
altri enti pubblici anno 2014	460.861	B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				150.212	
		B.6) Costi del personale				44.167	
		Altri costi (dettagliare)					
		<b>Totale</b>					266.483
dgr 1188 del 2014	11.000	B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				1.000	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				10.000	
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (dettagliare)					
		<b>Totale</b>					0
dgr 1394/14	101.210	B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (dettagliare)					
		<b>Totale</b>					101.210



dgr 1420 del 2014	309.100	B.1) Acquisti di beni							0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						309.100		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
		B.6) Costi del personale								
		Altri costi (dettagliare)								
		<b>Totale</b>								
dgr 1422 del 2014	381.835	B.1) Acquisti di beni							0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						381.835		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
		B.6) Costi del personale								
		Altri costi (dettagliare)								
		<b>Totale</b>								
dgr 1832 del 2014	135.467	B.1) Acquisti di beni							135.467	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari								
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
		B.6) Costi del personale								
		Altri costi (dettagliare)								
		<b>Totale</b>								
dgr 1836 del 2014	1.076	B.1) Acquisti di beni							1.076	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari								
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
		B.6) Costi del personale								
		Altri costi (dettagliare)								
		<b>Totale</b>								
dgr 1838 del 2014	12.087	B.1) Acquisti di beni							12.087	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari								
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
		B.6) Costi del personale								
		Altri costi (dettagliare)								
		<b>Totale</b>								
dgr 1487 del 2012	47.794.302	B.1) Acquisti di beni							6.121.310	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari								
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
		B.6) Costi del personale								
		Altri costi (FONDO REGIONALE NON AUTOSUFF.)			37.968.372	1.951.876	1.752.744			
		<b>Totale</b>								
dgr 9387 del 2012	186.773	B.1) Acquisti di beni							0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari								
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
		B.6) Costi del personale								
		Altri costi (FONDO NAZIONALE NON AUTOSUFF.)			147.848	19.091	19.834			
		<b>Totale</b>								
dgr 1762 del 2011	408.112	B.1) Acquisti di beni							0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari								
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
		B.6) Costi del personale								

		Altri costi (FONDO NAZIONALE NON AUTOSUFF. - SLA)			130.262		277.850
		<b>Totale</b>					
dgr 1655 del 2013	46.221.631	B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (FONDO REGIONALE NON AUTOSUFF.)				46.148.671	
		<b>Totale</b>					
PG / 106717 del 2013	2.384.329	B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (FONDO NAZIONALE NON AUTOSUFF.)				1.528.926	674.795
		<b>Totale</b>					
PG / 106717 del 2013	409.866	B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (FONDO NAZIONALE NON AUTOSUFF. - SLA)				223.854	60.802
		<b>Totale</b>					
dgr 217 E 1229 del 2014	46.179.741	B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (FONDO REGIONALE NON AUTOSUFF.)					45.839.176
		<b>Totale</b>					
PG / 137003 del 2014	2.921.499	B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (FONDO NAZIONALE NON AUTOSUFF.)					2.794.695
		<b>Totale</b>					

**Tab. 38– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2014		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo						
				2010 e prec	2011	2012	2013		2014	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	dgr 1165 del 2012	560.000	B.1) Acquisti di beni				9.661		242.362	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				127.971	85713		
			B.6) Costi del personale				28.285			
			rimborso altre aziende					66008		
			<b>Totale</b>							
	dgr 2132 del 2011	263.750	B.1) Acquisti di beni						53.912	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale amministrative e generali				75.184	108653,6		
			<b>Totale</b>					26000		
	dgr 1315 del 2013	8.000	B.1) Acquisti di beni						0	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			contributi associazioni volontariato					8000		
			<b>Totale</b>							
	dgr 1226 del 2013	120.000	B.1) Acquisti di beni						5.424	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					18941,81		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				45.359	50274,86		
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			<b>Totale</b>							
determina 11735 del 2013	30.000	B.1) Acquisti di beni					0	30.000		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari								
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
		B.6) Costi del personale								
		Altri costi (dettagliare)								
		<b>Totale</b>								
dgr 1201 del 2013	85.000	B.1) Acquisti di beni						41.450		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari								
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				15.652	27897,64			
		B.6) Costi del personale								
		Altri costi (dettagliare)								
		<b>Totale</b>								
avvalimento Pacelli	10.000	B.1) Acquisti di beni						0		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari								
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
		B.6) Costi del personale					10000			
		Altri costi (dettagliare)								
		<b>Totale</b>								
<b>TOTALE</b>			<b>TOTALE</b>							

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2014
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2011 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<indicare esercizio di assegnazione>	-	B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>					
	<indicare esercizio di assegnazione>	-	B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>					
	<indicare esercizio di assegnazione>	-	B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>					

Tab. 40– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

*Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.*

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
F.do rischi per vertenze giudiziarie	Relazione dell'ufficio legale aziendale	Verbale n. 6 del 29.04.2015
Altri F.di rischi	Accantonamenti come da disposizione Legge finanz. 2007 per sconti tariffari	Verbale n. 6 del 29.04.2015
F.do franchigie assicurative	Relazione dell'ufficio legale aziendale	Verbale n. 6 del 29.04.2015
F.do rinnovi convenzioni MMG – PLS –MCA	% calcolata sulle voci B02015 e B02090 dei consuntivi come da indicazioni regionali	Verbale n. 6 del 29.04.2015
F.do interessi moratori	Stima degli interessi passivi da riconoscere ai fornitori	Verbale n. 6 del 29.04.2015
F.do indennità organi istituz.	Stima dell'indennità da riconoscere agli organi istituzionali relativamente ai risultati raggiunti nell'esercizio in attesa dello specifico provvedimento regionale	Verbale n. 6 del 29.04.2015

#### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

### 13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	8.122.300	780.000	-86.365	<b>8.815.935,07</b>
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	<b>0</b>
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>8.122.300</b>	<b>780.000</b>	<b>-86.365</b>	<b>8.815.935</b>

**Tab. 41– Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto**

*Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.*

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo per premi operosità medici SUMAI	Si rinvia a quanto indicato nei criteri di valutazione adottati.

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	64.309.599		-3.270.826	61.038.773		

	DEBITI V/STATO	540.514	575.500	-6.989	1.109.025		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	538.558	563.191		1.101.749		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
	...				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	1.956	12.308	-6.989	7.276		
	...				0		

	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.015.471	25.775.699	-24.830.312	2.960.858		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	1.882.625	25.483.438	-24.564.047	2.802.016		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	132.846	292.261	-266.265	158.842		

PDA130	DEBITI V/COMUNI:	24.963.454	13.764.228	-28.182.910	10.544.772		
	Debiti v/enti locali	2.019.947	4.956.390	-5.600.584	1.375.753		
	fatture e note da ricevere da enti locali	1.328.666	695.713	-978.989	1.045.390	1.045.390	
	Debiti v/enti locali per fondo regionale non autosufficienza	21.614.841	8.112.125	-21.603.338	8.123.629		

	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	30.358.164	50.481.049	-21.679.928	59.159.285		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0		

PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	30.358.164	50.481.049	-21.679.928	59.159.285	17.522.985	
PDA220	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	32.152	9.758	-15.867	26.042	2.139	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto				0		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>30.390.316</b>	<b>50.490.807</b>	<b>-21.695.795</b>	<b>59.185.327</b>		
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>26.925</b>	<b>17.552</b>	<b>-26.925</b>	<b>17.552</b>		
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	26.925	17.552	-26.925	17.552		
	Debiti verso Arpa	26.925	17.552	-26.925	17.552		
	.....				0		
PDA260	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	0	0	0	0		
	.....				0		
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	0	0	0	0		
	.....				0		
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>162.467.303</b>	<b>788.393.116</b>	<b>-751.495.158</b>	<b>199.365.261</b>		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	15.365.482	175.129.458	-176.916.345	13.578.595		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	147.101.821	613.263.658	-574.578.813	185.786.666	60.812.270	807.479

PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>33.751.290</b>	<b>2.109.319.794</b>	<b>-2.111.593.331</b>	<b>31.477.753</b>		
	Debiti v/istituto tesoriere	0	106.348	-106.348	0		
	Debiti v/istituto tesoriere per anticipazione di cassa	33.751.290	2.109.213.446	-2.111.486.983	31.477.753		

PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>14.434.000</b>	<b>119.733.364</b>	<b>-120.331.307</b>	<b>13.836.056</b>		
	Erario c/iva	-3.098.174	26.912.912	-30.820.901	-7.006.163		
	Iva c/vendite attività commerciale	0	27.740	-27.740	0		
	Iva differita c/vendite - attività commerciale	7.069.830	32.266.182	-26722838,34	12.613.174		
	Iva c/vendite distretto di Reggio	0	450.790	-450.790	0		
	Iva c/vendite distretto di Correggio	0	2.612	-2.612	0		
	Iva c/vendite distretto di Guastalla	0	9.459	-9.459	0		
	Iva c/vendite distretto di Scandiano	0	6.592	-6.592	0		
	Iva c/vendite distretto di C.monti		15.095	-15.095	0		
	Iva c/vendite distretto di Montecchio	0	16.604	-16.604	0		
	Esatt. Irpef c/ritenute dip. E lib. profess.	6.533.056	43.245.925	-43.412.912	6.366.068		
	Esatt. Imp. X rit. Erariali (L. 662/96)	4.287	12.545	-12.634	4.198		
	Esattoria imposte x addiz. Irpef regione	26.010	2.382.350	-2.381.753	26.607		
	Esatt. Imposte x addiz. Irpef comunale	5.947	786.517	-785.727	6.736		
	Debiti per irap	3.893.044	13.591.793	-15.659.401	1.825.436		
	Iva c/vendite casse D.P.	0	8.862	-8.862	0		

PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>10.392.495</b>	<b>84.956.183</b>	<b>-85.069.781</b>	<b>10.278.897</b>		
	Debiti v/Enpap	0	76.048	-76.048	0		
	Debiti v/Enpam	2.471.642	11.731.324	-11.793.748	2.409.218		
	Debiti v/Inps	21.287	227.770	-227.182	21.875		
	Debiti v/Inps (Ex Inpadap)	7.753.260	69.507.735	-69.564.814	7.696.182		
	Debiti v/Inps (ex Inpdap) per riscatti e ricongiunzioni	23.326	388.759	-383.062	29.023		
	Debiti v/Inps (ex Inpadap) per sistemaz. Contributive	0	80.497	-80.497	0		
	Debito v/F.do credito Inps(Ex Inpadap)	72.880	658.856	-659.875	71.861		
	Debiti v/Inail	352	1.567.635	-1.567.619	367		
	Debiti v/onaosi	49.748	100.960	-100.338	50.370		



	Debiti v/Enpaf contributo 0,15%	0	24.053	-24.053	0		
	Debiti v/Enpaf contributo 0,90%	0	581.181	-581.181	0		
	Debiti v/Assofarm contr. 0,15% farmacie pubbliche	0	11.364	-11.364	0		

<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>13.942.300</b>	<b>228.711.416</b>	<b>-220.683.953</b>	<b>21.969.763</b>		
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	0	0	0	0		
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	9.194.933	212.617.064	-211.300.842	10.511.155		
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	0	0	0	0		
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>4.747.367</b>	<b>16.094.352</b>	<b>-9.383.111</b>	<b>11.458.608</b>		
	Note di accredito da emettere v/amm.zioni pubbliche diverse	0	0	0	0		
	Note di accredito da emettere verso altri soggetti	19.511	366.417	-274.023	111.905		
	Debiti v/amministrazioni pubbliche diverse	2.845.890	9.388.088	-2.845.890	9.388.088		
	Debiti per anticipazioni di cassa	76	689	-765	0		
	Debiti c/enti diversi per fondi vincolati	0	0	0	0		
	Debiti per acconti da clienti	1.595.000	0	0	1.595.000		
	Debiti diversi	74	0	0	74		
	Debiti per depositi cauzionali diversi	206.483	19.826	-19.457	206.852		
	Debiti per sussidi e inser. Lavorat. Diversamente abili	75.643	1.426.143	-1.360.918	140.868		
	Debiti versati utenti D.S.M. - D.p.	0	601.741	-592.758	8.984		
	Debiti per assegni di cura anziani	1.050	3.009.478	-3.009.211	1.317		
	Debiti per rimborsi e contributi diversi	2.760	1.231.163	-1.229.420	4.504		
	Debiti per rimborsi tickets	880	50.807	-50.670	1.016		

**Tab. 42– Consistenza e movimentazioni dei debiti**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
PDA000	MUTUI PASSIVI	61.038.773	0	0	0	0
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>257.603</b>	<b>280.955</b>	<b>570.467</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			257.603	280.955	563.191
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	7.276
	...					

	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	2.165.900	256.376	379.740	158.842
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	2.165.900	256.376	379.740	
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			0	0	158.842

PDA130	DEBITI V/COMUNI:	229.223	0	151.856	125.030	10.038.664
	Debiti v/enti locali	82.974		167	61.787	1.230.825
	Fatture e note da ricevere da enti locali	146.249	0	140.186	63.242	695.713
	Debiti v/enti locali per fondo regionale non autosufficienza			11.503		8.112.125

	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	534.151	1.317.368	1.136.487	15.315.076	40.856.203
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	534.151	1.317.368	1.136.487	15.315.076	40.856.203
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	11.837	3.309	970	11.976	-2.050
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>545.988</b>	<b>1.320.677</b>	<b>1.137.457</b>	<b>15.327.052</b>	<b>40.854.153</b>
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	17.552
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	17.552
	Debiti v/Arpa	0		0	0	17.552
	.....					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
	.....					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
	.....					

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>466.820</b>	<b>378.149</b>	<b>989.249</b>	<b>1.823.337</b>	<b>195.707.707</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	8.143	45.367	58.153	192.473	13.274.460
PDA300	Debiti verso altri fornitori	458.677	332.782	931.096	1.630.865	182.433.247

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	0	31.477.753
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>218.116</b>	<b>67.214</b>	<b>6.906</b>	<b>1.315.446</b>	<b>12.228.375</b>
	Erario c/iva	0	0	0	0	-7.006.163
	Iva differita c/vendite - attivita' commerciale	218.116	67.214	6.906	1.315.446	11.005.493
	Esatt. Irpef c/ritenute dip. E lib. Profess.	0	0	0	0	6.366.068
	Esatt. Imp. X rit. Erariali (L. 662/96)	0	0	0	0	4.198
	Esattoria imposte x addiz. Irpef regione	0	0	0	0	26.607
	Esatt. Imposte x addiz. Irpef comunale	0	0	0	0	6.736
	Debiti per irap	0	0	0	0	1.825.436
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.278.897</b>
	Debiti v/Enpap					0
	Debiti v/Enpam	0	0	0	0	2.409.218
	Debiti v/Inps	0	0	0	0	21.875
	Debiti v/Inps (Ex Inpadap)	0	0	0	0	7.696.182
	Debiti v/Inps (ex Inpdap) per riscatti e ricongiunzioni	0	0	0	0	29.023
	Debiti v/Inps (ex Inpdap) per sistemaz. Contributive			0	0	0
	Debito v/F.do credito Inps(Ex Inpdap)	0	0	0	0	71.861
	Debiti v/Inail	0	0	0	0	367
	Debiti v/onaosi	0	0	0	0	50.370
	Debiti v/Enpaf contributo 0,15%				0	0
	Debiti v/Enpaf contributo 0,90%				0	0
	Debiti v/Assofarm contr. 0,15% farmacie pubbliche				0	0
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>1.781.046</b>	<b>2.778</b>	<b>4.794</b>	<b>1.595.359</b>	<b>18.585.785</b>
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	240	0	142	1.593.011	8.917.761
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>1.780.806</b>	<b>2.778</b>	<b>4.652</b>	<b>2.347</b>	<b>9.668.024</b>
	Note di accredito da emettere v/amm.zioni pubbliche diverse				0	0
	Note di accredito da emettere verso altri soggetti					111.905
	Debiti v/amministrazioni pubbliche diverse	0	0	0	0	9.388.088
	Debiti per anticipazioni di cassa	0	0	0	0	0
	Debiti c/enti diversi per fondi vincolati	0	0	0	0	0
	Debiti per acconti da clienti	1.595.000	0	0	0	0
	Debiti diversi	74	0	0	0	0
	Debiti per depositi cauzionali diversi	185.732	2.778	4.652	2.347	11.343
	Debiti per sussidi e inser. Lavorat. Diversamente abili	0	0	0	0	140.868
	Debiti versati utenti D.S.M. - D.p.	0	0	0	0	8.984
	Debiti per assegni di cura anziani	0	0	0	0	1.317
	Debiti per rimborsi e contributi diversi	0	0	0	0	4.504
	Debiti per rimborsi tickets	0	0	0	0	1.016

Tab. 43- Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>3.413.718</b>	<b>15.212.813</b>	<b>42.412.242</b>
<b>PDA010</b>	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>1.109.025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	1.101.749		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
	...			
	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato	7.276	0	0
	...			
	...			
<b>PDA070</b>	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>2.960.858</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	2.802.016		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	158.842		
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>10.544.772</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso Enti Locali per FRNA	8.123.629		
	Debiti verso Enti Locali	1.375.753		
	Fatture e note da ricevere da Enti Locali	1.045.390		
<b>PDA150</b>	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>59.159.285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	59.159.285		
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>26.042</b>		
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>			
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>59.185.327</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA240</b>	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>17.552</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>17.552</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso ARPA	17.552		
	.....			
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....			
	.....			
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....			
	.....			

Tab. 44-Dettaglio dei debiti per scadenza – 1ª parte

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>199.365.261</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	13.578.595		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	185.786.666		
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>31.477.753</b>		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>13.836.056</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Erario C/Iva	-7.006.163		
	Iva differita c/vendite - Att.Comm.le	12.613.174		
	Esatt.Irpef c/riten. dip.e lib.professionisti	6.366.068		
	Esatt.Imp.per rit.erariali (L.662/96)	4.198		
	Esattoria imposte per addiz.Irpef Regione	26.607		
	Esattoria imposte per addiz.Irpef comunale	6.736		
	Debiti per IRAP	1.825.436		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>10.278.897</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti v/INPS	21.875		
	Debiti v/ENPAM	2.409.218		
	Debiti v/INPS (ex INPDAP)	7.696.182		
	Debito v/F.do credito INPS (ex INPDAP)	71.861		
	Debiti v/INAIL	367		
	Debiti v/ ONAOSI	50.370		
	Debiti v/INPDAP per riscatti e ricongiunzioni	29.023		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>21.969.763</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>		
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>10.511.155</b>		
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>		
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>11.458.608</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Note di accredito da emettere v/altri soggetti	111.905		
	Debiti per acconti da clienti	1.595.000		
	Debiti verso AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE diverse	9.388.088		
	Debiti diversi	74		
	Debiti per depositi cauzionali diversi	76.181		
	Debiti per depositi cauzionali - RSA ALBINEA	130.671		
	Debiti per sussidi e ins.lavorativi diversamente abili	140.868		
	Debiti verso utenti D.S.M. - D.P.	8.984		
	Debiti per assegni di cura anziani	1.317		
	Debiti per rimborsi e contributi diversi	4.504		
	Debiti per rimborsi ticket	1.016		

Tab. 44-Dettaglio dei debiti per scadenza – 2^ parte

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo ventennale	Finanziamento Piano Investimenti aziendali	Banca Intesa - Infrastrutture e Sviluppo SpA - Roma - C.F. e P.Iva 08445111001 ora Intesa San Paolo Spa - Torino C.F 00799960158 P.Iva 10810700152	DRG 1949 28/11/2005	80.000.000	31/12/2027	61.038.773	Fisso (pre-ammortamento fino al 2008)	Delegazione di pagamento pro-solvendo a valere sulla quota parte delle entrate proprie correnti sufficienti ad assicurare il pagamento delle rate in scadenza.
...								
...								
<b>TOTALE MUTUI</b>				80.000.000		61.038.773		

Tab. 45- Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in com- pensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL PIACENZA	-24.819		251.443
AZIENDA USL PARMA	-84.945		436.519
AZIENDA USL MODENA	-73.531		584.082
AZIENDA USL BOLOGNA	138.841		5.880
AZIENDA USL IMOLA	-25.964		1.645
AZIENDA USL FERRARA	-7.176		3.500
AZIENDA USL ROMAGNA	9.496		44.238
OSP PARMA	-747.074		137.736
OSP REGGIO	-4.864.093		57.591.481
OSP MODENA	-2.546.055		49.164
OSP BOLOGNA	94.964		46.350
OSP FERRARA	11.584		1.679
RIZZOLI	-112.682		5.569

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

#### DB01 – Transazioni

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

#### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA2000	FITTI PASSIVI	725	0

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA1080	FITTI ATTIVI	570	0
AA0930	RIMBORSO SPESE DIVERSE	1.529	
EA0040	DONAZIONI	70.807	
	...		

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Nell'anno 2014, a seguito delle indicazioni regionali, si è proceduto a rinviare agli esercizi successivi mediante la rilevazione di un risconto passivo, le donazioni e i lasciti in denaro con vincolo di destinazione per i quali non si è perfezionata nell'anno l'operazione di investimento.

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



## 16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	1.588.408	24.876		1.613.284
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	12.307.631	0	-9.199.357	3.108.274
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				
	<i>Depositi cauzionali</i>				
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	8.274			8.274
	<i>Beni in contenzioso</i>				
	<i>Altri impegni assunti</i>				
	<i>Regione/Stato per contributi in c/capitale su futuri stati avanzamento</i>	12.299.357		-9.199.357	3.100.000

Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

**17. Contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	772.073.617	24.217.099	29.738.199	l'importo riportato nella casella "altro" comprende anche il finanziamento a funzione del personale in collaborazione c/o RER
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	0			
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>			302.985	

**Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				835.124.762	44.080.287	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				826.028.915	35.187.178	
		DGR 217/14 e 2008/14	ANNO 2014	QUOTA CAPITARIA	765.971.795		71.101.010
		DGR 805/14	ANNO 2014	SALUTE MENTALE	4.666.541		71.101.015
		DGR 2008/14	ANNO 2014	CORSI UNIVERSITARI	240.400		71.101.015
		DGR 2008/14	ANNO 2014	SANITA' PENITENZIARIA	1.921.138		71.101.015
		DGR 217/14	ANNO 2014	INTEGRAZIONE EQUILIBRIO	3.240.000		71.101.015
		DGR 2007/14	ANNO 2014	ONERI FARO SINISTRI 2014	1.800.440		71.101.015
		DGR 1735/14	ANNO 2014	FIN. RETT. CONTRIBUTI INV. 2015	10.146.495		71.101.015
		DGR 1735/14	ANNO 2014	AMM.TI NETTI ANTO 2009	2.202.085		71.101.015
		DGR 217/14 E 1229/14	ANNO 2014	FRNA FSR	34.142.030	33.895.768	71.106.000
		DGR 495/14	ANNO 2014	PIANO REGIONALE DIPENDENZE PATOLOGICHE	205.000	71.919	71.101.003
		DGR 556/14	ANNO 2014	PROGRAMMA DIPENDENZE PATOLOGICHE	216.911	216.911	71.101.003
		DGR 1002/14	ANNO 2014	DIABETICI	19.101	19.101	71.101.003
		DGR 963/14	ANNO 2014	PIANO ATTIVITA' AGENZIA SANITARIA	142.500	0	71.101.003
		DGR 1088/14	ANNO 2014	MICROBIOLOGIA PREDITTIVA	20.000	20.000	71.101.003
		DGR 1174/14	ANNO 2014	FARMACI E INFORMAZIONE INDIPENDENTE	80.000	0	71.101.003
		DGR 1390/14	ANNO 2014	AREA SALUTE NELLE CARCERI	5.000	0	71.101.003
		DGR 1829/14	ANNO 2014	ARBOVIROSI	113.148	113.148	71.101.003
		DGR 1922/14	ANNO 2014	SCEGLI CON GUSTO	10.000	-	71.101.003
		DGR 1928/14	ANNO 2014	SALUTE CON ATTIVITA' SPORTIVA	36.000	-	71.101.003
			ANNO 2014	UTILIZZO TEMPORANEO PERSONALE AZIENDE PRESSO REGIONE	850.331	850.331	71.101.030 - 71.101.035 - 71.101.055 - 71.101.060 - 71.101.065 - 71.101.070 -
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				9.095.847	8.893.109	
		DGR 1735/14	ANNO 2014	VERIFICA SETTEMBRE - FABBISOGNO PRECONSUNTIVO	5.574.000	5.574.000	71.101.500
		DGR 496/14	ANNO 2014	13° PROGRAMMA CITTADINI STRANIERI	2.738	0	71.101.500
		DGR 2010/2014	ANNO 2014	RIPARTO SANITA' PENITENZIARIA	3.469.909	3.269.909	71.101.500

		DGR 2005/14	ANNO 2014	ONERI ISTITUTO PENITENZIARIO	49.200	49.200	71.101.500
<b>AA0050</b>	<b>EXTRA FONDO:</b>				<b>19.082.575</b>	<b>18.042.160</b>	
<b>AA0070</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:</b>				<b>12.989.486</b>	<b>12.645.343</b>	
		DGR 1188/14	ANNO 2014	PROGRAMMA DIPENDENZE PATOLOGICHE	11.000	11.000	71.103.000
		DGR 1394/14	ANNO 2014	MUTILAZIONI GENITALI	101.210		71.103.000
		DGR 1420/14	ANNO 2014	AIDS FSN 2011	309.100	309.100	71.103.000
		DGR 1422/14	ANNO 2014	AIDS FSN 2012	381.835	381.835	71.103.000
		DGR 1832/14	ANNO 2014	XVI PROGRAMMA ATTIVITA' FOR- MATIVE AIDS	135.467		71.103.000
		DGR 1836/14	ANNO 2014	CELIACHIA	1.076		71.103.000
		DGR 1838/14	ANNO 2014	CELIACHIA RI- STORAZIONE	12.087		71.103.000
		DGR 1229/14 E DD 19302/14 E DD 19341/14	ANNO 2014	FRNA RER	12.037.711,20	11.943.407,83	71.106.005
<b>AA0080</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di co- pertura LEA</b>					0	71.103.015
<b>AA0090</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di co- pertura extra LEA</b>	DGR 567/14	ANNO 2014	INTERVENTI DI STRADA	302.985		71.103.025
<b>AA0100</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro</b>					0	
<b>AA0120</b>	<b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:</b>		ANNO 2014		<b>150.390</b>	<b>39.985</b>	
	GOVERNANCE DIABETOLOGIA		ANNO 2014	AZ OSP PARMA	20.417	20.417	71.103.040
	RICOVERO RIABIL. DEGENZA		ANNO 2014	AZ OSP PARMA	4.950	4.950	71.103.040
	"FARMACOTENOMICA DEL CLOPI- DOGREL _SINDROMI CORONARI- CHE ACUTE"		ANNO 2014	AZ OSP PARMA	9.495	0	71.103.040
	STUDIO RANDOMIZZATO RICERCA PER IL GOVERNO CLINICO		ANNO 2014	AZ OSP PARMA	5.940	0	71.103.040
	CURE PALLIATIVE		ANNO 2014	AZ USL MODENA	32.970		71.103.040
	PROCUREMENT		ANNO 2014	AZ OSP S'ORSO- LA BOLOGNA	45.700		71.103.040
	MODERNIZZAZIONE		ANNO 2014	ASL ROMAGNA	13.000		71.103.040
	INTERVENTI SANITARI DI CARAT- TERE UMANITARIO		ANNO 2014	AZ OSP S'ORSO- LA BOLOGNA	2.738	2.738	71.103.040
	"Alleanza per la prevenzione seconda- ria cardiovascolare in Emilia Roma- gna. Studio clinico randomizzato di confronto tra un programma strutturato intensivo infermieristico e trattamento abituale."		ANNO 2014	AZ OSP PARMA	3.300		71.103.040
	STUDIO RANDOMIZZATO RICERCA PER IL GOVERNO CLINICO	DGR 1939/13	ANNO 2014	AZ OSP PARMA	11.880	11.880	71.103.040
<b>AA0130</b>	<b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:</b>				0	0	
	....						
	....						
<b>AA0150</b>	<b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:</b>				<b>310.472</b>	<b>154.394</b>	
	RETE STUDI LONGITUDINALI VA- LUTAZ. PROFILI POPOL. IMMIGRA- TA		ANNO 2014	INMP	10.000	5.000	71.101.535
	VACCINAZIONI ROM E SINTI		ANNO 2014	INMP	16.000		71.101.535
	CHAPAPS		ANNO 2014	INMP	842		71.101.535

	ACCOGLIENZA FAMIGLIE NEO RICONGIUNTE		ANNO 2014	DIMORA D'ABRANO	19.451	0	71.101.535
	PROGETTO EUROPEO TRAINING PACKAGES FOR HEALTH PROFESSIONAL TO IMPROVE ACCESS AND QUALITY OF HEALTH SERVICE FOR MIVIGRANT AND ETHNIC MINORITIES		ANNO 2014	ESCUELA ...	79.904	5.262	71.101.535
	MIGRANT...		ANNO 2014	IIS	14.850	0	71.101.535
	FOLLOW UP X DH ONCOLOGICO CORREGGIO		ANNO 2014	STIFTUNG INTER...	1.611		71.101.535
	SALUTE SUL LAVORO TRA ARTE E REALTA'		ANNO 2014	INAIL	6.632		71.101.535
	A CACCIA DI MOSTRISCHIO		ANNO 2014	INAIL	17.050		71.101.535
	BORSE LAVORO SERT		ANNO 2014	UNIONE COMUNI	4.132	4.132	71.101.516
	INTERVENTI DI SOSTEGNO ECONOMICO		ANNO 2014	COMUNE DI REGGIO EMILIA	140.000	140.000	71.101.516
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				2.407.743	2.407.743	71.303.060
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				2.921.499	2.794.695	
	....	RIPARTO CTSS (prot. 44627 del 14/05/2014)	ANNO 2014	FRNA - CONTRIBUTI DA FONDO NAZ. NON AUTO-SUFF	2.921.499	2.794.695	71.106.010
	....						
	<b>PER RICERCA:</b>						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0		
	....						
	....						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0	0	
	Progetto ....						
	Progetto ....						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				10.000	10.000	
	....		ANNO 2014	AVVALIMENTO PACELLI	10.000	10.000	71.103.055
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				0	0	
	....						
	....						
AA0230	<b>CONTRIBUTI DA PRIVATI:</b>				0	0	
	....						
	....						

	<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>
--	---

<b>854.217.337</b>	<b>62.132.447</b>
--------------------	-------------------

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

Si precisa che nella tabella 51 non sono ricomprese le somme relative a contributi degli esercizi precedenti utilizzati nell'anno (codici ministeriali AA0280 e AA0290)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	835.124.161	24.169.719	3%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	19.082.576	19.920	0%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	150.390		0%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	10.000		0%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0		0%
	<b>Totale</b>	<b>854.367.127</b>	<b>24.189.639</b>	<b>3%</b>

**Tab. 52-Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	I contributi in conto esercizio registrano complessivamente un incremento rispetto all'esercizio precedente, per effetto principalmente di quanto assegnato all'Azienda con DGR 1735/2014, in particolare l'importo a rettifica dei contributi in conto esercizio relativi agli investimenti privi di finanziamenti dedicati effettuati nel periodo 2012/2014 previsti per legge a carico del 2015 (€ 10.146.495) e l'importo risultante dagli esiti della verifica infrannuale di settembre 2014, quale fabbisogno segnalato dall'azienda per raggiungere l'equilibrio di bilancio (€ 5.574.000)

## 18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>627.902</b>	<b>3.934.783</b>	<b>0</b>	<b>5.553.558</b>	<b>128.495</b>	<b>283.229</b>	<b>25.315</b>	<b>167.530</b>	<b>10.720.813</b>
AA0350	Prestazioni di ricovero	141.778	2.625.233		2.287.645	64.772	143.449	11.591	95.389	5.369.858
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	13.403	440.074		858.034	31.969	1.469	9.974	12.256	1.367.178
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									0
AA0380	Prestazioni di File F	26.252	418.775		575.063	16.275	103.899	151	37.712	1.178.126
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	2.047	48.452		97.675	5.503	14.482	1.860	12.663	182.682
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	3.314	237.661		353.430	9.976	19.930	1.739	9.511	635.560
AA0410	Prestazioni termali									0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	441.109	164.589		1.381.712					1.987.409

	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
AA0460	Prestazioni di ricovero									
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									
AA0490	Prestazioni di File F									
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									
AA0520	Prestazioni termali									
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									

AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali																				
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC																				
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	627.902	3.934.783	0	5.553.558	128.495	283.229	25.315	167.530	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>10.720.813</b>	
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>																				<b>0</b>
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>																				
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	627.902	3.934.783	0	5.553.558	128.495	283.229	25.315	167.530	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>10.720.813</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>																				
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>																				<b>10.720.813</b>

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità – 1 parte



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	159.759	561.813	0	0	1.191.164	0	0	1.912.737	10.720.813	12.633.550
AA0350	Prestazioni di ricovero								0	5.369.858	5.369.858
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								0	1.367.178	1.367.178
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semi-residenziale								0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F								0	1.178.126	1.178.126
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								0	182.682	182.682
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								0	635.560	635.560
AA0410	Prestazioni termali								0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	159.759	561.813			1.191.164			1.912.737	1.987.409	3.900.146
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>								7.126.974		7.126.974
AA0460	Prestazioni di ricovero								4.024.352		4.024.352
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								876.111		876.111
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semi-residenziale								0		0
AA0490	Prestazioni di File F								957.824		957.824
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								345.546		345.546
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								638.292		638.292
AA0520	Prestazioni termali								0		0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								284.850		284.850
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								0		0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								0		0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC								0		0
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	159.759	561.813	0	0	1.191.164	0	0	9.039.711	10.720.813	19.760.524

	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)										0	0	0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)										968		968
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	968	0	968
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	159.759	561.813	0	0	1.191.164	0	0	0	0	1.912.737	10.720.813	12.633.550
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)										7.127.942		7.127.942
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)										9.040.679		19.761.492

**Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità – 2 parte**

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	95.654	218.241	-122.587	-56%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.868.130	3.992.684	-124.554	-3%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	180.716	200.031	-19.315	-10%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	291.893	357.208	-65.315	-18%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	275.905	287.253	-11.348	-4%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		0	0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0%
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>4.712.298</b>	<b>5.055.417</b>	<b>-343.118</b>	<b>-7%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	51.424	121.298	-69.874	-58%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.586.444	2.654.489	-68.045	-3%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	126.755	139.170	-12.415	-9%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	132.227	261.475	-129.249	-49%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>2.896.849</b>	<b>3.176.433</b>	<b>-279.583</b>	<b>-9%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	241.921	259.266	-17.346	-7%
	Costi diretti aziendali	110.831	144.276	-33.445	-23%
	Costi generali aziendali	421.120	445.535	-24.416	-5%
	Fondo di perequazione	440.255	464.862	-24.608	-5%
	<b>TOTALE AL TRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>1.214.126</b>	<b>1.313.940</b>	<b>-99.814</b>	<b>-8%</b>

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausi PC	Azienda Ausi PR	Azienda Ausi RE	Azienda Ausi MO	Azienda Ausi FE	Azienda Ausi BO	Azienda Ausi IM	Azienda Ausi ROMAGNA	Totale Aziende Sanitarie Locali
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	19.704,022	13.835,832	0,00	72.574,482,94	0,00	0,00	0,00	0,00	106.114.336,87
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	19.679,167	13.722,767,50		72.251,915,87				6.177,49	105.660.027,50
Medicinali senza AIC	24,855	113,064,92		322,567,07					460.486,86
Emoderivati di produzione regionale									0,00
<b>Sangue ed emocomponenti</b>	<b>452,208</b>	<b>248,154,80</b>	<b>0,00</b>	<b>1.112,414,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.812.777,16</b>
<b>Dispositivi medici:</b>	<b>4.349,803,75</b>	<b>2.169,326,20</b>	<b>0,00</b>	<b>17.329,985,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.849.115,44</b>
Dispositivi medici impiantabili attivi	4.275,053	1.740,303,37		15.943,177,57					21.958.534,15
Dispositivi medici impiantabili passivi				5.200,00					5.200,00
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	74,751	429,022,83		1.381,607,92					1.885.381,29
<b>Prodotti dietetici</b>	<b>132,005</b>	<b>140,587,15</b>		<b>298,317,34</b>					<b>570.908,30</b>
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	<b>659,409</b>	<b>796,421,36</b>		<b>2.604,092,82</b>					<b>4.059.923,53</b>
Prodotti chimici	10,068	1,009,20		10,256,03					21,332,94
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	<b>2,366</b>	<b>1,324,97</b>	<b>0,00</b>	<b>10,018,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.709,43</b>
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	<b>546,414,85</b>	<b>354,080,14</b>	<b>0,00</b>	<b>2.982,762,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.883.257,76</b>
Prodotti per emodialisi	5,906	6,60		58,433,68					
Presidi medico chirurgici non dispositivi medici	10,940	3,323,47		21,993,24					36,257,20
Mezzi di contrasto dotati di AIC	287,139	71,736,05		512,464,20					
Diagnostici in vivo con AIC	14,176	33,896,02		108,199,28					
Dispositivi medici impiantabili non attivi	83,071	58,691,10		388,504,55					
Allergeni		11,501,69		8,215,74					
Vetere e materiali di laboratorio				1,023,80					
Strumentario e ferri chirurgici	8,092	873,00		18,841,95					27,806,95
Beni per assistenza protesica e integrativa	117,350	152,911,61		1,414,991,77					1.685.253,63
Altro materiale per service sanitari	19,740,00	21,150,60		450,094,56					490.985,16
<b>Prodotti alimentari</b>									<b>0,00</b>
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere									<b>0,00</b>
Combustibili, carburanti e lubrificanti									<b>0,00</b>
Supporti informatici e cancelleria									<b>0,00</b>
Materiale per la manutenzione									<b>0,00</b>
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
...									<b>0,00</b>
...									<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>25.856.296,03</b>	<b>17.546.736,24</b>	<b>0,00</b>	<b>96.922.330,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140.325.362,43</b>

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	<b>4.041.385,83</b>	<b>14.439.248,98</b>	<b>19.668.588,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38.149.223,29</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	4.018.518,74	14.355.636,59	19.564.785,37					37.938.940,70
Medicinali senza AIC	22.867,09	83.612,39	103.803,11					210.282,59
Emoderivati di produzione regionale								0,00
<b>Sangue ed emocomponenti</b>	<b>63.646,30</b>	<b>138.282,67</b>	<b>891.904,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.093.833,13</b>
<b>Dispositivi medici:</b>	<b>31,60</b>	<b>8.998.394,42</b>	<b>6.097.405,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.095.831,74</b>
Dispositivi medici	31,60	8.711.791,95	6.065.853,40					
Dispositivi medici impiantabili attivi		286.602,47	31.552,32					
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		<b>51.429,92</b>	<b>36.412,12</b>					<b>87.842,04</b>
<b>Prodotti dietetici</b>		<b>6.310,95</b>	<b>6.642,39</b>					<b>13.389,97</b>
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	<b>436,63</b>	<b>7.550,05</b>	<b>12.750,54</b>					<b>20.328,91</b>
<b>Prodotti chimici</b>	<b>28,32</b>	<b>0,00</b>	<b>62,00</b>					<b>62,00</b>
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>								
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	<b>96.520,41</b>	<b>3.148.219,01</b>	<b>509.483,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.754.223,06</b>
Prodotti per emodialisi	303,60	820.730,33	21.116,95					842.150,88
Presidi medico chirurgici non dispositivi medici		24.849,14	19.272,49					44.121,63
Mezzi di contrasto dotati di AIC	87.370,95	423.486,47	339.616,90					850.474,32
Diagnostici in vivo con AIC	8.845,86	58.097,29	8.201,28					75.144,43
Dispositivi medici impiantabili non attivi		52.794,93	18.021,38					70.816,31
Allergeni		12.607,72	7.866,51					20.474,23
Vetere e materiali di laboratorio		435,60	1.123,00					1.558,60
Strumentario e ferri chirurgici		6.593,65	382,92					6.976,57
Beni per assistenza protesica e integrativa		21.911,45	24.334,49					46.245,94
Altro materiale per service sanitari		1.726.712,43	69.547,72					1.796.260,15
<b>Prodotti alimentari</b>								<b>0,00</b>
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								<b>0,00</b>
Combustibili, carburanti e lubrificanti								<b>0,00</b>
Supporti informatici e cancelleria								<b>0,00</b>
Materiale per la manutenzione								<b>0,00</b>
Altri beni e prodotti non sanitari:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
...								0,00
...								0,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.202.049,09</b>	<b>26.789.436,00</b>	<b>27.223.249,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.214.734,14</b>

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte II)

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<b>Sì</b>	Si rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente all'attività del magazzino farmaceutico centralizzato che ha visto nell'anno 2014 la sua completa realizzazione con la fornitura di beni sanitari a tutte le Aziende che compongono l'Area Vasta Emilia Nord

## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			<b>0</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	25.427.660	1.342.615	<b>26.770.275</b>
Medicinali senza AIC			<b>0</b>
Emoderivati di produzione regionale			<b>0</b>
<b>Prodotti dietetici</b>			<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>25.427.660</b>	<b>1.342.615</b>	<b>26.770.275</b>

*Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione*

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausi PC	Azienda Ausi PR	Azienda Ausi RE	Azienda IMO	Azienda Ausi FE	Azienda BO	Azienda Ausi IMI	Azienda Usi Romagna	TOTALE
BA0030	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.076,21	51.076,21
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								51.076	51.076,21
BA0050	Medicinali senza AIC									0,00
BA0060	Emoderivati di produzione regionale									0,00
BA0070	<b>Sangue ed emocomponenti</b>									0,00
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0220	Dispositivi medici									0,00
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi									0,00
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0,00
BA0250	<b>Prodotti dietetici</b>									0,00
BA0260	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>									0,00
BA0270	<b>Prodotti chimici</b>									0,00
BA0280	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>									0,00
BA0290	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0,00	1.049,10	0,00	294,44	0,00	0,00	0,00	1.395,00	2.738,54
	Beni per assistenza protesica e integrativa									0,00
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		1.049,10		294,44				1.395,00	2.738,54
BA0320	<b>Prodotti alimentari</b>									0,00
BA0330	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>									0,00
BA0340	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>									0,00
BA0350	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>									0,00
BA0360	<b>Materiale per la manutenzione</b>									0,00
BA0370	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	...									0,00
	<b>TOTALE</b>	0,00	1.049,10	0,00	294,44	0,00	0,00	0,00	52.471,21	53.814,75

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 57 1 parte)	TOTALE
BA0030	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.076,21	51.076,21
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0,00	51.076,21	51.076,21
BA0050	Medicinali senza AIC								0,00	0,00	0,00
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0,00	0,00	0,00
BA0070	<b>Sangue ed emocomponenti</b>								0,00	0,00	0,00
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0220	Dispositivi medici								0,00	0,00	0,00
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0,00	0,00	0,00
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0,00	0,00	0,00
BA0250	<b>Prodotti dietetici</b>								0,00	0,00	0,00
BA0260	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>								0,00	0,00	0,00
BA0270	<b>Prodotti chimici</b>								0,00	0,00	0,00
BA0280	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>								0,00	0,00	0,00
BA0290	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0,00	4.469,20	0,00	0,00	0,00	11.539,00	0,00	16.008,20	2.738,54	18.746,74
	Beni per assistenza protesica e integrativa									0,00	0,00
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		4.469,20				11.539,00			2.738,54	2.738,54
BA0320	<b>Prodotti alimentari</b>								0,00	0,00	0,00
BA0330	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>								0,00	0,00	0,00
BA0340	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>								0,00	0,00	0,00
BA0350	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>								0,00	0,00	0,00
BA0360	<b>Materiale per la manutenzione</b>								0,00	0,00	0,00
BA0370	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	...								0,00	0,00	0,00
	...								0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	0,00	4.469,20	0,00	0,00	0,00	11.539,00	0,00	16.008,20	53.814,75	69.822,95

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte II)



**AB01 – Acquisti di beni**

<b>AB01 – NO</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

**Altre informazioni relative agli acquisti di beni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Beni per assistenza protesica e integrativa, medicinali con AIC
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

## 20. Acquisti di servizi

COCCIA MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl IMO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Montecatone	Azienda IRST FO	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>704.641</b>	<b>864.432</b>	<b>0</b>	<b>11.604.927</b>	<b>30.412</b>	<b>598.910</b>	<b>69.339</b>	<b>387.663</b>	<b>53.252</b>	<b>646.474</b>	<b>15.343.611</b>
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	2983	64214		285612	1417	16148	1030			12157	383.562
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	6.253	188.911		482.004	7.641	30.976	1.630			40.993	758.407
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	27.008	259.954		1.550.339	10.082	86.809	5.256	581	25.124	105.771	2.070.924
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa											0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa											0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica											0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	645.697	291.669		8.660.345	12.149	432.350	29.330	386.955	24.315	490.938	10.973.748
BA0910	Acquisito prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale											0
BA0970	Acquisito prestazioni di distribuzione farmaci File F	25.684	123.898		912.239	540	48.775	33.124	127	3.814	8.771	1.156.971
BA1040	Acquisito prestazioni termali in convenzione											0
BA1100	Acquisito prestazioni trasporto sanitario											0
BA1150	Acquisito prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria											0
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>											
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base											
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica											
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza spec. amb.											
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa											
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica											
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera											
BA0890	Acquisito prestazioni di distribuzione farmaci e File F											
BA1060	Acquisito prestazioni termali in convenzione											
BA1120	Acquisito prestazioni trasporto sanitario											
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>704.641</b>	<b>864.432</b>	<b>0</b>	<b>11.604.927</b>	<b>30.412</b>	<b>598.910</b>	<b>69.339</b>	<b>387.663</b>	<b>53.252</b>	<b>646.474</b>	<b>14.960.050</b>
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>											<b>0</b>
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>											
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>704.641</b>	<b>864.432</b>	<b>0</b>	<b>11.604.927</b>	<b>30.412</b>	<b>598.910</b>	<b>69.339</b>	<b>387.663</b>	<b>53.252</b>	<b>646.474</b>	<b>15.343.611</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>											
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>											<b>15.343.611</b>

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità – (parte I)

codice MOD.VE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITÀ	Azienda OSP-PR	Azienda OSP-RE	Azienda OSP-UMIO	Azienda OSP-FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	13.406.723	168.116.202	6.921.841	262.244	2.786.731	1.462.684	0	192.956.425	15.343.611	208.300.036
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								0	383.562	383.562
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								0	758.407	758.407
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.320.133	39.619.376	1.571.961	92.725	311.051	34.884		42.950.128	2.070.924	45.021.053
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa								0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	10.975.855	124.467.710	5.138.701	143.752	2.343.880	1.427.342		144.497.239	10.973.748	155.470.987
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	1.110.735	4.029.116	211.180	25.768	131.800	458		5.509.057	1.156.971	6.666.028
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione								0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								0	0	0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria								0	0	0
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>								25.486.566		25.486.566
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								128.796		128.796
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								413.540		413.540
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								4.840.190		4.840.190
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0		0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0		0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								18.582.885		18.582.885
BA0980	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								876.865		876.865
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								239.839		239.839
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								404.451		404.451
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	13.406.723	168.116.202	6.921.841	262.244	2.786.731	1.462.684	0	243.929.557	14.960.050	258.889.607
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>								0	0	0
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>									0	0
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	13.406.723	168.116.202	6.921.841	262.244	2.786.731	1.462.684	0	192.956.425	15.343.611	208.300.036
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>								25.486.566		25.486.566
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>								218.442.991	15.343.611	233.786.602

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità – (parte II)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>64.526.661</b>	<b>63.844.826</b>	<b>681.835</b>	<b>1%</b>
BA0420	- da convenzione	64.014.303	63.411.237	603.066	1%
BA0430	Costi per assistenza MMG	46.109.210	45.536.252	572.958	1%
BA0440	Costi per assistenza PLS	11.979.974	11.808.429	171.545	1%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	4.510.000	4.542.106	-32.106	-1%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.415.118	1.524.450	-109.332	-7%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	383.562	301.379	82.183	27%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	128.796	132.210	-3.414	-3%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>57.515.917</b>	<b>60.379.775</b>	<b>-2.863.858</b>	<b>-5%</b>
BA0500	- da convenzione	56.343.970	59.110.042	-2.766.072	-5%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	758.407	843.604	-85.197	-10%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	413.540	426.129	-12.589	-3%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>73.679.426</b>	<b>72.748.822</b>	<b>930.604</b>	<b>1%</b>
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	50.182.401	49.492.241	690.160	1%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	4.840.190	4.562.550	277.640	6%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	8.600.014	8.797.345	-197.331	-2%
BA0580	- da privato	9.667.494	9.502.621	164.873	2%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			0	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	6.968.154	6.782.044	186.110	3%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2.699.340	2.720.577	-21.237	-1%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	389.327	394.065	-4.738	-1%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>308.945</b>	<b>348.747</b>	<b>-39.802</b>	<b>-11%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)	287.769	325.743	-37.974	-12%
BA0690	- da privato (extraregionale)	21.176	23.004	-1.828	-8%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>2.195.272</b>	<b>3.581.828</b>	<b>-1.386.556</b>	<b>-39%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	135.622	148.738	-13.116	-9%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0740	- da privato	2.059.650	3.433.090	-1.373.440	-40%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>9.802.179</b>	<b>9.811.333</b>	<b>-9.154</b>	<b>0%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	44.432	47.715	-3.283	-7%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	442.243	413.829	28.414	7%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0790	- da privato	9.315.504	9.349.789	-34.285	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>209.685.986</b>	<b>212.986.684</b>	<b>-3.300.698</b>	<b>-2%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	156.183.415	159.936.429	-3.753.014	-2%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	18.582.885	17.553.260	1.029.625	6%
BA0840	- da privato	27.452.373	27.796.574	-344.201	-1%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			0	0%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	27.452.373	27.796.574	-344.201	-1%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati			0	0%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	7.467.313	7.700.421	-233.108	-3%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>4.565.338</b>	<b>4.820.013</b>	<b>-254.675</b>	<b>-5%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	792.135	942.557	-150.422	-16%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)	3.707.306	3.877.456	-170.150	-4%
BA0950	- da privato (extraregionale)	65.897		65.897	0%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>7.850.595</b>	<b>7.380.565</b>	<b>470.030</b>	<b>6%</b>

BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	6.666.028	6.392.666	273.362	4%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	83.441	49.419	34.022	69%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	876.865	802.146	74.719	9%
BA1000	- da privato (intraregionale)	224.261	136.334	87.927	64%
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>2.036.268</b>	<b>2.046.922</b>	<b>-10.654</b>	<b>-1%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	239.839	261.652	-21.813	-8%
BA1070	- da privato	1.783.500	1.772.463	11.037	1%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	12.929	12.807	122	1%

**Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>6.354.005</b>	<b>6.941.172</b>	<b>-587.167</b>	<b>-8%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	290.659	1.621.871	-1.331.212	-82%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	404.451	329.975	74.476	23%
BA1130	- da privato	5.658.895	4.989.326	669.569	13%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>64.758.460</b>	<b>60.209.587</b>	<b>4.548.873</b>	<b>8%</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	743.056	697.429	45.627	7%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	34.987.141	38.195.453	-3.208.312	-8%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)	28.801.430	21.093.767	7.707.663	37%
BA1190	- da privato (extraregionale)	226.833	222.938	3.895	2%
	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>2.896.849</b>	<b>3.176.433</b>	<b>-279.584</b>	<b>-9%</b>
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>9.016.275</b>	<b>9.135.573</b>	<b>-119.298</b>	<b>-1%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	226.007	276.825	-50.818	-18%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	41.010	65.344	-24.334	-37%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92	2.407.743	2.780.699	-372.956	-13%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	5.953.859	5.802.160	151.699	3%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	387.656	210.545	177.111	84%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>3.198.309</b>	<b>3.124.893</b>	<b>73.416</b>	<b>2%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.015.107	982.962	32.145	3%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	104.968	84.852	20.116	24%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	2.054.494	1.998.105	56.389	3%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	93.600	90.240	3.360	4%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	150.544	138.665	11.879	9%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato			0	0%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria			0	0%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	472.175	461.496	10.679	2%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.338.175	1.307.703	30.472	2%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	23.740	58.974	-35.234	-60%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.683	38.932	-35.249	-91%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	20.057	20.042	15	0%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	0%
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>27.908.134</b>	<b>22.638.387</b>	<b>5.269.747</b>	<b>23%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.341.347	16.304.301	5.037.046	31%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	1.512.709	1.634.100	-121.391	-7%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	86	544	-458	-84%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	4.490.801	4.418.487	72.314	2%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	563.191	280.955	282.236	100%
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>			0	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>546.298.619</b>	<b>543.175.560</b>	<b>3.123.059</b>	<b>1%</b>

Tab. 60- Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Salus Hospital	080211	01431190352	Specialistica Ambulatoriale	2014	1.689.034	1.806.022	1.689.034	1.689.169			1.066.111
Salus Hospital	080211	01431190352	Degenza/ Chirurgia amb.	2014	12.453.009	12.887.000	12.453.009	12.938.775	2.985	2.985	11.639.768
Poliambulatorio Privato C.T.R. Srl	2603AC	01696020351	Specialistica Ambulatoriale	2014	1.238.896	1.271.514	1.235.830	1.238.917	3.066		834.535
Medical Center Srl	2604AC	01065760355	Specialistica Ambulatoriale	2014	601.487	662.185	601.487	601.527			380.805
Ambulatorio Centro di Terapia Fisica Srl	1801AC	01433260351	Specialistica Ambulatoriale	2014	343.591	351.450	343.591	343.651	298	298	236.278
Casa di Cura Privata Polispecialistica Villa Verde Srl	080212	00294320353	Specialistica Ambulatoriale	2014	3.396.285	3.553.651	3.396.285	3.396.540	3.111	3.111	2.181.917
Casa di Cura Privata Polispecialistica Villa Verde Srl	080212	00294320353	Degenza/ Chirurgia amb.	2014	9.249.508	9.220.000	9.211.313	9.249.565	53.078	53.078	7.949.864
Laboratorio di analisi cliniche S. Ilario	1802AC	00496290354	Prestazione di Laboratorio	2014	55.380	58.800	55.380	55.402			37.251
Laboratorio Ricerche Cliniche Dr. Marco Ugoletti Sas	2602AC	01788130357	Prestazione di Laboratorio	2014	204.908	219.520	204.908	205.379	308	308	137.508
Laboratorio Micron Srl	2601AC	00275210359	Prestazione di Laboratorio	2014	101.800	112.175	101.800	101.804			68.701
Dr. Clemente Lorenzo	2606AC	00925450355	Prestazioni Odontoiatriche	2014	47.403	48.310	47.403	47.100			41.124
Poliambulatorio Privato Dialpoint Srl	002009	01930490345	Prestazioni di Emodialisi	2014	3.744	46.000	3.744	3.748			0
Terme della Salvarola Spa	440010	00485390363	Specialistica Ambulatoriale	2014	43.407	46.464	43.407	43.433	118	118	26.137
Casa di Cura Città di Parma	080206	00305320343	Degenza	2014	2.748.260	2.670.000	2.601.242	2.748.278	28.529	28.529	2.015.863
Casa di cura Val Parma		00745280347	Specialistica Ambulatoriale	2014	71.833	70.000	67.272	67.637	4.561		42.855

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

**Altre informazioni relative all'acquisto di servizi.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<b>AS02 – NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>AS03 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente ai quali si rinvia al dettaglio esposto nella Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale
------------------	---



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>38.751.183</b>	<b>37.697.361</b>	<b>1.053.822</b>	<b>3%</b>
BA1580	Lavanderia	2.395.220	2.270.306	124.914	6%
BA1590	Pulizia	4.651.257	4.628.520	22.737	0%
BA1600	Mensa	1.963.476	1.998.507	-35.031	-2%
BA1610	Riscaldamento	1.410.051	1.298.570	111.481	9%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	4.037.949	4.052.088	-14.139	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	709.071	991.987	-282.916	-29%
BA1640	Smaltimento rifiuti	549.092	553.279	-4.187	-1%
BA1650	Utenze telefoniche	1.083.994	1.235.969	-151.975	-12%
BA1660	Utenze elettricità	4.541.585	4.241.510	300.075	7%
BA1670	Altre utenze	4.280.827	5.079.578	-798.751	-16%
BA1680	Premi di assicurazione	3.734.735	3.843.583	-108.848	-3%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.439.497	1.112.145	327.352	29%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	100.022	247.973	-147.951	-60%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	7.854.407	6.143.346	1.711.061	28%
	...			0	0%
	...			0	0%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>632.167</b>	<b>598.970</b>	<b>33.197</b>	<b>6%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	83.165	80.706	2.459	3%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	17.759	17.382	377	2%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	309.064	270.752	38.312	14%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	32.989	32.718	271	1%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	1.840	6.832	-4.992	-73%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria			0	0%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria			0	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	274.235	231.202	43.033	19%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	222.179	230.130	-7.951	-3%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	222.179	230.130	-7.951	-3%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università			0	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	0%
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>459.797</b>	<b>458.041</b>	<b>1.756</b>	<b>0%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	86.471	52.207	34.264	66%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	373.326	405.834	-32.508	-8%
	<b>TOTALE</b>	<b>39.843.147</b>	<b>38.754.372</b>	<b>1.088.775</b>	<b>3%</b>

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente ai quali si rinvia al dettaglio esposto nella Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale
------------------	---

**AS05 –Manutenzioni e riparazioni**

*Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.*

L'Azienda si attiene a quanto disposto dai principi contabili collocando tra le manutenzioni ordinarie i costi di natura ricorrente sostenuti per mantenere i cespiti in un buon stato di funzionamento e tra le manutenzioni incrementative costi che comportano un aumento significativo del valore e della vita utile del cespite.

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI</b>	<b>Valore CE al 31/12/14</b>	<b>Valore CE al 31/12/13</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.575.860	1.829.515	-253.655	-14%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	305.455	291.913	13.542	5%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.182.386	3.772.542	409.844	11%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	75.285	109.742	-34.457	-31%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	159.976	202.902	-42.927	-21%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.139.254	1.049.163	90.091	9%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>7.438.215</b>	<b>7.255.777</b>	<b>182.438</b>	<b>3%</b>

**Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2014	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.395.220		2.395.220	0%
BA1590	Pulizia	4.651.257	4.651.000		100%
BA1600	Mensa	1.963.476		1.963.476	0%
BA1610	Riscaldamento	1.410.051		1.410.051	0%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	4.037.949	1.010.000	3.027.949	25%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	709.071	492.000	217.071	69%
BA1640	Smaltimento rifiuti	549.092		549.092	0%
BA1650	Utenze telefoniche	1.083.994		1.083.994	0%
BA1660	Utenze elettricità	4.541.585		4.541.585	0%
BA1670	Altre utenze	4.280.827		4.280.827	0%
BA1680	Premi di assicurazione	3.734.735		3.734.735	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.439.497		1.439.497	0%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	100.022		100.022	0%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	7.854.407		7.854.407	0%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	86.471		86.471	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	373.326		373.326	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	7.438.215		7.438.215	0%
BA1920	<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	1.575.860		1.575.860	0%
BA1930	<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	305.455		305.455	0%
BA1940	<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	4.182.386		4.182.386	0%
BA1950	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	75.285		75.285	0%
BA1960	<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	159.976		159.976	0%
BA1970	<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	1.139.254		1.139.254	0%
BA1980	<i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>				0%
	<b>TOTALE</b>	<b>54.087.410</b>	<b>6.153.000</b>	<b>47.934.410</b>	<b>11%</b>

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>						
...						
...						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						
...						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>147.523.475</b>	<b>148.251.385</b>	<b>-727.910</b>	<b>0%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>71.540.241</b>	<b>71.093.883</b>	<b>446.358</b>	<b>1%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>64.028.047</b>	<b>63.854.405</b>	<b>173.642</b>	<b>0%</b>
<b>BA2120</b>	<b>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</b>	<b>61.159.465</b>	<b>61.754.416</b>	<b>-594.950</b>	<b>-1%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	25.474.556	26.025.006	-550.450	-2%
	Retribuzione di posizione	9.806.541	9.832.164	-25.623	0%
	Indennità di risultato	3.612.445	3.723.294	-110.849	-3%
	Altro trattamento accessorio	2.050.644	2.021.080	29.564	1%
	Oneri sociali su retribuzione	12.981.439	13.077.913	-96.474	-1%
	Altri oneri per il personale	7.233.840	7.074.958	158.881	2%
<b>BA2130</b>	<b>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</b>	<b>2.868.582</b>	<b>2.099.989</b>	<b>768.593</b>	<b>37%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.635.435	1.161.188	474.247	41%
	Retribuzione di posizione	314.484	238.722	75.762	32%
	Indennità di risultato	25.528	9.984	15.544	156%
	Altro trattamento accessorio	146.210	127.912	18.298	14%
	Oneri sociali su retribuzione	636.765	460.291	176.474	38%
	Altri oneri per il personale	110.159	101.892	8.266	8%
<b>BA2140</b>	<b>Costo del personale dirigente medico - altro</b>			<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>7.512.194</b>	<b>7.239.478</b>	<b>272.716</b>	<b>4%</b>
<b>BA2160</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</b>	<b>6.634.823</b>	<b>6.499.516</b>	<b>135.306</b>	<b>2%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.605.907	3.590.470	15.437	0%
	Retribuzione di posizione	608.742	534.989	73.753	14%
	Indennità di risultato	253.874	306.388	-52.514	-17%
	Altro trattamento accessorio	12.243	11.176	1.067	10%
	Oneri sociali su retribuzione	1.412.912	1.380.543	32.368	2%
	Altri oneri per il personale	741.145	675.949	65.196	10%
<b>BA2170</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</b>	<b>877.371</b>	<b>739.962</b>	<b>137.410</b>	<b>19%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	628.128	509.014	119.114	23%
	Retribuzione di posizione	11.630	16.854	-5.224	-31%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio	475	372	103	28%
	Oneri sociali su retribuzione	197.517	165.237	32.280	20%
	Altri oneri per il personale	39.621	48.485	-8.864	-18%
<b>BA2180</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico - altro</b>			<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>75.983.234</b>	<b>77.157.502</b>	<b>-1.174.268</b>	<b>-2%</b>
<b>BA2200</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</b>	<b>73.419.092</b>	<b>73.536.971</b>	<b>-117.879</b>	<b>0%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.612.383	42.950.391	-338.008	-1%
	Straordinario e indennità personale	3.866.002	3.747.461	118.541	3%
	Retribuzione per produttività personale	3.632.634	3.459.513	173.121	5%
	Altro trattamento accessorio	7.090.167	7.212.854	-122.688	-2%
	Oneri sociali su retribuzione	15.785.361	15.775.999	9.362	0%
	Altri oneri per il personale	432.547	390.753	41.793	11%
<b>BA2210</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</b>	<b>2.564.141</b>	<b>3.620.531</b>	<b>-1.056.389</b>	<b>-29%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.708.947	2.383.471	-674.523	-28%
	Straordinario e indennità personale	159.418	245.738	-86.320	-35%
	Retribuzione per produttività personale	18.004	32.707	-14.704	-45%
	Altro trattamento accessorio	91.617	135.935	-44.318	-33%
	Oneri sociali su retribuzione	581.356	817.879	-236.524	-29%
	Altri oneri per il personale	4.800	4.800	0	0%
<b>BA2220</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</b>			<b>0</b>	<b>0%</b>

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>727.807</b>	<b>804.768</b>	<b>-76.961</b>	<b>-10%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>727.807</b>	<b>804.768</b>	<b>-76.961</b>	<b>-10%</b>
<b>BA2250</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	<b>727.807</b>	<b>804.768</b>	<b>-76.961</b>	<b>-10%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	347.488	363.419	-15.931	-4%
	Retribuzione di posizione	132.432	142.572	-10.140	-7%
	Indennità di risultato	87.049	84.057	2.992	4%
	Altro trattamento accessorio	3.752	3.835	-83	-2%
	Oneri sociali su retribuzione	151.457	167.159	-15.702	-9%
	Altri oneri per il personale	5.629	43.725	-38.096	-87%
<b>BA2260</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2270</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</b>				
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>BA2290</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2300</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2310</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</b>				

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>21.322.607</b>	<b>21.745.926</b>	<b>-423.318</b>	<b>-2%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>1.016.410</b>	<b>1.095.832</b>	<b>-79.422</b>	<b>-7%</b>
<b>BA2340</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	<b>1.016.410</b>	<b>1.095.832</b>	<b>-79.422</b>	<b>-7%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	498.869	547.569	-48.700	-9%
	Retribuzione di posizione	131.208	129.529	1.679	1%
	Indennità di risultato	72.161	70.598	1.563	2%
	Altro trattamento accessorio		0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	209.793	226.736	-16.944	-7%
	Altri oneri per il personale	104.380	121.400	-17.020	-14%
<b>BA2350</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2360</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</b>				
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>20.306.198</b>	<b>20.650.094</b>	<b>-343.896</b>	<b>-2%</b>
<b>BA2380</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	<b>18.810.831</b>	<b>19.468.156</b>	<b>-657.326</b>	<b>-3%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.876.734	12.145.222	-268.488	-2%
	Straordinario e indennità personale	962.310	1.010.834	-48.523	-5%
	Retribuzione per produttività personale	950.516	1.012.129	-61.613	-6%
	Altro trattamento accessorio	930.656	952.100	-21.444	-2%
	Oneri sociali su retribuzione	4.030.918	4.163.469	-132.551	-3%
	Altri oneri per il personale	59.697	184.403	-124.706	-68%
<b>BA2390</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</b>	<b>1.495.367</b>	<b>1.181.938</b>	<b>313.430</b>	<b>27%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.056.296	844.297	211.999	25%
	Straordinario e indennità personale	78.125	53.742	24.383	45%
	Retribuzione per produttività personale	6.610	3.817	2.793	73%
	Altro trattamento accessorio	17.214	15.146	2.068	14%
	Oneri sociali su retribuzione	337.122	264.936	72.186	27%
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2400</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</b>				

Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>18.601.675</b>	<b>18.851.556</b>	<b>-249.881</b>	<b>-1%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>1.833.217</b>	<b>2.033.131</b>	<b>-199.913</b>	<b>-10%</b>
<b>BA2430</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	<b>1.620.733</b>	<b>1.718.934</b>	<b>-98.201</b>	<b>-6%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	663.320	705.062	-41.742	-6%
	Retribuzione di posizione	271.981	268.560	3.421	1%
	Indennità di risultato	158.868	155.455	3.413	2%
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	375.777	389.814	-14.036	-4%
	Altri oneri per il personale	150.787	200.044	-49.257	-25%
<b>BA2440</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	<b>212.484</b>	<b>314.197</b>	<b>-101.712</b>	<b>-32%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	95.129	131.817	-36.687	-28%
	Retribuzione di posizione	15.497	30.133	-14.636	-49%
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	43.481	64.301	-20.820	-32%
	Altri oneri per il personale	58.377	87.946	-29.569	-34%
<b>BA2450</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</b>				
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>16.768.457</b>	<b>16.818.425</b>	<b>-49.967</b>	<b>0%</b>
<b>BA2470</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	<b>16.301.211</b>	<b>16.402.464</b>	<b>-101.254</b>	<b>-1%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	10.438.038	10.475.387	-37.349	0%
	Straordinario e indennità personale	226.859	224.252	2.607	1%
	Retribuzione per produttività personale	828.316	799.096	29.220	4%
	Altro trattamento accessorio	1.320.881	1.317.065	3.816	0%
	Oneri sociali su retribuzione	3.422.092	3.452.665	-30.573	-1%
	Altri oneri per il personale	65.026	133.999	-68.974	-51%
<b>BA2480</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	<b>467.246</b>	<b>415.960</b>	<b>51.286</b>	<b>12%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	352.684	314.010	38.674	12%
	Straordinario e indennità personale	3.496	2.938	559	19%
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	10.939	9.385	1.555	17%
	Oneri sociali su retribuzione	100.127	89.627	10.499	12%
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2490</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</b>				

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

## CP01 –Costi del personale

<b>CP01 – NO</b>	I costi del personale hanno registrato una diminuzione rispetto all'esercizio precedente per effetto di alcuni provvedimenti quali il contenimento del turnover, la limitazione delle assunzioni su posti vacanti e l'azzeramento delle sostituzioni del personale amministrativo e di staff.
------------------	---

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2014	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2014	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2014	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2014	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2014	IMPORTO FONDO AL 31/12/2014	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INIZIALE ANNO T
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICIE E VETERINARI</b>			597	37	38	596		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	10.818.572	10.804.292				0	10.804.292	-14.280	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	2.644.232	2.639.787				0	2.639.787	-4.445	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuali	2.548.159	2.528.758				0	2.528.758	-19.401	0
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>			134	7	5	136		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.308.359	1.333.132				0	1.333.132	24.773	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	25.116	25.840				0	25.840	724	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuali	384.868	381.900				0	381.900	-2.968	0
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>			3.210	128	173	3.165		0	0
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	10.872.669	10.762.732				0	10.762.732	-109.937	0
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	5.246.820	5.293.768				0	5.293.768	46.948	0
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	4.615.533	4.501.949				0	4.501.949	-113.584	0
<b>TOTALE</b>	<b>38.464.328</b>	<b>38.272.158</b>	<b>3.941</b>	<b>172</b>	<b>216</b>	<b>3.897</b>	<b>38.272.158</b>	<b>-192.170</b>	<b>0</b>

Tab. 70- Consistenza e movimentazione dei fondi del personale



## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	586.466	562.427	24.039	4%
BA2520	Perdite su crediti				
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	415.365	415.825	-460	0%
	...				
	...				
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.295.893	878.979	416.914	47%
	...				
	...				
	<b>TOTALE</b>	<b>2.297.725</b>	<b>1.857.231</b>	<b>440.494</b>	<b>24%</b>

**Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione**

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	L'aggregato è in incremento rispetto al precedente esercizio principalmente per effetto delle maggiori spese processuali e notarili sostenute.

## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>0</b>	<b>2.830.000</b>	<b>-2.830.000</b>	<b>-100%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	500.000	-500.000	-100%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente				
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)				
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	2.330.000	-2.330.000	-100%
	...				
	...				
<b>BA2760</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>780.000</b>	<b>790.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>-1%</b>
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>1.593.011</b>	<b>5.973.659</b>	<b>-4.380.648</b>	<b>-73%</b>
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato (compresa quota superamento OPG)	609.319	4.259.386	-3.650.067	-86%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	983.692	1.532.284	-548.592	-36%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	181.989	-181.989	-100%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati				
	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>710.274</b>	<b>662.285</b>	<b>47.989</b>	<b>7%</b>
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	100.000	50.000	50.000	100%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	451.000	451.000	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	65.000	65.000	0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica				
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica				
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto				
BA2890	Altri accantonamenti	94.274	96.285	-2.011	-2%
	...				
	...				
	<b>TOTALE</b>	<b>3.083.286</b>	<b>10.255.944</b>	<b>-7.172.658</b>	<b>-70%</b>

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AC01.</b> La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Rinnovo convenzioni medici SUMAI, interessi moratori, rinnovo convenzioni MMG/PLS e specialistici ambulatoriali, indennità organi istituzionali.

## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Dall'accensione di un mutuo ventennale a copertura del piano investimenti aziendale, dal ricorso all'anticipazione di Tesoreria e dal riconoscimento di interessi passivi a fornitori

*Illustrare la composizione dei proventi e degli oneri finanziari.*

#### Proventi finanziari:

Proventi da partecipazioni euro 250

Interessi attivi di mora euro 761

Interessi attivi su conti correnti euro 116

#### Interessi e altri oneri finanziari:

Interessi passivi da mutui euro 2.744.497

Interessi passivi per anticipazione ordinaria di Tesoreria euro 39.166

Interessi passivi a fornitori e oneri diversi euro 230.854

Spese e commissioni euro 75.559

## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

## 26. Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Plusvalenze per cessione beni mobili euro 704; Minusvalenze per fuori uso attrezzature sanitarie e beni mobili euro 33.089.

**PS02 –Sopravvenienze attive**

*Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda*

<b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE</b>		<b>ANNI DI RIFERIMENTO</b>											
		<b>ANNI 2008 E PREC.</b>		<b>ANNO 2009</b>		<b>ANNO 2010</b>		<b>ANNO 2011</b>		<b>ANNO 2012</b>		<b>ANNO 2013</b>	
	<b>DETTAGLIO</b>	rilevato	incassato	rilevato	incassato	rilevato	incassato	rilevato	incassato	rilevato	incassato	rilevato	incassato
Sopravvenienze attive per mobilita' v/az. sanit. della regione	ritorno informativo mobilità 2013											9.234	0
Sopravvenienze attive per mobilita' v/az. sanit. di altre regioni	ritorno informativo mobilità 2013											117.276	0
Altre sopravvenienze attive v/aziende sanitarie della regione	note accredito ricevute / fatture emesse / crediti v.regione								42			889.854	26.594
Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	restituzione quote cedolini anni precedenti											17.002	17.002
Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	restituzione fondi MMG e servizi precedenti	157	157	5.516	5.516	2.100	2.100	14.170	14.170	13.220	13.220		
Sopravvenienze attiva v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	nota accredito ricevuta											22	22
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	note di accredito su fatturato di prestazioni specialistiche e degenze - contestazioni e penalita' anni precedenti											39.016	38.518
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	note di credito ricevute da fornitori	1.515	1.515			1.334	1.334	13.251	4.436	359.516	352.320	117.179	115.419
Sopravv. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi - attività comm.le	note di accredito ricevute / fatture emesse	1.726,94	1.727,00	5.477,15	5.477,15	1.230,54	1.230,54	27.577,64	4.802,38	132.556,99	43.045,67	616.833,08	204.562,48
Altre sopravvenienze attive verso terzi	fatture emesse / note di accredito ricevute / recupero crediti	2.318,40	2.318,40	3.203,62	3.203,62	469,00	469,00	89.892,74	89.756,52	1.717,52	1.252,82	510.573,25	507.472,39
Firma - sopravvenienze attive ordinarie	note di c. ricevute/reincassi per assegni di cura							1.698	1.698	2.031	2.031	80.303	80.303
<b>TOTALI</b>		<b>5.718</b>	<b>5.718</b>	<b>14.197</b>	<b>14.197</b>	<b>5.783</b>	<b>5.783</b>	<b>187.465</b>	<b>155.690</b>	<b>538.858</b>	<b>441.686</b>	<b>2.397.293</b>	<b>989.893</b>

**PS03 –Insussistenze attive**

*Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.*

<b>INSUSSISTENZE ATTIVE</b>		<b>ANNI DI RIFERIMENTO</b>					
<b>DETTAGLIO</b>		<b>ANNI 2008 E PREC.</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2011</b>	<b>ANNO 2012</b>	<b>ANNO 2013</b>
Insussistenze del passivo per mobilità v/az. sanit. della regione	dati definitivi mobilità 2013						179.621
Altre insussistenze del passivo v/az. Sanitarie della regione	sistemazione partite di debito						14
Insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	sistemazione partite di debito / rilevazioni errate	10.736			3.534	8.667	3.385
Insussistenze del passivo v/terzi per acquisto di beni e servizi - attivita' commerciale	sistemazione partite di debito / rilevazioni errate					4.773	
Altre insussistenze del passivo v/terzi	sistemazione partite di debito / rilevazioni errate	787.016	530.289	286.494	270.636	268.170	29.793
Frna - insussistenze del passivo ordinarie	sistemazione partite x note da ricevere					8.186	3.244
<b>TOTALI</b>		<b>797.751</b>	<b>530.289</b>		<b>274.171</b>	<b>289.797</b>	<b>216.057</b>

**PS04 –Sopravvenienze passive**

*Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.*

<b>SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>		<b>ANNI DI RIFERIMENTO</b>			
	<b>DETTAGLIO</b>	<b>ANNO 2010 e prec.</b>	<b>ANNO 2011</b>	<b>ANNO 2012</b>	<b>ANNO 2013</b>
Sopravvenienze passive per mobilità entro regione	ritorno informativo mobilità 2013				42.665
Sopravvenienze passive per mobilità extra regione	ritorno informativo mobilità 2013				919.392
Altre sopravvenienze passive da aziende sanitarie della regione	fatture ricevute / note di credito emesse	46		1.083	41.992
Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	fatture ricevute			174	7.652
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	fatture ricevute da fornitori / note di credito emesse a clienti			1.076	62.140
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi - attività comm.le	fatture ricevute da fornitori / note di credito emesse a clienti	4.421	5.215	1.408	1.448.294
Altre sopravvenienze passive v/terzi	note accredito emesse / rimborsi contributi e tickets anni precedenti	1.729	563	8.526	198.313
Sopravvenienze passive straordinarie	Sistemazioni contabili				4.138
Frna - sopravvenienze passive ordinarie	fatture ricevute per servizi e prestazioni anni precedenti/ liquidazioni arretrati assegni di cura			11.311,33	16.783,04
<b>TOTALI</b>		<b>6.195</b>	<b>5.779</b>	<b>23.578</b>	<b>2.741.368</b>



**PS05 –Insussistenze passive**

Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.

INSUSSISTENZE PASSIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
	DETTAGLIO	ANNO 2010 e prec.	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013
Insussistenze dell'attivo per mobilità entro regione	ritorno informativo mobilità 2013				5.993
Altre insussistenze dell'attivo verso az. sanitarie della regione	chiusura credito su indicazioni regionali	4.421	5.171		42.045
Insussistenze dell'attivo relative all'acquisto di beni e servizi	sistemazione partite di credito non più esigibili	3.224			57
	sistemazione partite di credito non più esigibili /chiusura fatture già rimosse con cassa automatica	47.536	13.941	31.311	78.829
Altre insussistenze dell'attivo v/terzi					
<b>TOTALI</b>		<b>55.182</b>	<b>19.112</b>	<b>31.311</b>	<b>126.924</b>

**Altre informazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## **27. RISULTATO D'ESERCIZIO**

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di 5.343. L'utile rilevato viene portato a nuovo e sarà destinato, in relazione alle successive indicazioni regionali, prioritariamente in riduzione delle perdite pregresse.

*Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa, rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabile.*

Il Direttore

Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Dr.ssa Annarita Fornaciari

Si allegano di seguito i modelli ministeriali SP e CE relativi agli anni 2014 e 2013

SP Ministeriale - anni 2014/2013		2014	2013
	<b>ATTIVO</b>		
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>263.517.872</b>	<b>263.441.908</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.680.159</b>	<b>3.178.864</b>
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>1.397.761</b>	<b>1.581.895</b>
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	11.461.290	10.938.231
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-10.063.529	-9.356.337
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>		
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.282.398</b>	<b>1.596.970</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Miglorie su beni di terzi	4.494.664	4.494.664
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to miglorie su beni di terzi	-3.212.266	-2.897.694
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali		
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>260.763.631</b>	<b>260.188.961</b>
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>3.760.045</b>	<b>3.760.045</b>
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	31.669	31.669
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	3.728.376	3.728.376
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>157.190.047</b>	<b>133.400.718</b>
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	189.883	193.791
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	345.507	339.151
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-155.624	-145.360
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	157.000.164	133.206.927
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	216.476.358	186.234.502
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-59.476.194	-53.027.574
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>546.305</b>	<b>485.538</b>
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	6.012.118	5.728.890
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-5.465.813	-5.243.352
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>5.574.103</b>	<b>6.964.247</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	57.820.826	56.467.199
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-52.246.723	-49.502.952
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>1.812.445</b>	<b>2.064.838</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	19.962.442	19.358.910
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-18.149.997	-17.294.072
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>70.820</b>	<b>96.011</b>
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	1.602.825	1.672.889
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-1.532.006	-1.576.878
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>118.010</b>	<b>118.010</b>

SP Ministeriale - anni 2014/2013		2014	2013
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>978.325</b>	<b>1.259.533</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	11.302.893	12.199.470
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-10.324.568	-10.939.937
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>90.713.529</b>	<b>112.040.021</b>
<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>74.083</b>	<b>74.083</b>
<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	<b>5.232</b>	<b>5.232</b>
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	5.232	5.232
<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	<b>68.851</b>	<b>68.851</b>
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	68.664	68.664
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	187	187
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	187	187
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>330.514.346</b>	<b>243.476.162</b>
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>31.180.874</b>	<b>20.014.925</b>
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>30.846.845</b>	<b>19.696.161</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	23.894.136	15.572.153
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti		
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	5.768.550	3.244.491
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	143.453	105.753
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	800.478	463.570
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	5.981	2.587
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	1.892	498
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	232.355	307.110
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>334.029</b>	<b>318.764</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	118.901	101.584
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	209.636	193.367
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	3.831	4.262
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	1.661	19.550
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>299.057.579</b>	<b>223.135.236</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>1.784.608</b>	<b>1.661.290</b>
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	1.357.973	653.299
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3.626	3.626

SP Ministeriale - anni 2014/2013		2014	2013
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	423.009	1.004.365
<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>112.660.640</b>	<b>111.675.985</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	90.274.302	95.519.774
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	70.163.254	75.208.014
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	250.337	
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I FA	3.507.862	4.297.516
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I FA	302.985	312.129
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	15.558.722	15.039.727
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	491.142	662.388
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	22.386.338	16.156.211
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	22.362.004	15.453.519
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	24.334	702.692
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>1.726.230</b>	<b>1.732.861</b>
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>146.654.916</b>	<b>75.366.203</b>
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	146.654.916	75.366.203
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	8.230.379	5.665.503
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	138.424.537	69.700.700
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>26.235</b>	<b>166.046</b>
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	26.235	166.046
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	<b>9.762.354</b>	<b>7.027.609</b>
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>26.442.597</b>	<b>25.505.243</b>

SP Ministeriale - anni 2014/2013		2014	2013
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	18.911.383	19.937.945
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	378.342	378.342
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	3.912.911	1.011.823
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	3.239.961	4.177.132
<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-
<i>ABA730</i>	<i>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
<i>ABA740</i>	<i>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>275.894</b>	<b>326.001</b>
<i>ABA760</i>	<i>B.IV.1) Cassa</i>	<i>164.710</i>	<i>214.545</i>
<i>ABA770</i>	<i>B.IV.2) Istituto Tesoriere</i>		
<i>ABA780</i>	<i>B.IV.3) Tesoreria Unica</i>		
<i>ABA790</i>	<i>B.IV.4) Conto corrente postale</i>	<i>111.184</i>	<i>111.456</i>
<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>2.052.692</b>	<b>1.865.339</b>
<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	-	<b>3.483</b>
<i>ACA010</i>	<i>C.I.1) Ratei attivi</i>		<i>3.483</i>
<i>ACA020</i>	<i>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	<b>2.052.692</b>	<b>1.861.856</b>
<i>ACA040</i>	<i>C.II.1) Risconti attivi</i>	<i>2.052.692</i>	<i>1.861.856</i>
<i>ACA050</i>	<i>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		

<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>596.084.911</b>	<b>508.783.409</b>
----------------------	--------------------	--------------------

<b>ADZ999</b>	<b>D) CONTI D'ORDINE</b>	<b>4.721.559</b>	<b>13.896.039</b>
<b>ADA000</b>	<b>D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>		
<b>ADA010</b>	<b>D.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>		
<b>ADA020</b>	<b>D.III) BENI IN COMODATO</b>	<b>1.613.284</b>	<b>1.588.408</b>
<b>ADA030</b>	<b>D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	<b>3.108.274</b>	<b>12.307.631</b>

PASSIVO			
<b>PAZ999</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-139.964.005</b>	<b>-100.843.220</b>
<b>PAA000</b>	<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>3.143.203</b>	<b>3.143.203</b>
<b>PAA010</b>	<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>-134.526.740</b>	<b>-106.480.750</b>
<i>PAA020</i>	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	<i>-23.500.414</i>	<i>-25.129.019</i>
<i>PAA030</i>	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	<i>-58.582.904</i>	<i>-51.922.728</i>
<i>PAA040</i>	<i>A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	<i>-51.593.867</i>	<i>-44.933.692</i>
<i>PAA050</i>	<i>A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>		
<i>PAA060</i>	<i>A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	<i>-6.989.037</i>	<i>-6.989.037</i>
<i>PAA070</i>	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	<i>-17.001.172</i>	<i>-15.455.977</i>
<i>PAA080</i>	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	<i>-2.006.659</i>	<i>-2.080.126</i>
<i>PAA090</i>	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	<i>-33.435.592</i>	<i>-11.892.899</i>
<b>PAA100</b>	<b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>-1.636.388</b>	<b>-1.331.312</b>
<b>PAA110</b>	<b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>	<b>-7.223.816</b>	<b>-7.223.816</b>
<i>PAA120</i>	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>		
<i>PAA130</i>	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	<i>-7.191.341</i>	<i>-7.191.341</i>
<i>PAA140</i>	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	<i>-32.475</i>	<i>-32.475</i>
<i>PAA150</i>	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>		
<i>PAA160</i>	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>		
<b>PAA170</b>	<b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>	<b>-24.334</b>	<b>-702.692</b>
<i>PAA180</i>	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>		
<i>PAA190</i>	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>		
<i>PAA200</i>	<i>A.V.3) Altro</i>	<i>-24.334</i>	<i>-702.692</i>

SP Ministeriale - anni 2014/2013		2014	2013
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	309.412	11.755.339
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-5.343	-3.192
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-35.447.303	-42.515.829
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-14.016.495	-15.276.095
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-6.581.867	-6.591.247
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente		
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	-7.434.628	-8.684.848
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire		
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire		
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi		
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca		
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti		
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-17.303.019	-21.244.661
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-5.757.406	-6.503.324
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-11.172.465	-13.976.700
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-373.149	-764.637
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-4.127.789	-5.995.074
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione		
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-2.379.380	-1.863.380
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-115.415	-115.415
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-1.986.560	-1.535.560
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-277.405	-212.405
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-1.748.409	-4.131.693
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-8.815.935	-8.122.300
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-8.815.935	-8.122.300
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
PDZ999	D) DEBITI	-411.784.037	-357.233.665
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-61.038.773	-64.309.599
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-1.109.025	-540.514
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-1.101.749	-538.558
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-7.276	-1.956
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-2.960.858	-2.015.471
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-2.802.016	-1.882.625
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-158.842	-132.846
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-10.544.772	-24.963.454
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-59.185.327	-30.390.315
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-59.159.285	-30.358.164

SP Ministeriale - anni 2014/2013		2014	2013
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione		
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-59.159.285	-30.358.164
<b>PDA220</b>	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	<b>-26.042</b>	<b>-32.152</b>
<b>PDA230</b>	<b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>		
<b>PDA240</b>	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	<b>-17.552</b>	<b>-26.925</b>
<b>PDA250</b>	<b>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</b>	-17.552	-26.925
<b>PDA260</b>	<b>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>		
<b>PDA270</b>	<b>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</b>		
<b>PDA280</b>	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>-199.365.261</b>	<b>-162.467.304</b>
<b>PDA290</b>	<b>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	-13.578.595	-15.365.482
<b>PDA300</b>	<b>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</b>	-185.786.666	-147.101.821
<b>PDA310</b>	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>-31.477.753</b>	<b>-33.751.290</b>
<b>PDA320</b>	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>-13.836.056</b>	<b>-14.434.000</b>
<b>PDA330</b>	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>-10.278.897</b>	<b>-10.392.495</b>
<b>PDA340</b>	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>-21.969.762</b>	<b>-13.942.300</b>
<b>PDA350</b>	<b>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</b>		
<b>PDA360</b>	<b>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</b>	-10.511.155	-9.194.933
<b>PDA370</b>	<b>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</b>		
<b>PDA380</b>	<b>D.XI.4) Altri debiti diversi</b>	-11.458.608	-4.747.367
<b>PEZ999</b>	<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>-73.631</b>	<b>-68.395</b>
<b>PEA000</b>	<b>E.I) RATEI PASSIVI</b>	<b>-725</b>	<b>-449</b>
<b>PEA010</b>	<b>E.I.1) Ratei passivi</b>	<b>-725</b>	<b>-449</b>
<b>PEA020</b>	<b>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
<b>PEA030</b>	<b>E.II) RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>-72.906</b>	<b>-67.946</b>
<b>PEA040</b>	<b>E.II.1) Risconti passivi</b>	<b>-72.906</b>	<b>-67.946</b>
<b>PEA050</b>	<b>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>-596.084.911</b>	<b>-508.783.409</b>
<b>PFZ999</b>	<b>F) CONTI D'ORDINE</b>	<b>-4.721.559</b>	<b>-13.896.039</b>
<b>PFA000</b>	<b>F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>		
<b>PFA010</b>	<b>F.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>		
<b>PFA020</b>	<b>F.III) BENI IN COMODATO</b>	<b>-1.613.284</b>	<b>-1.588.408</b>
<b>PFA030</b>	<b>F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	<b>-3.108.274</b>	<b>-12.307.631</b>



## CE Ministeriale - anni 2014/2013

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2013	2014
AA0000	<b>A) Valore della produzione</b>		
AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>839.634.752</b>	<b>854.217.337</b>
AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>822.724.058</b>	<b>835.124.762</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	811.443.309	826.028.915
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	11.280.749	9.095.847
AA0050	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>16.667.695</b>	<b>19.082.575</b>
AA0060	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>10.568.201</b>	<b>13.292.471</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	10.256.072	12.989.486
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>		
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	312.129	302.985
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
AA0110	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>144.994</b>	<b>150.390</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	144.994	150.390
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
AA0140	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>5.954.499</b>	<b>5.639.714</b>
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	379.606	310.472
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.780.699	2.407.743
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	2.794.195	2.921.499
AA0180	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>243.000</b>	<b>10.000</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	243.000	10.000
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		
AA0230	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>		
AA0240	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-10.821.895</b>	<b>-24.189.639</b>
AA0250	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>-9.786.098</b>	<b>-24.169.719</b>
AA0260	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>-1.035.797</b>	<b>-19.920</b>
AA0270	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>4.647.798</b>	<b>5.492.333</b>
AA0280	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>1.172.920</b>	<b>1.312.917</b>
AA0290	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>3.231.776</b>	<b>3.787.927</b>
AA0300	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>243.101</b>	<b>391.489</b>
AA0310	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>		
AA0320	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>36.710.109</b>	<b>37.389.547</b>
AA0330	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>19.627.813</b>	<b>20.925.022</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.329.900	12.762.362
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	5.980.833	5.369.858
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.575.714	1.407.487
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	1.218.152	1.178.126
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	139.535	182.682
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	686.193	635.560
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.729.473	3.988.650
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	587.220	330.045

## CE Ministeriale - anni 2014/2013

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2013	2014
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	7.710.694	7.832.616
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	4.159.656	4.024.352
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	873.327	876.111
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	811.781	957.824
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	261.071	345.546
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	699.768	638.292
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	284.400	284.850
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione		
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	6.292	968
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	6.292	968
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	614.399	704.674
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>8.106.959</b>	<b>7.869.006</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	7.700.482	7.467.213
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	394.065	389.327
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	12.412	12.466
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>3.919.920</b>	<b>3.883.221</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>5.055.416</b>	<b>4.712.298</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	218.241	95.654
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.992.684	3.868.130
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	200.031	180.716
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	357.208	291.893
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	287.253	275.905
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>75.950.436</b>	<b>213.820.289</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>322.948</b>	<b>53.128</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>325.768</b>	<b>175.074</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	325.768	158.874
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		16.200
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>68.043.034</b>	<b>206.548.836</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.003.040	415.249

## CE Ministeriale - anni 2014/2013

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2013	2014
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	61.614.451	198.567.957
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.425.544	7.565.629
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>5.568.825</b>	<b>6.129.089</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	514.749	644.203
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	3.419.973	3.737.613
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.634.102	1.747.272
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>1.689.861</b>	<b>914.162</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.689.861	914.162
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>9.888.900</b>	<b>9.747.178</b>
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.528.563	9.357.511
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	360.337	389.667
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>4.989.454</b>	<b>5.710.724</b>
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	639.150	639.150
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	366.730	354.837
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.671.871	1.628.605
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.887.831	2.613.289
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	44.019	19.920
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	379.853	454.923
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>805.276</b>	<b>794.671</b>
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie		
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	617.659	604.771
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	187.617	189.900
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>961.804.829</b>	<b>1.102.982.439</b>
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>		
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>-151.572.965</b>	<b>-298.057.521</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>-148.855.106</b>	<b>-295.279.624</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-105.429.154	-220.756.482
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-104.938.738	-219.879.719
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-490.416	-876.763
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		
<b>BA0070</b>	<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>	<b>-1.538.746</b>	<b>-1.509.019</b>
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-1.538.746	-1.509.019
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		
<b>BA0210</b>	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	<b>-33.252.907</b>	<b>-57.720.625</b>
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-30.767.963	-54.582.725
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-238.211	-250.034
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-2.246.734	-2.887.866
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-761.791	-1.008.860

## CE Ministeriale - anni 2014/2013

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2013	2014
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-3.551.175	-6.359.329
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-35.971	-50.467
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-26.990	-52.601
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-2.340.996	-3.335.975
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.917.376	-4.486.266
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>-2.717.858</b>	<b>-2.777.897</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-661.664	-634.052
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-597.806	-603.690
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-317.813	-299.492
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-764.002	-860.832
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-213.201	-284.234
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-163.372	-95.597
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>-581.929.930</b>	<b>-586.141.766</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>-543.175.558</b>	<b>-546.298.618</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>-63.844.827</b>	<b>-64.526.660</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-63.411.237	-64.014.302
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-45.536.252	-46.109.210
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-11.808.429	-11.979.974
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-4.542.106	-4.510.000
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-1.524.450	-1.415.118
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-301.379	-383.562
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-132.210	-128.796
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>-60.379.775</b>	<b>-57.515.917</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-59.110.042	-56.343.970
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-843.604	-758.407
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-426.129	-413.540
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>-72.748.821</b>	<b>-73.679.426</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-49.492.241	-50.182.401
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-4.562.550	-4.840.190
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-8.797.345	-8.600.014
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-9.502.621	-9.667.494
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-6.782.044	-6.968.154
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-2.720.577	-2.699.340
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-394.065	-389.327
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>-348.747</b>	<b>-308.945</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-325.743	-287.769
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-23.004	-21.176
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>-3.581.828</b>	<b>-2.195.272</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-148.738	-135.622
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-3.433.090	-2.059.650
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>-9.811.333</b>	<b>-9.802.179</b>

## CE Ministeriale - anni 2014/2013

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2013	2014
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-47.715	-44.432
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-413.829	-442.243
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-9.349.789	-9.315.504
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>-212.986.683</b>	<b>-209.685.986</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-159.936.429	-156.183.415
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-17.553.260	-18.582.885
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	<b>-27.796.574</b>	<b>-27.452.373</b>
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-27.796.574	-27.452.373
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-7.700.421	-7.467.313
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>-4.820.013</b>	<b>-4.565.338</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-942.557	-792.135
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-3.877.456	-3.707.306
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		-65.897
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>-7.380.564</b>	<b>-7.850.595</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-6.392.666	-6.666.028
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-49.419	-83.441
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-802.146	-876.865
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-136.334	-224.261
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>-2.046.922</b>	<b>-2.036.268</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-261.652	-239.839
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-1.772.463	-1.783.500
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-12.807	-12.929
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>-6.941.172</b>	<b>-6.354.005</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-1.621.871	-290.659
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-329.975	-404.451
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-4.989.326	-5.658.895
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-60.209.587</b>	<b>-64.758.460</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-697.429	-743.056
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-38.195.453	-34.987.141
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)	-21.093.767	-28.801.430
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-222.938	-226.833
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)</b>	<b>-3.176.433</b>	<b>-2.896.849</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	-121.298	-51.424
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area specialistica	-2.654.489	-2.586.444

## CE Ministeriale - anni 2014/2013

<b>codici Ministeriali</b>	<b>Descrizione Ministeriale</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-139.170	-126.755
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-261.475	-132.227
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>-9.135.573</b>	<b>-9.016.276</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-276.825	-226.007
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-65.344	-41.010
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.780.699	-2.407.743
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-5.802.160	-5.953.859
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-210.545	-387.656
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>-3.124.893</b>	<b>-3.198.309</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-982.962	-1.015.107
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-84.852	-104.968
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-1.998.105	-2.054.494
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-90.240	-93.600
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-138.665	-150.544
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato		
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria		
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-461.496	-472.175
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-1.307.703	-1.338.175
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-58.974	-23.740
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-38.932	-3.683
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-20.042	-20.057
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>-22.638.387</b>	<b>-27.908.133</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-16.304.301	-21.341.347
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-1.634.100	-1.512.709
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-544	-86
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-4.418.487	-4.490.801
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-280.955	-563.191
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>		
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>-38.754.371</b>	<b>-39.843.148</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>-37.697.360</b>	<b>-38.751.184</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-2.270.306	-2.395.220
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-4.628.520	-4.651.257
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-1.998.507	-1.963.476
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-1.298.570	-1.410.051
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-4.052.088	-4.037.949
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-991.987	-709.071

## CE Ministeriale - anni 2014/2013

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2013	2014
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-553.279	-549.092
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-1.235.969	-1.083.994
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-4.241.510	-4.541.585
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-5.079.578	-4.280.827
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-3.843.583	-3.734.735
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-3.348.157	-3.324.010
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-495.426	-410.725
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-7.503.463	-9.393.926
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.112.145	-1.439.497
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-247.973	-100.022
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-6.143.346	-7.854.407
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>-598.970</b>	<b>-632.167</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-80.706	-83.165
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-17.382	-17.759
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-270.752	-309.064
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-32.718	-32.989
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-6.832	-1.840
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-231.202	-274.235
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-230.130	-222.179
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-230.130	-222.179
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>-458.041</b>	<b>-459.797</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-52.207	-86.471
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-405.834	-373.326
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>-7.255.778</b>	<b>-7.438.215</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>-1.829.515</b>	<b>-1.575.860</b>
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>-291.913</b>	<b>-305.455</b>
<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>-3.772.542</b>	<b>-4.182.386</b>
<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>-109.742</b>	<b>-75.285</b>
<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>-202.902</b>	<b>-159.976</b>
<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>-1.049.163</b>	<b>-1.139.254</b>
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>-3.002.958</b>	<b>-2.832.462</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>-1.088.337</b>	<b>-956.823</b>
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>-1.914.622</b>	<b>-1.875.639</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-1.040.930	-976.688
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-873.692	-898.951
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
<b>BA2070</b>	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>-189.653.634</b>	<b>-188.175.564</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>-148.251.385</b>	<b>-147.523.475</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>-71.093.883</b>	<b>-71.540.241</b>
<b>BA2110</b>	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	<b>-63.854.405</b>	<b>-64.028.047</b>
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-61.754.416	-61.159.465

## CE Ministeriale - anni 2014/2013

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2013	2014
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-2.099.989	-2.868.582
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
<b>BA2150</b>	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>-7.239.478</b>	<b>-7.512.194</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-6.499.516	-6.634.823
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-739.962	-877.371
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>-77.157.502</b>	<b>-75.983.234</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-73.536.971	-73.419.092
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-3.620.531	-2.564.141
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>-804.768</b>	<b>-727.807</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>-804.768</b>	<b>-727.807</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-804.768	-727.807
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>-21.745.926</b>	<b>-21.322.608</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>-1.095.832</b>	<b>-1.016.410</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-1.095.832	-1.016.410
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>-20.650.094</b>	<b>-20.306.198</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-19.468.156	-18.810.831
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.181.938	-1.495.367
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>-18.851.556</b>	<b>-18.601.674</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>-2.033.131</b>	<b>-1.833.217</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.718.934	-1.620.733
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-314.197	-212.484
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>-16.818.425</b>	<b>-16.768.457</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-16.402.464	-16.301.211
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-415.960	-467.246
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>-1.857.231</b>	<b>-2.297.724</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>-562.427</b>	<b>-586.466</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>		
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>-1.294.804</b>	<b>-1.711.258</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-415.825	-415.365
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-878.979	-1.295.893
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>-12.687.633</b>	<b>-12.848.966</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-1.092.782</b>	<b>-1.021.764</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>-11.594.852</b>	<b>-11.827.202</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>-5.585.999</b>	<b>-6.458.884</b>
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-10.165	-10.264
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-5.575.833	-6.448.620



## CE Ministeriale - anni 2014/2013

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2013	2014
BA2620	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	-6.008.853	-5.368.318
BA2630	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	-500.000	0
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-500.000	
BA2660	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>9.141.881</b>	<b>11.165.949</b>
BA2670	<b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	9.198.448	11.150.684
BA2680	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	-56.568	15.265
BA2690	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>-10.255.944</b>	<b>-3.083.285</b>
BA2700	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>-2.830.000</b>	<b>0</b>
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-500.000	
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-2.330.000	
BA2760	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	-790.000	-780.000
BA2770	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>-5.973.659</b>	<b>-1.593.011</b>
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-4.259.386	-609.319
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-1.532.284	-983.692
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-181.989	
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
BA2820	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	<b>-662.285</b>	<b>-710.274</b>
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-50.000	-100.000
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-451.000	-451.000
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-65.000	-65.000
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-96.285	-94.274
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>-949.574.192</b>	<b>-1.089.709.554</b>
CA0000	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
CA0010	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>2.017</b>	<b>877</b>
CA0020	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>		1
CA0030	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>	179	115
CA0040	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>	1.838	761
CA0050	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>547</b>	<b>250</b>
CA0060	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>	250	250
CA0070	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
CA0080	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
CA0090	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>		
CA0100	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>	297	
CA0110	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>-3.186.879</b>	<b>-3.013.976</b>
CA0120	<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>	-36.054	-39.166
CA0130	<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>	-2.881.409	-2.744.497
CA0140	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>	-269.416	-230.313
CA0150	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>-50.575</b>	<b>-76.100</b>
CA0160	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>	-50.574	-75.559
CA0170	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>	-1	-541
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-3.234.889</b>	<b>-3.088.949</b>
DA0000	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
DA0010	<b>D.1) Rivalutazioni</b>		
DA0020	<b>D.2) Svalutazioni</b>		
DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

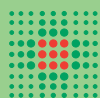
## CE Ministeriale - anni 2014/2013

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2013	2014
<b>EA0000</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>5.943.603</b>	<b>5.624.596</b>
<b>EA0020</b>	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	6.973	704
<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>5.936.631</b>	<b>5.623.892</b>
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	244.398	197.297
<b>EA0050</b>	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>4.904.979</b>	<b>3.032.037</b>
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	63.714	899.131
<b>EA0070</b>	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>4.841.265</b>	<b>2.132.906</b>
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	103.300	17.002
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	5.205	35.163
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	155	22
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	922.876	110.315
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.284.264	1.278.198
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.525.465	692.207
<b>EA0150</b>	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>787.254</b>	<b>2.394.559</b>
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	109.340	179.635
<b>EA0170</b>	<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>677.914</b>	<b>2.214.924</b>
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	916	
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	486.799	42.526
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	190.199	2.172.398
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>-1.057.835</b>	<b>-2.188.508</b>
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>-95.864</b>	<b>-33.089</b>
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>-961.971</b>	<b>-2.155.419</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-28.970	-65.362
<b>EA0310</b>	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>-652.521</b>	<b>-1.857.528</b>
<b>EA0320</b>	<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-110.785</b>	<b>-85.786</b>
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-16.895	-42.665
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-93.890	-43.120
<b>EA0350</b>	<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>-541.736</b>	<b>-1.771.742</b>
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
<b>EA0370</b>	<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica		
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica		
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto		
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		

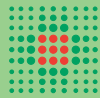
## CE Ministeriale - anni 2014/2013

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2013	2014
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-5.163	-7.826
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-166.945	-1.522.553
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-369.627	-241.363
<b>EA0460</b>	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>-280.480</b>	<b>-232.528</b>
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-2.002	-57.630
<b>EA0480</b>	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>-278.477</b>	<b>-174.898</b>
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-8.439	-3.281
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-270.038	-171.617
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>4.885.768</b>	<b>3.436.089</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>13.881.516</b>	<b>13.620.025</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>		
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>-13.600.096</b>	<b>-13.300.280</b>
<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	<b>-12.521.998</b>	<b>-12.227.290</b>
<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	<b>-818.831</b>	<b>-831.069</b>
<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	<b>-259.266</b>	<b>-241.921</b>
<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>		
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>-278.228</b>	<b>-314.402</b>
<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	<b>-278.228</b>	<b>-314.402</b>
<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>		
<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>		
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>-13.878.324</b>	<b>-13.614.682</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>3.192</b>	<b>5.343</b>

# Bilancio di Esercizio 2014



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia

# Bilancio di Esercizio 2014

**Allegato E**

a Delibera n. 95 del 29 Aprile 2015

**Relazione  
sulla gestione a cura del  
del Direttore Generale**

**Allegato E**

# **BILANCIO DI ESERCIZIO**

## **ANNO 2014**

**Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale**

*Allegato a Delibera n° 95 del 29 aprile 2015*



## Indice

Relazione sulla gestione 2014	pag. 5
1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	pag. 5
2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda	pag. 5
3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	pag. 8
3.1 Assistenza ospedaliera	pag. 8
3.2 Assistenza territoriale	pag. 9
3.3 Prevenzione	pag. 11
4 L'attività dell'esercizio 2014	pag. 12
Premessa: il quadro economico e la sostenibilità del sistema dei servizi sanitari e sociali integrati	pag. 12
4.1 Assistenza ospedaliera	pag. 14
4.2 Assistenza territoriale	pag. 20
4.2.1 L'organizzazione delle cure primarie	pag. 20
4.2.2 L'area dell'integrazione socio-sanitaria	pag. 25
4.2.3 La salute mentale e le dipendenze patologiche	pag. 28
4.2.4 L'assistenza farmaceutica	pag. 30
4.3 Prevenzione	pag. 32
4.4 Piano investimenti e politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale	pag. 40
4.5 Sicurezza delle cure	pag. 47
4.6 Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile	pag. 49
4.7 Il governo delle risorse umane	pag. 50
4.8 Politiche di Area Vasta Emilia Nord	pag. 52
4.9 Attività di controllo sui produttori pubblici e privati	pag. 53
4.10 Azioni in ambito ICT (Information & Communication Technology)	pag. 54
4.11 Sistema informativo regionale	pag. 55
4.12 Ricerca e innovazione	pag. 56
4.13 Osservatorio su equità e rispetto delle differenze	pag. 57
4.14 Valutazione delle tecnologie sanitarie innovative	pag. 58
4.15 Laboratorio per l'ascolto e il coinvolgimento dei cittadini, della comunità e dei professionisti	pag. 58
4.16 Obblighi di pubblicità, trasparenza, diffusione di informazioni e disposizioni in materia di prevenzione della corruzione	pag. 58
5 La gestione economico-finanziaria	pag. 60
5.1 Sintesi del bilancio e grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	pag. 60
5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo 2014	pag. 64
5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	pag. 75
5.4 Rendiconto dell'attività commerciale	pag. 85
5.5 Rendiconto della gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)	pag. 86
5.6 Gestione di cassa – dati SIOPE	pag. 90
5.7 Rendicontazione della gestione dei progetti di ricerca e innovazione	pag. 97
5.8 Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda	pag. 98
5.9 Accordo di fornitura AUSL – Azienda Ospedaliera ASMN-IRCCS, chiusura 2014	pag.100





## Relazione sulla gestione 2014

### 1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2014, secondo l'impianto definito dal D.Lgs. 23-6-2011 n.118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42" e in riferimento alla DGR n. 217/2014 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014".

La relazione, in particolare, contiene le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. n.118, riporta lo stato di raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR n.217/2014 e fornisce informazioni supplementari ritenute utili per una rappresentazione della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2014.

Approfondimenti inerenti la rendicontazione 2014, anche attraverso trend storici, dati di confronto con la media regionale, dati di livello distrettuale, potranno essere reperiti nel bilancio di missione 2014 di questa azienda.

### 2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'Azienda UsI di Reggio Emilia opera sul territorio coincidente con la provincia di Reggio Emilia, caratterizzato da una popolazione residente al 01/01/2014 di 534.845 abitanti<sup>1</sup>, distribuiti in 45 comuni, suddivisi in 6 distretti. Si riporta di seguito la distribuzione della popolazione residente per fasce d'età:

Classi d'età	Numerosità
0-13 anni	76.528
14-64 anni	348.972
65-74 anni	52.689
75 e oltre	56.656
<b>Totale</b>	<b>534.845</b>

Per ulteriori dettagli sulla popolazione si rimanda alla sezione 1 del bilancio di missione 2014.

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2014, è pari a 172.168 unità, di cui 88.306 per motivi di età e reddito e 83.862 per altri motivi.

Gli assistiti nei modelli ministeriali FLS11 QUADRO G rilevati al 01/01/2014 non coincidono con la popolazione residente alla medesima data: tra gli assistiti ci sono anche i presenti (ad esempio domiciliati e non residenti e tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico).

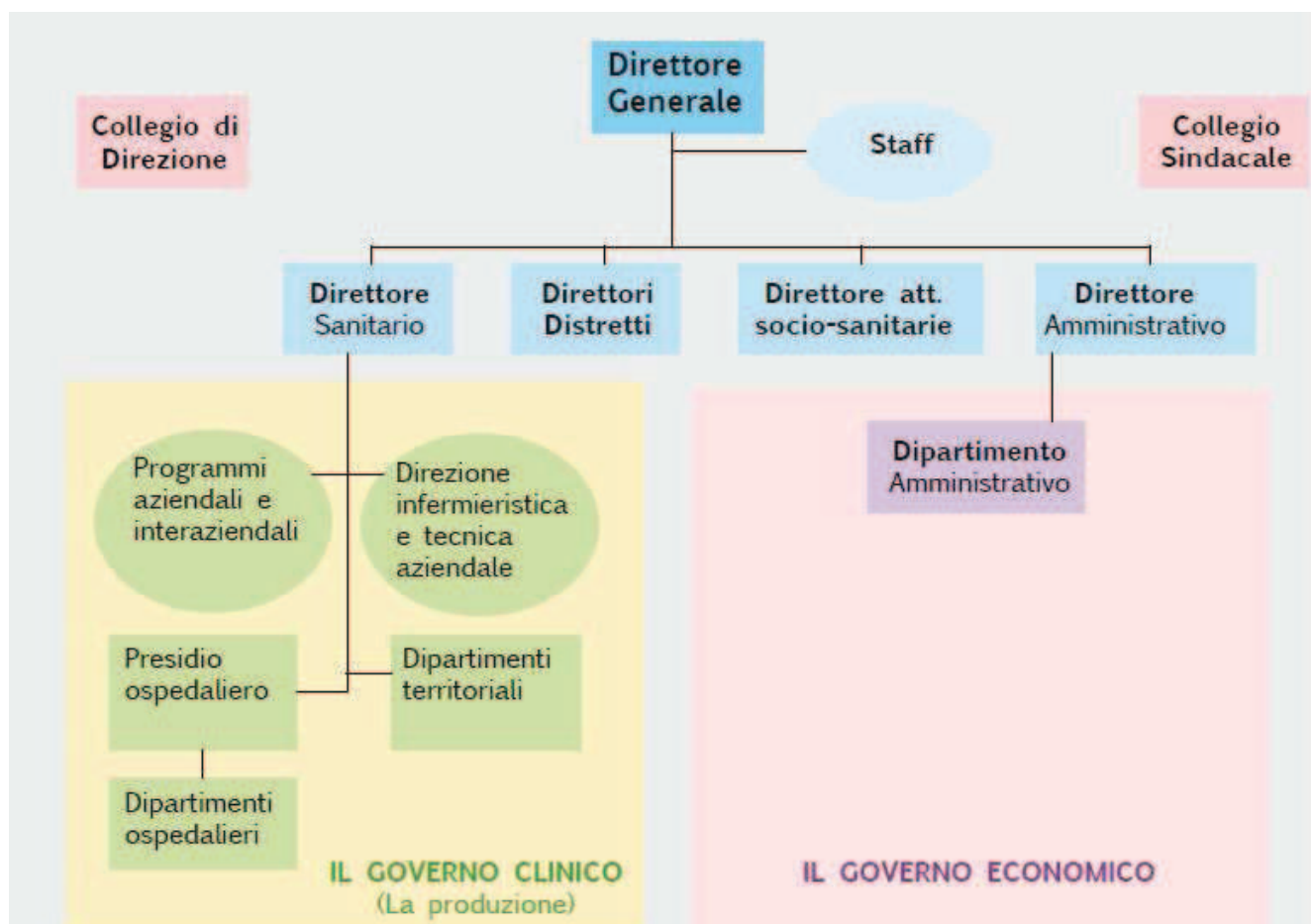
I residenti che si utilizzano ai fini dell'allocazione delle risorse del Fondo Sanitario Regionale (FSR) derivano dal flusso delle anagrafi comunali attivo in questa Regione da circa 10 anni e scaricabile all'indirizzo:

<http://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso>.

Il modello di allocazione delle risorse pesa la popolazione utilizzando target specifici di popolazione per livello di assistenza.

<sup>1</sup> Fonte: Regione Emilia-Romagna

## IL GOVERNO AZIENDALE



Sono organi dell'Azienda UsI il Direttore Generale, cui spetta la responsabilità complessiva della gestione, il Collegio sindacale, con compiti di vigilanza sulla regolarità amministrativa e contabile, il Collegio di direzione, quest'ultimo individuato quale organo aziendale dalla Legge regionale 29/2004, art.3 "Organizzazione e finanziamento delle Aziende sanitarie". Il Collegio di direzione, presieduto dal Direttore Sanitario, ha compiti di proposta per l'organizzazione, lo sviluppo dei servizi e delle attività di ricerca ed innovazione e la valorizzazione delle risorse umane e professionali degli operatori.

L'Azienda UsI di Reggio Emilia è articolata in 6 distretti e gestisce un presidio ospedaliero che comprende 5 ospedali, uno in ogni distretto, con l'eccezione del Distretto di Reggio Emilia dove è presente l'Azienda Ospedaliera Santa Maria Nuova IRCCS in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia.

Il Distretto è l'articolazione territoriale dell'Azienda UsI cui è affidato il compito di assicurare alla popolazione residente la disponibilità, secondo criteri di equità, accessibilità ed appropriatezza, dei servizi di tipo sanitario e sociale ad alta integrazione sanitaria. Il Distretto è inoltre impegnato nella realizzazione di progetti in collaborazione con Comuni, Provincia e Associazioni di volontariato per favorire l'adozione di comportamenti e stili di vita sani, al fine di prevenire le malattie ed aiutare le persone ad affrontare i problemi di salute.

## DIPARTIMENTI

L'Azienda Usl di Reggio Emilia è organizzata in Dipartimenti ospedalieri e territoriali.

**I Dipartimenti ospedalieri** sono strutture organizzative che, all'interno di ciascun ospedale dell'Azienda Usl, aggregano i reparti per ambiti omogenei: dipartimento di area chirurgica e dipartimento di area internistica. Presso l'Ospedale di Correggio, a prevalente funzione riabilitativa, è attivo un Dipartimento di Riabilitazione a valenza aziendale.

Nell'atto aziendale del 2009 erano 10, ma nel corso di questi anni vi è stata una progressiva riduzione, nel perseguimento della razionalizzazione, che ha portato agli attuali 5.

I Dipartimenti ospedalieri perseguono l'integrazione con le strutture ed i servizi sanitari del territorio per assicurare la continuità assistenziale nei confronti del cittadino.

**I Dipartimenti territoriali** aggregano servizi omogenei per tipologia di utenza o per affinità di metodologie operative, che assicurano livelli qualitativi uniformi delle prestazioni sull'intera area provinciale. Essi sono:

- il **Dipartimento di Sanità Pubblica** che si occupa dell'assistenza sanitaria collettiva, con lo scopo di promuovere e migliorare la salute, il benessere dei cittadini e la qualità della vita, di prevenire gli infortuni e le malattie connesse ai rischi negli ambienti di vita e di lavoro, di garantire la sicurezza alimentare, la sanità ed il benessere animale. È articolato nei seguenti Servizi: Igiene e Sanità Pubblica, Medicina Legale, Medicina dello Sport, Igiene Alimenti e Nutrizione, Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro, Sanità Pubblica Veterinaria, Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica;
- il **Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche** che comprende i seguenti servizi: i servizi psichiatrici per adulti (Centri di Salute Mentale, Centri Diurni e Day Hospital, Strutture residenziali, Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura, Servizio di Salute Mentale in Carcere), servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, i servizi per le dipendenze patologiche (ambulatori Ser.T, Centro Doppia Diagnosi, Centro Diurno, Ser.T in Carcere), il Centro per i Disturbi del Comportamento Alimentare, il Centro Autismo (sia di 2° livello che di 3° livello), l'Ospedale Psichiatrico Giudiziario (OPG);
- i **Dipartimenti di Cure Primarie** (uno per ogni distretto) che hanno il compito di rispondere in modo integrato ai bisogni primari di salute della popolazione attraverso l'assistenza da parte dei medici di medicina generale e dei pediatri di libera scelta, l'assistenza specialistica ambulatoriale, l'assistenza domiciliare, l'assistenza consultoriale e di pediatria di comunità, l'assistenza sanitaria in strutture residenziali e semiresidenziali per anziani e disabili, il centro per i disturbi cognitivi, l'assistenza sanitaria in carcere, l'hospice. I Dipartimenti di Cure Primarie sono organizzati in Nuclei di Cure Primarie.

È inoltre presente un **Dipartimento amministrativo** che comprende i seguenti servizi: gestione risorse economiche e finanziarie, gestione economica del personale (interaziendale AUSL e Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia), gestione giuridica del personale, affari generali, attività tecniche e patrimonio, logistico alberghiero (interaziendale AUSL e Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia), legale e delle Assicurazioni e il servizio tecnologie informatiche e telematiche (interaziendale per le Aziende USL e Ospedaliere di Reggio Emilia e Modena).

È attivo il dipartimento interaziendale acquisti per le sette Aziende dell'Area Vasta Emilia Nord.

A questi vanno aggiunti **tre dipartimenti interaziendali: Emergenza-Urgenza, Diagnostica per Immagini e Medicina di Laboratorio, Farmaceutico.**

Il **Dipartimento Farmaceutico**, divenuto interaziendale nel 2014, garantisce il corretto funzionamento dell'assistenza farmaceutica convenzionata attraverso l'attività di controllo e vigilanza sulle farmacie aperte al pubblico e garantisce la fornitura diretta dei farmaci nel rispetto delle norme della L.405/2001. Il Dipartimento farmaceutico si occupa inoltre di assistenza integrativa e protesica in collaborazione con altri servizi aziendali e della gestione dei service della ossigeno e ventilo terapia domiciliari e della nutrizione artificiale domiciliare.

### 3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

#### 3.1 Assistenza ospedaliera

L'Azienda Usl di Reggio Emilia opera mediante un presidio ospedaliero provinciale a gestione diretta che comprende 5 ospedali: Ospedale San Sebastiano di Correggio, Ospedale C. Magati di Scandiano, Ospedale E. Franchini di Montecchio, Ospedale Sant'Anna di Castelnovo ne' Monti, Ospedale Civile di Guastalla. Sul territorio provinciale insistono 2 case di cura private accreditate (Salus Hospital e Casa di Cura Villa Verde) con le quali l'Azienda Usl stipula accordi di fornitura annuali.

Inoltre l'Azienda Usl stipula un accordo di fornitura con l'Azienda Ospedaliera Santa Maria Nuova di Reggio Emilia nel quale vengono definiti i rapporti economici, le azioni e gli obiettivi concertati tra le due Aziende sanitarie pubbliche per una appropriata allocazione e gestione delle risorse, in particolare per quanto attiene il sistema di assistenza ospedaliera in rete provinciale.

L'Azienda Usl e l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia hanno consolidato negli anni forme di integrazione in rete secondo le logiche del modello "hub e spoke" e mediante l'attivazione e lo sviluppo di percorsi clinico-assistenziali condivisi, a garanzia di elevati livelli di qualità delle prestazioni, di continuità della cura, di semplificazione dei percorsi di accesso, di sviluppo di forme alternative al ricovero, di valorizzazione delle competenze distintive organizzative e professionali di ciascuna struttura. In quest'ottica hanno attivato i tre dipartimenti interaziendali: Dipartimento di Emergenza-Urgenza, Dipartimento Diagnostica per Immagini e Medicina di Laboratorio, Dipartimento farmaceutico.

I posti letto direttamente gestiti dall'Azienda Usl di Reggio Emilia sono pari a 723 unità, come riportato nella tabella sottostante.

#### Posti letto del presidio ospedaliero dell'Azienda USL di Reggio Emilia

Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALI
656	27	40	723

I posti letto autorizzati nelle strutture private convenzionate sono pari a 273 unità.

I posti letto per 1.000 abitanti al 31/12/2014 nella provincia di Reggio Emilia sono 3,5 (di cui 2,8 per acuti e 0,7 di lungodegenza e riabilitazione), a fronte del dato regionale di 4,2 (di cui 3,4 per acuti e 0,8 di lungodegenza e riabilitazione).

Nel 2013 il tasso di ospedalizzazione standardizzato per età per 1.000 abitanti risultava 151,6 per Reggio Emilia, leggermente inferiore al tasso regionale pari a 154,7. Nel 2014, al netto della mobilità interregionale, è di 137,7 vs il 141,6 dell'intera regione.

Tutte le strutture sono accreditate secondo il modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo dedicato 4.4 Piano investimenti che ricomprende tutti gli investimenti, riguardanti sia le strutture ospedaliere che quelle territoriali.

### 3.2 Assistenza territoriale

Rientrano nell'assistenza territoriale le attività inerenti le cure primarie e l'area dell'integrazione socio-sanitaria, le attività inerenti la salute mentale e le dipendenze patologiche, le attività inerenti l'assistenza farmaceutica.

L'Azienda Usl di Reggio Emilia opera mediante strutture organizzative a gestione diretta e strutture organizzative convenzionate.

Diverse tipologie di assistenza possono essere erogate nella stessa struttura fisica. In particolare le tipologie S01, S02, S03 e S04 trovano per lo più collocazione nella stessa struttura fisica. Questo comporta che, in base alla tipologia di assistenza erogata in strutture a gestione diretta, il totale risulti 149 a fronte di 136 strutture fisiche. Analogamente per le strutture convenzionate, in base alla tipologia di assistenza erogata, il totale risulta 162 a fronte di 158 strutture fisiche.

La tipologia di servizi e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

#### Strutture organizzative a gestione diretta

	Tipo di assistenza erogata								TOTALE
	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S10	S12	
Altro tipo di struttura territoriale				38	33	7			
Ambulatorio e laboratorio	17	8	4						
Struttura residenziale					27		1	1	
Struttura semiresidenziale					11		2		
<b>TOTALE</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>38</b>	<b>71</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>149</b>

S01=attività clinica; S02=diagnostica strumentale e per immagini; S03=attività di laboratorio; S04=attività di consultorio familiare; S05=assistenza psichiatrica; S06=assistenza per tossicodipendenti; S10=assistenza ai disabili fisici; S12=assistenza ai malati terminali

#### Strutture organizzative convenzionate

	Tipo di assistenza erogata										TOTALE
	S01	S02	S03	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S12	
Altro tipo di struttura territoriale	1						1				
Ambulatorio e laboratorio	6	2	5								
Struttura residenziale				1	12	1		51	16	1	
Struttura semiresidenziale					2			41	22		
<b>TOTALE</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>92</b>	<b>38</b>	<b>1</b>	<b>162</b>

S01=attività clinica; S02=diagnostica strumentale e per immagini; S03=attività di laboratorio; S05=assistenza psichiatrica; S06=assistenza per tossicodipendenti; S07=assistenza AIDS; S08=assistenza idrotermale; S09=assistenza agli anziani; S10=assistenza ai disabili fisici; S12=assistenza ai malati terminali

L'Azienda Usl di Reggio Emilia gestisce, inoltre, in attesa del superamento previsto al 31/03/2015, uno dei 6 Ospedali Psichiatrici Giudiziari (OPG) italiani, il cui bacino di utenza è costituito dalle regioni Emilia-Romagna, Veneto, Friuli-Venezia Giulia, Marche, province autonome di Trento e Bolzano.

Non sono presenti istituti o centri di riabilitazione ex art.26 L. 833/78 a gestione diretta.

**Strutture correlate all'assistenza farmaceutica**

Farmacie convenzionate	122
Unità farmaceutiche aziendali per la distribuzione diretta dei farmaci e altri beni sanitari	9

In merito all'accREDITAMENTO delle strutture socio-sanitarie si rinvia al paragrafo 4.2.2 dedicato alle attività dell'area Integrazione socio-sanitaria.

Per quanto riguarda l'accREDITAMENTO delle strutture private con le quali l'Azienda Usl di Reggio Emilia sottoscrive accordi di fornitura per l'erogazione di prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale sono tutte accreditate secondo il modello di accREDITAMENTO istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Anche i Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche sono accreditati secondo lo stesso modello di accREDITAMENTO istituzionale regionale.

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 337 Medici di Medicina Generale (MMG) e 88 Pediatri di Libera Scelta (PLS). Il totale degli assistiti è pari a 521.001 unità, di cui 446.348 persone in età adulta e 74.653 in età pediatrica.

La differenza rispetto alla popolazione residente è dovuta al fatto che alcuni cittadini, pur mantenendo la residenza in provincia di Reggio Emilia, fanno la scelta del MMG o PLS in altre province o regioni perché ivi domiciliati, altri non effettuano la scelta del MMG o del PLS.

Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo dedicato 4.4 Piano investimenti che ricomprende tutti gli investimenti, riguardanti sia le strutture ospedaliere che quelle territoriali.

### 3.3 Prevenzione

L'attività di prevenzione riguarda l'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e lavoro che afferisce al Dipartimento di Sanità Pubblica.

Si riportano di seguito le strutture dell'Azienda Usl di Reggio Emilia per i diversi servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica.

#### Servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica

Servizi	Distretti					
	Reggio Emilia	Castelnuovo Monti	Correggio	Guastalla	Montecchio	Scandiano
Servizio di Igiene e Sanità Pubblica (SIP)	2	1	2	3	3	4*
Medicina dello Sport	1	1	1			
Servizio di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN)	1	1	1	1	1	1
Servizio di Prevenzione e Sicurezza sugli Ambienti di Lavoro (SPSAL)	1	1	1	1	1	1
Servizio Sanità Pubblica Veterinaria (SSPV)	2**	2**	2**	1	1	1
Servizio Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica (UOIA)	1	/	/	/	/	/
Servizio Medicina Legale	1	1	1	1	1	1

\* Nel primo semestre 2014 erano attive 4 sedi, nel secondo semestre la sede di Baiso è stata chiusa.

Le Aree Territoriali Veterinarie coincidono con gli Uffici periferici del Servizio Sanità Pubblica Veterinaria.

\*\*A Reggio Emilia, Correggio e Castelnuovo Monti esistono, quali punti di erogazione del Servizio, ambulatori veterinari ove vengono effettuati compiti di istituto (sterilizzazione dei gatti di colonia felina) e prestazioni in attività libero professionale intra-moenia.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica è accreditato secondo il modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo dedicato al Piano investimenti che ricomprende tutti gli investimenti, riguardanti sia le strutture ospedaliere che quelle territoriali.



#### 4 L'attività dell'esercizio 2014

##### Premessa: il quadro economico e la sostenibilità del sistema dei servizi sanitari e sociali integrati

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
<p><b>Il quadro economico-finanziario e il vincolo dell'equilibrio di bilancio</b></p>	<p>La programmazione regionale per il 2014 avviata, pur in assenza del Patto per la Salute 2014-2016, stante l'esigenza di fornire alle Direzioni aziendali le indicazioni ed i riferimenti necessari per assicurare un governo puntuale delle risorse disponibili, è stata definita e approvata nel mese di dicembre 2014.</p> <p>Con la DGR 217 del 24/02/2014 sono state approvate le Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale per l'anno 2014.</p> <p>Tale finanziamento, stimato in sede di programmazione, è stato rideterminato a seguito :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- dell'Intesa Stato- Regioni;</li> <li>- dell'approvazione da parte della Conferenza delle Regioni dell'accordo per la ripartizione delle risorse finanziarie destinate al S.S.N. per il 2014;</li> <li>- dell'approvazione della Legge Finanziaria Regionale;</li> </ul> <p>per cui si è provveduto a rivedere, con successivo atto deliberativo (DGR 2008 del 22/12/2014) la programmazione del Servizio Sanitario Regionale. Il volume complessivo di risorse disponibili, a livello regionale, è quindi risultato pari a 8.026 milioni di euro; ciò ha consentito il riconoscimento di ulteriori assegnazioni alle aziende sanitarie della Regione.</p> <p>All'azienda Usl di Reggio Emilia sono stati assegnati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- gli importi a rettifica dei contributi in conto esercizio relativi agli investimenti privi di fonti di finanziamento dedicati effettuati nel periodo 2012-2014 previsti per legge a carico del 2015;</li> <li>- gli importi risultanti dagli esiti della verifica infrannuale di settembre 2014 per raggiungere l'equilibrio;</li> <li>- gli importi relativi agli ammortamenti netti ante 2009 di competenza dell'esercizio 2014.</li> </ul> <p>Le maggiori risorse assegnate hanno consentito all'Azienda Usl di Reggio Emilia il raggiungimento del pareggio di bilancio, vincolo e obiettivo sia per il Servizio Sanitario Regionale che per le singole Aziende sanitarie. Nell'esercizio 2014, secondo quanto previsto dal Tavolo di verifica degli adempimenti istituito presso il MEF, all'interno dell'equilibrio di bilancio sono stati interamente ricompresi gli ammortamenti netti di competenza dell'anno unitamente agli oneri conseguenti all'applicazione del D.Lgs. n.118/2011 di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio. L'Azienda ha inoltre assicurato la copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati delle immobilizzazioni entrate in produzione dall'1/1/2010.</p>
<p><b>Armonizzazione dei sistemi contabili</b></p>	<p>In continuità con l'esercizio precedente, nel corso del 2014 l'Azienda Usl di Reggio Emilia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ha recepito ed attuato le disposizioni regionali finalizzate al completamento dell'applicazione del Decreto Legislativo 118/2011</li> </ul>

	<p>che ha avviato il percorso di armonizzazione dei procedimenti contabili;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ha alimentato correttamente gli schemi di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, modificati con il Decreto 20/03/2013 del Ministero della Salute;</li> <li>- ha implementato e utilizzato correttamente il Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale, secondo le indicazioni pervenute;</li> <li>- ha compilato puntualmente i modelli ministeriali CE ed SP di cui al Decreto del Ministero della Salute 15 giugno 2012.</li> </ul> <p>L'Azienda ha contribuito nell'esercizio 2014 alla complessiva attuazione del <b>Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC)</b>, approvato con la DGR 865/2013 allo scopo di raggiungere gli standard organizzativi, procedurali e contabili minimi per assicurare il miglioramento degli strumenti tecnico-contabili e della qualità dei dati contabili, anche in funzione del percorso di certificabilità.</p> <p>A tal fine:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ha partecipato ai gruppi di lavoro PAC attivati dalla Regione nel corso del 2014;</li> <li>- ha recepito e applicato le indicazioni contenute nelle Linee Guida regionali adottate;</li> <li>- ha adeguato e formalizzato le procedure amministrativo-contabili minime e comuni a livello regionale, che costituiranno il Manuale delle procedure amministrativo-contabili aziendali;</li> <li>- ha perfezionato gli strumenti e le procedure tecnico-contabili, migliorato i sistemi di rilevazione e di controllo, rafforzato e uniformato le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno;</li> <li>- ha individuato un referente aziendale incaricato di realizzare le azioni necessarie per il raggiungimento dei requisiti minimi organizzativi, procedurali e contabili previsti nel PAC, di rispettare la tempistica indicata, di applicare le Linee Guida e le indicazioni regionali.</li> </ul> <p>L'Azienda ha, infine, assicurato nei bilanci e nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche l'esatta contabilizzazione dei fatti gestionali riferiti ai rapporti di scambio di beni e di prestazioni di servizi infraziendali e nei confronti della <b>Gestione Sanitaria Accentrata regionale (GSA)</b> necessaria ad assicurare le quadrature contabili indispensabili per la redazione del bilancio consolidato regionale. A tale scopo ha garantito il perfetto allineamento dei ricavi-rimborsi/costi e dei crediti/debiti infragruppo nel corso di tutta la gestione 2014, avvalendosi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- delle indicazioni e delle Linee Guida predisposte dal gruppo di lavoro regionale attivato nell'ambito del PAC;</li> <li>- dei documenti predisposti nell'ambito del Progetto per la formazione del bilancio sanitario aggregato regionale;</li> <li>- della Piattaforma web implementata a livello regionale, per circolarizzare, verificare e quadrare le informazioni contabili relative al Bilancio di esercizio 2014.</li> </ul>
--	---

#### 4.1 Assistenza ospedaliera

L'Azienda UsI di Reggio Emilia, con i cinque ospedali afferenti al presidio ospedaliero aziendale, contribuisce con l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia e con le due strutture private accreditate alla dotazione complessiva di posti letto provinciali (3,5 per 1000 abitanti).

Oltre alle prestazioni di diagnosi, cura e riabilitazione in regime di ricovero, gli ospedali del presidio concorrono in modo significativo all'offerta di prestazioni specialistiche ambulatoriali per utenti esterni. L'Azienda UsI svolge, inoltre, un ruolo di committenza verso l'Azienda Ospedaliera e le case di cura private accreditate attraverso un accordo di fornitura per l'erogazione di prestazioni a favore dei cittadini residenti nella provincia.

#### Principali indicatori di attività del presidio ospedaliero aziendale

Indicatori	Anno 2014	Anno 2013	Differenza 2014 rispetto a 2013	Differenza %
Dimessi ordinari	20.003	20.006	-3	0,0%
Dimessi day hospital	6.463	6.660	-197	-3,0%
Dimessi totali	26.466	26.666	-200	-0,8%
DRG chirurgici	11.246	11.216	30	0,3%
% DRG chirurgici su DRG totali	42,49%	42,06%	0,43	1,0%
Giornate di degenza ordinarie	162.586	167.843	-5.257	-3,1%
Accessi di day hospital	20.983	22.566	-1.583	-7,0%
Valore della produzione	74.112.490	75.984.425	-1.871.935	-2,5%
Accessi PS	92.988	91.163	1.825	2,0%
% ricoveri * su accessi PS	10,0%	10,2%	-0,20	-2,0%
Numero parti	2.317	2.450	-133	-5,4%
Numero sedute dialitiche	21.438	21.141	297	1,4%
Esami di laboratorio** per esterni (non ricoverati)	1.397.970	1.279.783	118.187	9,2%
Esami radiologici	268.360	262.436	5.924	2,3%
Esami endoscopia digestiva	12.778	12.382	396	3,2%

\*si intendono i ricoveri presso gli ospedali del presidio provinciale, al netto dei trasferimenti in altra sede.

\*\*il laboratorio di Guastalla processa gli esami anche della sede di Correggio ed i laboratori di Montecchio, Scandiano e Castelnovo Monti afferiscono all'Azienda Ospedaliera.

Il numero complessivo dei dimessi in degenza ordinaria risulta essere sostanzialmente stabile con un lieve incremento dei ricoveri con DRG chirurgico.

Per quanto riguarda i ricoveri in DH si osserva un calo sostanzialmente dovuto alla riconduzione a setting assistenziali più appropriati quali il regime ambulatoriale e/o di Day Service.

Nella produzione degli ospedali della provincia, si continua ad osservare sia per i nati che per i parti un decremento complessivo anche se più contenuto rispetto al decremento osservato lo scorso anno.

In controtendenza rispetto al 2013, nel corso del 2014, si è riscontrato un incremento delle prestazioni diagnostiche strumentali in particolare: esami di laboratorio per pazienti ambulatoriali ad accesso diretto (+ 9,2%), esami radiologici (+ 2,3%) ed esami di endoscopia digestiva (+ 3,2%), l'aumento di queste ultime prestazioni diagnostiche ha consentito di rispondere all'incremento della domanda, governare conseguentemente i tempi di attesa e aumentare l'offerta di screening.

Si riportano di seguito i risultati conseguiti nel 2014 rispetto agli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR n. 217/2014 “Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2014” coerenti con la programmazione aziendale.

#### Presidio ospedaliero aziendale

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
<b>Riordino ospedaliero</b>	<p>Nel 2014 si è consolidata ulteriormente la collaborazione con l’Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia in particolare per condividere pienamente i principi generali, in parte già presenti e agiti nella programmazione ospedaliera, rafforzando obiettivi comuni relativi a: appropriatezza dei ricoveri ospedalieri, organizzazione in rete con integrazione verticale e orizzontale tra gli ospedali, integrazione ospedale territorio, reti per patologia (IMA, Ictus, Traumi), centralizzazione delle urgenze chirurgiche dall’Ospedale di Scandiano su Reggio Emilia. Queste integrazioni/collaborazioni risultano propedeutiche ed essenziali alla fase di riordino ospedaliero che verrà modulata a seguito dell’emanazione del documento regionale che regolerà la riorganizzazione ospedaliera.</p> <p>Si è consolidata la riorganizzazione interna degli ospedali secondo il modello dell’ospedale per intensità di cura, complessità assistenziale e piattaforme produttive, già in parte attuato nell’ambito delle Unità Internistiche Multidisciplinari e in corso di realizzazione in altre; in particolare è stata attivata, nel corso del 2014 presso l’ospedale di Guastalla, l’area omogenea chirurgica. Nell’area internistica dell’Ospedale di Castelnovo Monti si è ulteriormente consolidata l’esperienza di utilizzo integrato dei letti di degenza ad alta intensità di cura, fisicamente collocati in ambito di Cardiologia/Terapia intensiva ma sui quali vengono ricoverati pazienti con patologie respiratorie che necessitano di Ventilazione Non Invasiva (NIV) o con sepsi gravi, seguiti dai professionisti dell’Unità Internistica Multidisciplinare.</p> <p>Si è condiviso, come da evidenze di letteratura, che il riordino debba tener conto che in taluni ambiti, in particolare la chirurgia oncologica, i volumi di attività e il service mix delle strutture sono correlati agli esiti di salute. L’adozione di tale riferimento porterà progressivamente a riorientare la produzione dei diversi ospedali, in accordo con l’Azienda Ospedaliera, che vedrà la centralizzazione di attività complesse da un lato e, dall’altro, il decentramento delle procedure più diffuse e a minore complessità. Nel 2014, si è consolidata la vocazione relativa alla chirurgia programmata di parete (ernie, colecistectomia videolaparoscopica, chirurgia proctologica e flebologica), presso la Chirurgia dell’Ospedale di Scandiano, mentre nell’Ospedale di Montecchio è stata confermata l’attività di chirurgia uro-ginecologica e colo-proctologica. Contestualmente si sta sviluppando sempre più lo spostamento e l’operatività dei professionisti su più sedi: gli urologi di Guastalla hanno sviluppato uno spoke presso l’Ospedale di Montecchio, dedicato in particolare alla patologia prostatica benigna (con tecnica mini invasiva Green Laser); gli oculisti dell’unità operativa aziendale hanno garantito l’esecuzione di cataratte in tutte le sedi ospedaliere, tranne Guastalla che sarà attivata nel 2015. L’endoscopia digestiva aziendale è stata potenziata per garantire la presa in carico e l’incremento dell’attività endoscopica di screening in tutte le sedi, compresa Guastalla, dove la</p>

	<p>Chirurgia ha mantenuto l'attività clinica per poter garantire competenze necessarie anche per l'attività chirurgica. Nel 2014 si è inoltre rafforzata ulteriormente l'attività di professionisti dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia in ospedali della rete provinciale sviluppando processi di stretta collaborazione ed integrazione. In particolare a <u>Castelnovo Monti</u> l'integrazione delle strutture di area chirurgica (Chirurgia Generale ed Ortopedia) e Materno Infantile (Ostetricia e Ginecologia e Pediatria) nei Dipartimenti dell'Azienda Ospedaliera ha reso possibile turnazioni ed interscambi di professionisti sulle due sedi, tesi a favorire il mantenimento dei livelli di clinical competence, qualità e sicurezza delle cure.</p> <p>Presso l'Ospedale di Scandiano si è consolidata nel 2014 l'attività dello spoke di chirurgia senologica gestito dall'equipe di chirurgia senologica dell'Azienda Ospedaliera che prevede il decentramento di interventi di chirurgia senologica di minore complessità, mentre è in fase di attivazione l'esecuzione in loco dell'attività istologica in estemporanea.</p> <p>Presso l'Ospedale di Correggio nel 2014 non è stato possibile procedere con la riorganizzazione prevista, che vedeva il trasferimento dei posti letto di riabilitazione estensiva codice 60, attualmente collocati presso la struttura riabilitativa di Albinea, ed il trasferimento del Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (SPDC) dalla attuale sede di Reggio Emilia, a causa del fallimento della impresa esecutrice delle opere necessarie per accogliere i nuovi servizi/reparti. Il cantiere dovrebbe riprendere la sua attività entro maggio 2015.</p> <p>Relativamente allo standard di posti letto di 3,7 per mille abitanti richiesto dal livello nazionale si osserva che la provincia di Reggio Emilia è già attualmente al di sotto con una dotazione di 3,5 per mille abitanti.</p>
<b>Day hospital</b>	<p>Nel corso del 2013 si era proceduto ad una revisione dei posti letto che aveva portato alla riduzione di 30, compresi posti letto di day hospital. Sulla base delle indicazioni della DGR 1108/2011, che prevedeva la trasformazione in Day Service di prestazioni ritenute inappropriate in regime di ricovero, l'Azienda Usl di Reggio Emilia ha effettuato una graduale trasformazione dei DH per chemioterapie orali e dei DH diagnostici medici, in Day Service. Nel 2014 si è registrata una diminuzione del 33% rispetto al 2013 dei DH diagnostici medici delle unità internistiche.</p>
<b>Centrali Operative 118</b>	<p>Dall'8 ottobre 2014 è attiva la Centrale operativa 118 di Area omogenea "Emilia Ovest" la cui costituzione risulta coerente col progetto di adeguamento strutturale, organizzativo e tecnologico delle centrali operative di soccorso sanitario che prevedeva la concentrazione su un call center unificato delle richieste di soccorso veicolate dal 118 provenienti dai territori di Piacenza Parma e Reggio Emilia. La concentrazione delle chiamate in emergenza in un unico punto consente di fruire delle opportunità offerte dalla centralizzazione in termini di aumento delle funzionalità tecnologiche e operative del sistema di emergenza, ma soprattutto dell'aumento dei livelli di sicurezza e continuità di funzionamento del sistema.</p> <p>Subito dopo l'attivazione della nuova Centrale 118, si è lavorato per la realizzazione di una Centrale Provinciale Trasporti – Reggio Soccorso, quale unico punto di riferimento delle strutture ospedaliere AUSL e Azienda</p>

<b>Centralizzazione emergenze</b>	<p>Ospedaliera di Reggio Emilia per tutti i trasporti in ambulanza. La centrale è stata attiva nei primi mesi del 2015 ed è operativa 24/24H.</p> <p>In ambito cardiologico la centralizzazione diretta dal territorio dei pazienti con STEMI al laboratorio di emodinamica è perseguita da anni in accordo con il Dipartimento interaziendale Emergenza-Urgenza e il Sistema dell’Emergenza-Urgenza Territoriale. In caso di STEMI, quando vi siano le indicazioni, i pazienti vengono centralizzati presso l’Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia per l’esecuzione dell’angioplastica primaria e successivamente trasferiti all’ospedale distrettuale di residenza.</p> <p>È stato implementato il percorso per il trattamento on-line delle sindromi coronariche acute (NSTE).</p> <p>In ambito chirurgico si è consolidato ulteriormente il percorso già individuato nel 2013 allorché si è proceduto a centralizzare all’Azienda Ospedaliera le urgenze/emergenze chirurgiche dell’Ospedale di Scandiano e ad attribuire all’Azienda Ospedaliera la Chirurgia e l’Ortopedia dell’Ospedale di Castelnovo Monti, integrando sia l’attività ordinaria che quella in urgenza.</p> <p>Relativamente all’Ortopedia la centralizzazione presso l’Azienda Ospedaliera del politrauma è consolidata nell’ambito dei SIAT (Sistema Integrato Assistenza al Trauma), così come quota parte della traumatologia ortopedica complessa o che richiede intervento chirurgico nelle fasce orarie notturne o nei festivi. Non si è ritenuto nel 2014, di effettuare ulteriori centralizzazioni della traumatologia minore in un’unica sede aziendale o presso l’Azienda Ospedaliera, così come delle fratture di femore dell’anziano con età &gt;65 anni, sia per la struttura dell’offerta che non è in grado in nessuna sede di assorbire tale impatto, sia per gli effetti negativi in termini di accessibilità, tenuto conto altresì, ad esempio per quanto riguarda la frattura di femore, dei volumi prodotti (compresi nel range degli standard di letteratura) oltreché delle buone performance garantite in termini di tempestività dell’intervento entro le 48 ore. L’argomento sarà ulteriormente approfondito nell’ambito del percorso di riordino degli ospedali.</p>
<b>Servizi intermedi</b>	<p>Relativamente alla Medicina di Laboratorio a livello provinciale, nel corso degli anni, si sono realizzate riorganizzazioni e si è provveduto all’attribuzione all’Azienda Ospedaliera delle attività laboratoristiche per esterni ed ospedaliere di Montecchio e Scandiano dove residuano esclusivamente attività laboratoristiche in urgenza, a risposta rapida, validate in remoto per pazienti ricoverati. Il laboratorio dell’Ospedale di Castelnovo Monti è gestito dall’Azienda Ospedaliera. Nel 2014 è stato avviato il percorso, completato nella primavera 2015, per la sostituzione delle apparecchiature dei citati laboratori analisi permettendone la stretta correlazione ed interscambio funzionale con il laboratorio dell’Azienda Ospedaliera.</p> <p>L’area Nord della provincia vede centralizzata l’attività laboratoristica presso il laboratorio dell’Ospedale di Guastalla, mentre nell’Ospedale di Correggio è presente unicamente un POCT (Point of Care Testing: apparecchiature per esecuzione di esami in urgenza da parte del personale infermieristico ad esempio in Pronto Soccorso). La conferma del laboratorio di Guastalla, con centralizzazione di esami specialistici presso l’Azienda Ospedaliera, è il risultato delle analisi condotte in questi anni in termini di bisogni, di risultati</p>

<p><b>Punti Nascita</b></p>	<p>e di costi a partire dalle necessità dell’Ospedale di Guastalla e dai volumi di produzione intorno ai 2 milioni di esami. L’integrazione a livello provinciale si è sviluppata e si è ulteriormente consolidata tramite l’adozione di un unico sistema informativo di laboratorio interaziendale che ha creato un “Laboratorio Unico Virtuale” (LUV) e dalla afferenza ad unico Dipartimento Interaziendale di Diagnostica per Immagini e Medicina di Laboratorio per migliorare ed omogeneizzare procedure operative e il governo clinico in medicina di laboratorio.</p> <p>Sono state valutate le risultanze dell’audit dei servizi per la nascita curati dalla Commissione Nascita regionale al fine dei processi decisionali da adottare in merito, tenuto conto degli assetti logistico-strutturali dei diversi punti nascita e delle problematiche di accessibilità oro geografica che riguardano in particolare l’ospedale di Castelnovo Monti. Quest’ultimo è l’unico punto nascita con meno di 500 parti/anno collocato al centro del territorio montano con lunghi tempi di percorrenza dalle aree del crinale confinante con la Regione Toscana che, a sua volta, non offre risposte a più rapida percorrenza. Nel 2012 il punto nascita dell’ospedale montano è stato integrato nel dipartimento Ostetrico Ginecologico Pediatrico dell’Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia con l’istituzione di una struttura complessa di Ostetricia Ginecologia Santa Maria Nuova/Castelnovo Monti, al fine di assicurare la continuità del servizio e sostenere, tramite la rotazione dei professionisti tra le due sedi, la competenza clinica necessaria a garantire la qualità e la sicurezza dell’assistenza. Nel 2014 tale integrazione è stata ulteriormente consolidata. In coerenza con le valutazioni e le prescrizioni del Ministero della Salute relativamente al Tavolo sulle adempienze regionali LEA, sono stati garantiti i livelli organizzativi presenti negli altri Punti Nascita (guardia ginecologica e anestesiologicala H24, pronta disponibilità pediatrica). L’attivazione dello STEN (Servizio di Trasporto in Emergenza Neonatale), avvenuta nel settembre 2013, è stata consolidata nel 2014 portando così ad un decisivo miglioramento della qualità e della sicurezza dell’assistenza perinatale a livello provinciale e della rete integrata tra centro hub e centri spoke. Analogamente si è proceduto nell’ulteriore consolidamento dello STAM (Servizio di Trasporto Assistito Materno) per il quale si provvederà a breve ad attivare percorsi di audit al fine di ridefinire alcuni aspetti inerenti l’appropriatezza e correttivi su eventuali criticità del percorso.</p> <p>Nel 2014 sono stati ulteriormente aggiornati e perfezionati, nell’ambito del Programma Interaziendale Materno Infantile, i percorsi integrati tra le due Aziende relativi alla diagnostica prenatale e alle gravidanze a rischio.</p> <p>La prospettiva di costruire nei prossimi anni presso l’Azienda Ospedaliera un nuovo “Ospedale della donna e del bambino” denominato MIRE (Maternità e Infanzia Reggio Emilia) con caratteristiche innovative per gli aspetti strutturali e organizzativi e con la possibilità di garantire un’accoglienza più adeguata rispetto all’attuale, consentirà di sviluppare ulteriori valutazioni in merito agli assetti della rete provinciale dei punti nascita.</p> <p>Nel 2014 si è inoltre mantenuta alta l’attenzione a garantire l’appropriatezza al ricorso del taglio cesareo, all’induzione e al controllo del dolore nel travaglio di parto. In particolare a Guastalla si è osservato un incremento di parti in analgesia.</p>
-----------------------------	--

<b>UTIC</b>	<p>L' Azienda Usl di Reggio Emilia dispone di una sola Cardiologia con UTIC priva di emodinamica (UTIC spoke) presso l'Ospedale di Guastalla.</p> <p>In questo Ospedale è in atto l'elaborazione di un progetto di riorganizzazione per intensità di cura e complessità assistenziale che prevede già da ora l'utilizzo polispecialistico e l'allargamento del case mix, in particolare per pazienti con insufficienza respiratoria acuta.</p>
-------------	--

Altre informazioni di dettaglio inerenti l'assistenza ospedaliera saranno reperibili nel bilancio di missione 2014 nella sezione 2 "Profilo aziendale" e nella sezione 3 "Obiettivi istituzionali e strategie aziendali".

### Funzioni di committenza

<b>OBIETTIVI</b>	<b>RISULTATI 2014</b>
<b>Esercitare le funzioni di committenza</b>	<p>Gli accordi di fornitura sono finalizzati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) a dare risposte ai bisogni prioritari della popolazione di riferimento;</li> <li>b) alla più puntuale programmazione economico finanziaria dell'Azienda;</li> <li>c) al miglioramento della qualità dell'assistenza attraverso un'integrazione dei produttori secondo i criteri dell'efficienza e dell'appropriatezza.</li> </ul>
<b>Accordo di Alta Specialità</b>	<p>Nel corso del 2014 si è esercitata la funzione di committenza verso Salus, struttura sita nel territorio provinciale, ad integrazione, come da indicazioni regionali, dell'Accordo regionale in materia.</p> <p>Si sono altresì gettate le basi con le altre Aziende sanitarie di AVEN per esercitare attivamente nel corso del 2015 la committenza da parte di tutte le Aziende, all'interno di un quadro programmatico e produttivo che vede operare in campo di alta specialità sia il produttore privato sia il produttore pubblico.</p>
<b>Accordi di fornitura tra Aziende pubbliche</b>	<p>Come già da diversi anni è stato definito l'accordo di fornitura con l'Azienda Ospedaliera - IRCCS di Reggio Emilia, improntato alla declinazione condivisa non solo degli aspetti economici, ma anche di tutte le collaborazioni in essere.</p>



## 4.2 Assistenza territoriale

### 4.2.1 L'organizzazione delle cure primarie

L'Azienda Usl di Reggio Emilia conta sei Dipartimenti Cure Primarie, uno per distretto, che sono organizzati in Nuclei di Cure Primarie (NCP).

In provincia di Reggio Emilia vi sono in totale 23 NCP, a cui appartengono 337 Medici di Medicina Generale (MMG), 88 Pediatri di Libera Scelta (PLS) e 99 Medici di Continuità Assistenziale (MCA), ciascuno coordinato da un MMG.

Il servizio di continuità assistenziale è organizzato su base distrettuale. In provincia sono attivi 21 punti di guardia medica prefestiva/festiva e notturna.

Dal settembre 2009 è attivo un **ambulatorio pediatrico di continuità assistenziale** diurna nei giorni prefestivi (dalle ore 14,00 alle ore 20,00) e festivi (dalle ore 8,00 alle ore 20,00).

L'ambulatorio è situato presso il Pronto Soccorso dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia: i bambini sono accolti dagli infermieri del triage del Pronto Soccorso e solo i codici bianchi vengono indirizzati a questo ambulatorio.

#### *Hospice*

Nella Provincia di Reggio Emilia sono presenti due hospice: l'Hospice Area Nord (Correggio-Guastalla), aperto nel 2008 e l'Hospice Casa Madonna dell'Uliveto di Albinea, struttura accreditata con il Servizio Sanitario Regionale che consente il ricovero gratuito dei pazienti con onere a carico del Servizio Sanitario Nazionale. Il primo è collocato nel contesto ospedaliero di Guastalla, è dotato di 14 stanze singole. Secondo il modello già realizzato presso l'Hospice Casa Madonna dell'Uliveto di Albinea, la responsabilità gestionale è affidata ad un coordinatore infermieristico e la responsabilità clinico-terapeutica dei pazienti è posta in capo ad un gruppo di Medici di Medicina Generale che si possono avvalere delle consulenze dei medici ospedalieri e dei servizi generali e diagnostici dell'ospedale. L'Hospice Casa Madonna dell'Uliveto di Albinea è una struttura dotata di 12 posti letto con assistenza medica fornita dai Medici di Medicina Generale.

#### Principali indicatori di attività delle cure primarie

Indicatori	Anno 2014	Anno 2013	Differenza 2014 rispetto a 2013	Differenza %
Dimessi Hospice Area Nord	223	236	-13	-5,5%
Dimessi Hospice di Albinea	252	242	10	4,1%
Pazienti seguiti in assistenza domiciliare integrata - totale	2.791	2.664	127	4,8%
Utenti in carico al Servizio Infermieristico Domiciliare (SID)	11.449	11.448	1	0,0%
Utenti in carico al SID con prestazioni complesse	7.721	7.752	-31	-0,4%
Contatti totali del servizio di continuità assistenziale	95.854	99.185	-3.331	-3,4%
Gravidanze prese in carico dall'ostetrica nei consultori familiari	2.730	3.038	-308	-10,1%
di cui gravidanze in donne provenienti da Paesi a Forte Pressione Migratoria	1.492	1.714	-222	-13,0%
Copertura vaccinale per HPV (antipapilloma virus) 3 dosi a 13 anni	81,3%	79,3%	2,0	2,5%

Si riportano di seguito i risultati conseguiti nel 2014 rispetto agli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR n. 217/2014 “Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2014” coerenti con la programmazione aziendale.

### Cure primarie e assistenza specialistica ambulatoriale

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
<b>Le Case della Salute</b>	Per quanto riguarda le Case della Salute nel territorio dell’Azienda UsI di Reggio Emilia sono 8 le sedi attive e funzionanti e 9 quelle programmate. Nel 2014 si è definito un documento aziendale, frutto di un gruppo di lavoro nell’ambito del Programma Cure Primarie, che declina le strategie, modalità operative e organizzazione delle case della salute con focus sulla gestione della cronicità, la medicina di iniziativa, la promozione della salute e la formazione multidisciplinare ed interprofessionale.
<b>I Nuclei di Cure Primarie (NCP)</b>	<p>Il percorso dei Profili di salute è consolidato, vengono analizzati i dati nei NCP e condivisi progetti di miglioramento, annuali o biennali, orientati al confronto tra professionisti del nucleo e specialisti ambulatoriali e ospedalieri.</p> <p>Nel 2014 sono stati condivisi con i Pediatri di Libera Scelta (PLS) i report prodotti dalla Regione sui profili pediatrici al fine di definire progetti di miglioramento in ambito pediatrico.</p> <p>È proseguita inoltre la collaborazione con la Jefferson University per la costruzione di <b>Profili di salute ospedale – territorio</b> condivisi nei board distrettuali per l’appropriatezza. I report affrontano in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il trattamento farmacologico appropriato a seguito di ricovero per Infarto Miocardico Acuto (IMA) e scompenso cardiaco con prospettiva sia dell’ospedale che dimette che dei NCP;</li> <li>- re-ricoveri a 7, 30, 90 giorni per alcune patologie il cui trattamento efficace sul territorio dovrebbe contenere il ricorso al ricovero ospedaliero (es. scompenso cardiaco, diabete mellito, bronco-pneumopatia cronico ostruttiva - BPCO).</li> </ul>
<b>Formazione multi professionale e interdisciplinare</b>	Nel 2014 è stato elaborato ed avviato il percorso formativo finalizzato all’attivazione nei Nuclei di Cure Primarie (NCP) di ambulatori della cronicità, secondo il modello del Chronic care model, a gestione infermieristica coerentemente con le linee del progetto regionale di modernizzazione sullo scompenso cardiaco. Gli ambulatori della cronicità prenderanno progressivamente in carico anche pazienti con diabete mellito e BPCO.
<b>Sviluppo dei percorsi per la presa in carico delle patologie croniche</b>	<p><u>Diabete mellito in età adulta</u></p> <p>Nel 2013 i pazienti in gestione integrata erano il 31% circa dei pazienti diabetici. Nel 2014 tale percentuale ha raggiunto il 36%.</p> <p><u>Somministrazione farmaci in età pediatrica</u></p> <p>La DGR 166/2012 “Linee di indirizzo per la definizione di intese provinciali inerenti la somministrazione di farmaci a minori in contesti extra-familiari, educativi e scolastici in Emilia-Romagna” richiama le aziende sanitarie a stipulare, nell’ambito di intese tra le Istituzioni scolastiche provinciali ed Enti Locali, protocolli d’intesa per la definizione di un percorso uniforme per la somministrazione dei farmaci in contesti extra famigliari, educativi o scolastici</p>

<p><b>Assistenza specialistica ambulatoriale</b></p>	<p>sia in caso di necessità programmata sia al bisogno o in urgenza. L’Azienda ha realizzato nel 2014 il <b>protocollo d’intesa interistituzionale</b> e lo ha diffuso al fine della sua implementazione nei distretti.</p> <p><u>Prevenzione secondaria delle recidive cardiovascolari post IMA/SCA</u> Da alcuni anni il tema della prevenzione secondaria cardiovascolare, anche attraverso l’analisi dei report dei profili di salute dei NCP, è oggetto di progetti di miglioramento sviluppati a seguito di audit clinici tra MMG e specialisti cardiologi.</p> <p>La parola chiave in ambito di specialistica ambulatoriale è appropriatezza. Nel corso del 2014 sono state realizzate le seguenti azioni:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. diffusione del protocollo per visita otorino;</li> <li>2. revisione del protocollo di visita oculistica e patologia tiroidea;</li> <li>3. produzione di criteri di appropriatezza per visita fisiatrica -reumatologica – ortopedica;</li> <li>4. verifica dell’applicazione del protocollo interaziendale di appropriatezza prescrittiva relativo a RM e TC mediante la valutazione di tutte le prescrizioni emesse dai MMG e specialisti ambulatoriali e ospedalieri: confronto tra anni 2011-2012-2013-2014, premiato con GIMBE Award 2015;</li> <li>5. definizione del piano operativo interaziendale per il contenimento dei tempi d’attesa, in applicazione della DGR 1735/2014 e relativa nomina del team interaziendale operativo multidisciplinare per il miglioramento dell’accessibilità alle cure specialistiche ambulatoriali.</li> </ol>
<p><b>Medicina generale, Pediatria di libera scelta, Continuità assistenziale</b></p>	<p>Sono stati sottoscritti gli accordi annuali con i Medici di Medicina Generale (MMG), i Pediatri di Libera Scelta (PLS) e i Medici di Continuità Assistenziale (MCA):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- MMG: proroga per l’anno 2014 degli obiettivi 2013 con modifica di quelli relativi alla farmaceutica e introduzione di nuovi obiettivi sull’appropriatezza prescrittiva specialistica;</li> <li>- PLS: proroga per l’anno 2014 degli obiettivi 2013 senza sostanziali modifiche in quanto già nel 2013 erano stati introdotti obiettivi di riduzione di spesa farmaceutica e appropriatezza prescrittiva; il progetto “Sovrappeso e obesità” rimane centrale e la maggior parte degli incentivi sono legati al raggiungimento degli obiettivi ad esso collegati;</li> <li>- MCA: proroga per l’anno 2014 degli obiettivi 2013 senza sostanziali modifiche in quanto le criticità che hanno contraddistinto negli ultimi anni il servizio di Continuità assistenziale richiederebbero una riorganizzazione generale dello stesso.</li> </ul> <p>È stato validato e condiviso con i MMG il documento aziendale per lo sviluppo delle Cure Primarie denominato <b>POSITION PAPER</b>. Nel corso del 2014 sono stati licenziati i manuali per la gestione del riconoscimento delle esenzioni per età e reddito e delle esenzioni per i lavoratori colpiti dalla crisi.</p>
<p><b>Rete delle cure palliative</b></p>	<p>Le principali azioni svolte nel 2014 sono state:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• il potenziamento delle early palliative care e la presa in carico precoce</li> </ul>

	<p>intra ospedaliera;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• lo sviluppo della consulenza intra ospedaliera nei reparti e negli ambulatori dedicati, fornita da medici ed infermieri con specifica competenza ed esperienza;</li> <li>• l’attivazione della pronta disponibilità infermieristica domiciliare in cure palliative;</li> <li>• lo sviluppo della formazione articolata e diversificata secondo tre livelli di competenza (base per MMG e personale infermieristico, specialistica per inter pares e personale degli hospice, organizzativa per i coordinatori palliativisti e coordinatori infermieristici) in un’ottica multidisciplinare ed interprofessionale;</li> <li>• la revisione organizzativa della Rete con affidamento dell’incarico di Responsabile della Rete Territoriale Cure Palliative ad un MMG e la riorganizzazione dell’integrazione con l’Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia;</li> <li>▪ l’individuazione del profilo di Responsabile MMG del team degli hospice.</li> </ul>
<p><b>Percorso nascita</b></p>	<p>Nell’ambito del percorso nascita, a partire dalle indicazioni regionali, sono state realizzate nel 2014 le seguenti azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• gravidanza fisiologica: è stato consolidato in tutti i Distretti il Day Service della gravidanza a gestione ostetrica;</li> <li>• è stata incrementata l’offerta relativa alla diagnostica prenatale con particolare riferimento al <b>Test combinato</b>, attivo dall’ottobre 2012 nella sede del Distretto di Reggio Emilia, con apertura di un ambulatorio presso l’Ospedale di Guastalla. È proseguita l’integrazione ospedale-territorio per le gravidanze a rischio con incremento di ecografie di secondo livello;</li> <li>• è stato attivato l’ambulatorio gravidanza a termine in tutte le sedi ospedaliere, rispettando così la continuità ospedale territorio: la donna che è seguita in consultorio come gravidanza fisiologica viene presa in carico in ospedale dall’ostetrica alla 38<sup>a</sup> settimana attraverso uno specifico percorso;</li> <li>• è stato perseguito l’obiettivo di riduzione del taglio cesareo (TC) con la proposta di parto naturale alle donne con precedente TC fin dal primo incontro della donna gravida in consultorio;</li> <li>• è proseguita la formazione degli operatori propedeutica alla promozione dell’allattamento al seno.</li> </ul>
<p><b>Salute sessuale e riproduttiva</b></p>	<p>Per quanto riguarda le interruzioni volontarie di gravidanza (IVG), pur essendo complessivamente in calo anche nella popolazione immigrata, permane una percentuale decisamente più alta rispetto alla popolazione italiana e un maggior ricorso alle IVG ripetute. L’Azienda aderisce al progetto regionale “Riduzione dell’IVG nella popolazione immigrata” sul modello dell’esperienza di Bologna e Modena che prevede la proposta attiva.</p>
<p><b>Adolescenti</b></p>	<p>Sono state aumentate le ore di educazione all’affettività nelle scuole, in particolare nel Distretto di Reggio Emilia dove è più alto il disagio giovanile, non solo con riferimento alla contraccezione, ma anche per le malattie sessualmente trasmesse; la popolazione giovanile e immigrata rappresenta una categoria</p>

<p><b>Contrasto alla violenza</b></p>	<p>particolarmente a rischio.                  Si è aderito al Progetto regionale “WL’Amore” rivolto ai ragazzi delle III medie che vede il coinvolgimento attivo degli insegnanti.</p> <p>Coerentemente con quanto previsto dalle “Linee di indirizzo regionali per l’accoglienza e la cura di bambini vittime di maltrattamento/abuso” e dalle “Linee di indirizzo regionali per l’accoglienza delle donne vittime di violenza di genere”, al fine dell’implementazione delle stesse, sono stati istituiti i coordinamenti provinciali, ai quali partecipano i servizi territoriali coinvolti in tali ambiti.</p>
---------------------------------------	---

Altre informazioni di dettaglio sulle attività svolte nell’ambito delle cure primarie e dell’assistenza specialistica ambulatoriale saranno reperibili nel bilancio di missione 2014, rispettivamente nella sezione 9 “Le cure primarie” e nella sezione 2 “Profilo aziendale”.

## 4.2.2 L'area dell'integrazione socio-sanitaria

### Il processo di accreditamento delle strutture socio-sanitarie

Nel 2010 si è avviato il percorso di accreditamento delle strutture socio-sanitarie. Si riporta di seguito la tabella con i servizi socio-sanitari ad oggi accreditati definitivamente, suddivisi per i singoli distretti.

### Strutture socio-sanitarie accreditate al 31.12.2014

Distretto	Montecchio		Reggio Emilia		Guastalla		Correggio		Scandiano		Castelnovo Monti		territorio AUSL	
Istituzione competente	Unione Val d'Enza		Comune Reggio Emilia		Unione bassa pianura reggiana		Unione pianura reggiana		Unione Tresinaro Secchia		Comune Castelnovo Monti		totale per tipologia	
Tipologia servizio	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti
CRA	5	209	13	820	10	317	7	230	6	197	8	200	49	1.973
CD	6	165	13	250	8	61	6	77	6	81	2	25	41	659
CSRR	1	15	4	51	0	0	1	5	2	31	0	0	8	102
CSRD	3	55	8	120	2	29	2	45	3	49	3	34	21	332
AD	8		5		6		2		5		3		29	0
<b>Totale distretto</b>	<b>23</b>	<b>444</b>	<b>43</b>	<b>1.241</b>	<b>26</b>	<b>407</b>	<b>18</b>	<b>357</b>	<b>22</b>	<b>358</b>	<b>16</b>	<b>259</b>	<b>148</b>	<b>3.066</b>

CRA = Casa Residenza Anziani, comprende le ex Case Protette ed RSA;

CD = Centro Diurno per anziani;

CSRR = Centro Socio Riabilitativo Residenziale per disabili;

CSRD = Centro Socio Riabilitativo Diurno per disabili;

AD = Assistenza Domiciliare

I servizi accreditati riguardano in modo prevalente, sia in termini di strutture che di posti, i servizi per anziani (64,3% posti residenziali e 21,5% posti semiresidenziali), a seguire i servizi per disabili (3,3% posti residenziali e 10,9% semiresidenziali).

I posti soggetti a contratto di servizio sono inferiori rispetto ai posti accreditati per consentire sia ipotesi di sviluppo rispetto alla rete storica, sia la sostenibilità economica negli anni.

Le concessioni di accreditamento riguardano soggetti gestori dei servizi diversificati per natura giuridica:

- Soggetti pubblici quali Comuni, Consorzi tra Comuni, Aziende di Servizi alla Persona (ASP), Istituzioni e Aziende Speciali;
- Soggetti Privati quali Cooperative Sociali, Associazioni, Fondazioni, Enti religiosi e Privati profit;
- Soggetti che gestiscono, ad oggi, servizi con modalità gestionali miste.

### Fondo Regionale Per la Non autosufficienza (FRNA)

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza è finalizzato allo sviluppo e alla qualificazione della rete integrata di servizi flessibili, distribuiti in modo omogeneo nei vari territori, indirizzati ai bisogni delle persone non autosufficienti e di chi, accanto a loro, vive e se ne prende cura. Si fonda sugli indirizzi strategici del Piano Sociale e Sanitario Regionale e rappresenta una parte importante del processo di sviluppo del welfare. La gestione della funzione amministrativa tecnico-contabile del FRNA è assegnata dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) all'Azienda Usl. I criteri del riparto tra i distretti per quanto riguarda il FRNA 2014 sono stati mantenuti uguali agli anni precedenti:

- finanziamento servizi anziani su popolazione  $\geq 75$  anni;

- finanziamento servizi disabilità su popolazione 15-64 anni;
- finanziamento servizi grave disabilità acquisita sulle previsioni dei casi in carico.

Per quanto riguarda l'assegnazione della quota relativa al Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza una parte è destinata alla popolazione  $\geq 75$  anni, mentre la quota riferita ai progetti SLA è ripartita sulla base della popolazione  $\geq 45$  anni.

#### Principali indicatori di attività dell'area integrazione socio-sanitaria

Indicatori	Anno 2014	Anno 2013	Differenza 2014 rispetto a 2013	Differenza %
Giornate di presenza di utenti anziani nei servizi residenziali accreditati	640.971	638.794	2.177	0,34
Giornate di presenza di utenti disabili nei servizi residenziali accreditati	31.913	31.255	658	2,06
GRAD	12.210	13.615	-1.405	-11,51
Utenti anziani in carico nei servizi semiresidenziali accreditati	1.028	984	44	4,28
Utenti disabili in carico nei servizi semiresidenziali accreditati	378	369	9	2,38
Utenti con interventi a domicilio per anziani	2.997	3.123	-126	-4,20
Utenti con interventi a domicilio assistenziali/educativi per disabili	393	183	210	53,44
GRAD	106	97	9	8,49
Utenti anziani con assegno di cura di cui con contributo aggiuntivo per assistente familiare	1.456	1.451	5	0,34
	398	448	-50	-12,56
Utenti disabili con assegno di cura	190	222	-32	-16,84
GRAD	89	86	3	3,37
di cui con contributo aggiuntivo per assistente familiare	31	29	2	6,45

Grad = gravissima disabilità acquisita

Si riportano di seguito i risultati conseguiti nel 2014 rispetto agli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR n. 217/2014 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014" coerenti con la programmazione aziendale.

#### Integrazione socio-sanitaria

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
<b>Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)</b>	<u>Monitoraggio della sostenibilità del FRNA</u> : la rete di offerta formale accreditata, dei servizi ed interventi alla persona, ha mantenuto le dimensioni programmate negli anni precedenti. Le risorse utilizzate rientrano nelle quote di Fondo per la Non Autosufficienza assegnate ai distretti; tuttavia va rilevata una generale tendenza, più accentuata in alcuni distretti, ad utilizzare i residui disponibili dalla gestione degli anni precedenti.
<b>Completa attuazione del programma gravissime disabilità acquisite</b>	1. Nel 2014 è terminato il lavoro del gruppo di Area Vasta Emilia Nord finalizzato ad approfondire la tematica delle gravi disabilità acquisite (GRAD), costituito da un pool di professionisti rappresentativi delle diverse professionalità individuate negli atti regionali di riferimento nell'area delle gravissime disabilità (DGR 2068/2004 e 840/2008). Nello

<p><b>Completamento Accredитamento socio-sanitario</b></p>	<p>specifico, hanno partecipato fisiatristi, neurologi, neuropsichiatri infantili, assistenti sociali, fisioterapisti, educatori professionali che operano anche nelle commissioni (o UVM) GraDA aziendali e/o distrettuali. Il mandato che il gruppo di lavoro ha ricevuto dalle Direzioni delle Attività Socio Sanitarie si può così sintetizzare: analizzare le similitudini e/o le differenze tra le diverse Aziende e, nell'ambito delle stesse, tra i distretti, in merito ai criteri di valutazione della condizione di grave disabilità acquisita, all'accesso ai servizi, alla fase di monitoraggio ed, eventualmente, alle modalità di "uscita" dalla condizione GRAD. È prevista una giornata di restituzione del lavoro svolto;</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. in attesa della completa riconversione della Residenza Sanitaria Riabilitativa di Albinea che accoglierà solo persone con grave disabilità acquisita, è proseguito l'impegno ad ampliare l'accoglienza a persone con SLA che necessitano di ventilazione, a tal fine formando in maniera intensiva il personale operante in struttura;</li> <li>3. è stata attivata la figura di responsabile dei presidi;</li> <li>4. è stata attivata la presenza dello psicologo, dapprima a favore delle persone con SLA e delle loro famiglie, da ottobre, con l'attivazione di ulteriori professionisti, a favore di tutte le persone con grave disabilità acquisita;</li> <li>5. è iniziata la rivisitazione del percorso interaziendale per la SLA, anche per quanto concerne la collaborazione con il "Centro per la diagnosi e la cura della SLA" presso l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia;</li> <li>6. si è conclusa la partecipazione al progetto di ricerca dell'Area Innovazione Sociale dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale "Le figure professionali e i ruoli lavorativi nei servizi sociali e sociosanitari" a partire dall'Area disabilità adulti;</li> <li>7. con riferimento alla disabilità, sia congenita che acquisita, sono stati avviati gruppi di lavoro interprofessionali provinciali per comparare le modalità di lavoro in ambito di valutazione e presa in carico integrata, valorizzare le buone prassi, definire linee di intervento tese all'omogeneità, anche attraverso uno studio ed una possibile adozione di strumenti comuni.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. E' proseguita la partecipazione al Progetto tecnico regionale di affiancamento e accompagnamento all'accreditamento definitivo. Ha proseguito la sua attività il team di esperti per assicurare supporto tecnico e di "cerniera" con i servizi e per stimolare l'attivazione di momenti di formazione/informazione; in particolare è stata assicurata, nei singoli distretti, la formazione sul tema "Evitare il dolore inutile";</li> <li>2. è stato attivato l'OTAP (Organismo Tecnico di ambito provinciale); in occasione dell'avvio di questo organismo è stato ridefinito il ruolo dei nuclei per la vigilanza in relazione ai servizi socio-sanitari accreditati;</li> <li>3. è stato realizzato il passaggio dall'accreditamento transitorio al definitivo per i centri semiresidenziali "Busetti" e "Damiel".</li> </ol>
--	--

Altre informazioni di dettaglio sulle attività svolte nell'ambito dell'integrazione socio-sanitaria saranno reperibili nel bilancio di missione 2014 nella sezione 7 ad essa dedicata, mentre per il rendiconto economico della gestione del FRNA anno 2014 si rinvia al paragrafo 5.5 di questa relazione.



### 4.2.3 La salute mentale e le dipendenze patologiche

I servizi per la salute mentale adulti e di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza si prendono cura delle persone che soffrono di disturbi psichici in tutte le fasce d'età della vita; nei confronti dei minori viene dedicata attenzione sia alle forme di disabilità che ai problemi di natura psicologica, cognitiva e neuropsicologica che possono emergere nel corso dello sviluppo.

I servizi per le dipendenze patologiche (Ser.T) forniscono interventi di prevenzione, diagnosi, cura e reinserimento sociale per persone con disturbi legati alla dipendenza patologica, operano in stretta collaborazione con le Cooperative sociali nello sviluppo di progetti mirati.

Sia i servizi di salute mentale adulti che i servizi per le dipendenze patologiche hanno in cura anche i cittadini autori di reato detenuti presso la Casa circondariale.

Nell'Ospedale Psichiatrico Giudiziario (OPG) sono ricoverate persone autrici di reato affette da patologia mentale con diverso profilo giuridico.

#### Strutture della Salute Mentale adulti e Dipendenze Patologiche

Distretti	Centri di Salute Mentale	Strutture residenziali e semiresidenziali psichiatriche	SerT
Reggio Emilia	2	6	2
Castelnuovo Monti	1	3	1
Correggio	1	2	1
Guastalla	1	1	1
Montecchio	1	1	1
Scandiano	1	2	2

Completa il quadro la dotazione di 15 posti letto del Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura

#### Principali indicatori di attività nell'ambito della salute mentale e dipendenze patologiche

Indicatori	Anno 2014	Anno 2013	Differenza 2014 rispetto a 2013	Differenza %
Utenti dei servizi di salute mentale adulti	11.405	11.829	-424	-3,58
Utenti dei servizi di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza	7.548	7.515	33	0,44%
Utenti dei Ser.T	3052	3.096	-44	-1,42
Presenti in OPG al 31/12	143	171	-28	-16,37

Si riportano di seguito i risultati conseguiti nel 2014 rispetto agli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR n. 217/2014 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014" coerenti con la programmazione aziendale.

**Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze Patologiche**

<b>OBIETTIVI</b>	<b>RISULTATI 2014</b>
<b>Rimodulazione dell'assistenza residenziale per i Dipartimenti Salute Mentale e Dipendenze Patologiche</b>	<p>Per l'anno 2014 il fabbisogno di residenzialità psichiatrica è stato definito in 75 posti in strutture pubbliche, rispettivamente 43 in Residenze per Trattamenti Intensivi, 32 in Residenze per Trattamenti Riabilitativi. A questi si è aggiunto un utilizzo limitatissimo di posti letto psichiatrici del privato sociale (2 persone).</p> <p>Per quel che riguarda l'utilizzo di posti letto residenziali socio-sanitari, per i quali non esistono ancora requisiti di accreditamento, la presenza media nel 2014 corrispondente al fabbisogno per i residenti nella provincia di Reggio Emilia, è stata di 58 persone.</p> <p>Il progetto <b>budget di salute</b> ha permesso di disporre di un'alternativa al ricovero sia psichiatrico in Residenze per Trattamenti Riabilitativi che socio-sanitario. Nel 2014 i progetti budget di salute hanno coinvolto 29 utenti (4 nell'Area Sud, 18 nell'Area di Reggio Emilia e 7 nell'Area Nord).</p> <p>Nel campo delle Dipendenze Patologiche nel 2014, in coerenza con le disposizioni dell'accREDITamento relative alla gestione unica delle strutture, è stata superata una struttura aziendale per pazienti con Doppia Diagnosi e ne è stata aperta una analoga da parte del privato sociale.</p> <p>Complessivamente il fabbisogno di giornate di ricovero in residenza socio-sanitaria nel privato accreditato per utenti dei SerT è stato di 35.591 giornate (per una presenza media di 97,5) di cui il 95,5% in residenze del privato accreditato della provincia.</p>
<b>Ridefinizione delle modalità di regolazione degli SPOI</b>	<p>Nel corso del 2014 i Servizi Psichiatrici Ospedalieri a trattamento intensivo (SPOI) del privato accreditato si sono attenuti alle indicazioni regionali; ne è conseguita una ridefinizione dei rapporti con SPDC (in genere il servizio inviante) e le Residenze per Trattamenti Intensivi (in genere il servizio di dimissione dagli SPOI).</p>
<b>Superamento dell'OPG</b>	<p>L'Azienda nel corso del 2014 ha collaborato attivamente con il competente servizio regionale nel progetto di superamento degli OPG.</p>

Altre informazioni di dettaglio sulle attività svolte nell'ambito della salute mentale e delle dipendenze patologiche saranno reperibili nel bilancio di missione 2014 nella sezione 8 dedicata.

**Promozione e tutela della salute negli Istituti penitenziari**

<b>OBIETTIVI</b>	<b>RISULTATI 2014</b>
<b>Linee Guida Regionali sul Percorso clinico-assistenziale per le persone detenute</b>	<p>Nel corso del 2014 si è avviata, in analogia con il territorio, la progettazione di una Casa di promozione e tutela della salute in carcere, fondata sulla presenza di un'equipe multidisciplinare costituita da medici, infermieri e psicologi e su una dotazione strumentale sufficiente ad arginare l'eccessivo ricorso alle consulenze ospedaliere.</p>
<b>Sistema Informatico Sanità Penitenziaria</b>	<p>Si è provveduto ad adeguare la dotazione di strumenti informatici alle prestazioni in evoluzione del programma regionale per l'informatizzazione della Sanità Penitenziaria.</p>
<b>Promozione intramuraria della salute</b>	<p>Il personale sanitario ha partecipato ad attività e a progetti formativi rivolti alla prevenzione delle malattie e dei gesti auto-lesivi in ambito penitenziario, anche con il supporto del Promoter della salute, nuova figura sanitaria operativa dal 2014 in carcere.</p>

#### 4.2.4 L'assistenza farmaceutica

Si riportano di seguito i risultati conseguiti nel 2014 rispetto agli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR n. 217/2014 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014" coerenti con la programmazione aziendale.

##### Dipartimento farmaceutico

OBIETTIVI	RISULTATI 2014												
<b>Obiettivi di appropriatezza</b>	<p>Nel corso del 2014 sono stati realizzati incontri con i principali centri prescrittori dell'Azienda Ospedaliera Santa Maria Nuova di Reggio Emilia in cui sono stati presentati e discussi con i clinici i report di consumo e di spesa. Sono stati realizzati e presentati inoltre report di verifica sulla prescrizione dei farmaci oncologici, in particolare per gli inibitori della tirosin chinasi nel trattamento del carcinoma renale e dell'ormone della crescita. Sono stati monitorati i piani terapeutici dei nuovi anticoagulanti orali.</p> <p>Per i farmaci che richiedono il registro ed il monitoraggio AIFA sono state fatte tutte le necessarie operazioni per le posizioni 2012 in sospeso e per inserire ed aggiornare tutte le schede AIFA entro la fine del 2014 riferite all'anno 2013. Sono stati periodicamente monitorati gli obiettivi regionali sulla farmaceutica territoriale di cui si riportano i risultati finali.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Obiettivi 2014</th> <th>Risultati 2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Inibitori di pompa:</b> riduzione delle ddd/1000 abitanti/die a 62,99</td> <td>64,83</td> </tr> <tr> <td><b>Antidepressivi SSRI:</b> riduzione a 37,44 ddd/1000 abitanti/die</td> <td>40,40</td> </tr> <tr> <td><b>Statine:</b> incremento % delle molecole a brevetto scaduto (83,1% delle ddd totali)</td> <td>84,61</td> </tr> <tr> <td><b>ACE inibitori:</b> incremento della prescrizione (70,3% sul totale C09)</td> <td>69,15</td> </tr> <tr> <td><b>Sartani:</b> riduzione della prescrizione a 69,78 ddd/1000 abitanti/die</td> <td>74,45</td> </tr> </tbody> </table>	Obiettivi 2014	Risultati 2014	<b>Inibitori di pompa:</b> riduzione delle ddd/1000 abitanti/die a 62,99	64,83	<b>Antidepressivi SSRI:</b> riduzione a 37,44 ddd/1000 abitanti/die	40,40	<b>Statine:</b> incremento % delle molecole a brevetto scaduto (83,1% delle ddd totali)	84,61	<b>ACE inibitori:</b> incremento della prescrizione (70,3% sul totale C09)	69,15	<b>Sartani:</b> riduzione della prescrizione a 69,78 ddd/1000 abitanti/die	74,45
Obiettivi 2014	Risultati 2014												
<b>Inibitori di pompa:</b> riduzione delle ddd/1000 abitanti/die a 62,99	64,83												
<b>Antidepressivi SSRI:</b> riduzione a 37,44 ddd/1000 abitanti/die	40,40												
<b>Statine:</b> incremento % delle molecole a brevetto scaduto (83,1% delle ddd totali)	84,61												
<b>ACE inibitori:</b> incremento della prescrizione (70,3% sul totale C09)	69,15												
<b>Sartani:</b> riduzione della prescrizione a 69,78 ddd/1000 abitanti/die	74,45												
<b>Prescrizione dei farmaci con brevetto scaduto (sia generici, sia biosimilari)</b>	<p>Nel 2014 la prescrizione dei farmaci a brevetto scaduto è sensibilmente aumentata ed il dato di cui si dispone è relativo alle sole prescrizioni dei Medici di Medicina Generale che rappresentano però più del 95% della totalità. Dal 70,26% del 2013 si è arrivati al 77,63% di prescrizioni di farmaci a brevetto scaduto.</p> <p>Per i farmaci biosimilari è continuato positivamente l'utilizzo, ormai esclusivo, del filgrastim biosimilare, il consumo del Gh biosimilare non ha avuto il riscontro atteso, si è iniziato ad utilizzare la eripoietina biosimilare.</p>												
<b>Attività di vigilanza</b>	<p>Nel 2014 sono state inserite 129 schede di reazione avversa (ADR) di cui 28 relative ai vaccini.</p> <p>Sono inoltre proseguiti i lavori sulla <b>riconciliazione farmacologica</b> ed è stata mantenuta alta l'attenzione sui farmaci che presentano confezionamenti esterni simili per grafica e descrizione.</p> <p>Sono state prese in esame dal gruppo interprovinciale che esamina le richieste off label o richieste di farmaci fuori prontuario, 89 casi di cui 43 per usi off-label.</p>												

<p><b>Governo dei Dispositivi Medici (DM)</b></p>	<p>Nel 2014 la <b>Commissione aziendale dispositivi medici (CADM)</b> che ha effettuato incontri periodici ha esaminato 8 richieste d’inserimento nel Repertorio dei DM di cui 6 inserite. Si è lavorato su medicazioni avanzate, sugli aghi con dispositivi di sicurezza. Sono state fatte operazioni di razionalizzazione sui DM a basso costo ed alto utilizzo. Sono stati analizzati i consumi e prodotto report per il presidio ospedaliero.</p>																														
<p><b>Obiettivi di revisione delle attività farmaceutiche</b></p>	<p>Per quanto riguarda le attività inerenti il miglior funzionamento del magazzino unico centralizzato, sono stati concordati i tempi e le giornate di inserimento delle richieste dei fabbisogni e delle consegne alle unità operative. Sono stati realizzati miglioramenti sulla gestione delle richieste e delle urgenze. Nel 2014 sono iniziati inoltre i lavori propedeutici alla centralizzazione delle preparazioni oncologiche, con la costituzione di un gruppo di lavoro che sta lavorando sui protocolli terapeutici, sugli aspetti informatici e sulla logistica dei trasporti.</p>																														
<p><b>Previsioni di spesa 2014</b></p>	<p>Nelle tabelle sotto riportate i risultati conseguiti:</p> <table border="1" data-bbox="400 869 1238 987"> <thead> <tr> <th></th> <th>Risultato 2014</th> <th>Obiettivo regionale</th> <th>Differenza %14/13</th> <th>Differenza vs obiettivo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>FARMACEUTICA CONVENZIONATA</b></td> <td>56.462.900</td> <td>59.028.753</td> <td>-4,58</td> <td><b>-4,83%</b></td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="400 1025 1166 1144"> <thead> <tr> <th></th> <th>Risultato 2014</th> <th>Obiettivo regionale</th> <th>Differenza %14/13</th> <th>Differenza vs obiettivo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>DIRETTA FASCIA A</b></td> <td>26.773.616</td> <td>25.372.273</td> <td>10,54</td> <td><b>5,52%</b></td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="400 1182 1219 1299"> <thead> <tr> <th></th> <th>Risultato 2014</th> <th>Obiettivo regionale</th> <th>Differenza %14/13</th> <th>Differenza vs obiettivo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>FARMACEUTICA OSPEDALIERA</b></td> <td>34.275.267</td> <td>34.625.772</td> <td>4,45%</td> <td><b>-1.01%</b></td> </tr> </tbody> </table>		Risultato 2014	Obiettivo regionale	Differenza %14/13	Differenza vs obiettivo	<b>FARMACEUTICA CONVENZIONATA</b>	56.462.900	59.028.753	-4,58	<b>-4,83%</b>		Risultato 2014	Obiettivo regionale	Differenza %14/13	Differenza vs obiettivo	<b>DIRETTA FASCIA A</b>	26.773.616	25.372.273	10,54	<b>5,52%</b>		Risultato 2014	Obiettivo regionale	Differenza %14/13	Differenza vs obiettivo	<b>FARMACEUTICA OSPEDALIERA</b>	34.275.267	34.625.772	4,45%	<b>-1.01%</b>
	Risultato 2014	Obiettivo regionale	Differenza %14/13	Differenza vs obiettivo																											
<b>FARMACEUTICA CONVENZIONATA</b>	56.462.900	59.028.753	-4,58	<b>-4,83%</b>																											
	Risultato 2014	Obiettivo regionale	Differenza %14/13	Differenza vs obiettivo																											
<b>DIRETTA FASCIA A</b>	26.773.616	25.372.273	10,54	<b>5,52%</b>																											
	Risultato 2014	Obiettivo regionale	Differenza %14/13	Differenza vs obiettivo																											
<b>FARMACEUTICA OSPEDALIERA</b>	34.275.267	34.625.772	4,45%	<b>-1.01%</b>																											

Altre informazioni di dettaglio sulle attività svolte per il perseguimento degli obiettivi di politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica saranno reperibili sul bilancio di missione 2014 nella sezione 2.

### 4.3 Prevenzione

#### Principali indicatori di attività del Dipartimento di Sanità Pubblica

Indicatori	Anno 2014	Anno 2013
Copertura campagna vaccinale antinfluenzale nei soggetti di età $\geq 65$ anni	Copertura 53,4 %, in linea con il dato regionale	Copertura 58,9 %, in linea con il dato regionale
Controlli su ristorazione collettiva rivolta a fasce deboli di popolazione	255 strutture controllate/ 255 strutture esistenti = 100%	256 strutture controllate/ 256 strutture esistenti = 100%
Copertura vigilanza su Salute e Sicurezza in Ambienti di Lavoro nel 9% delle Unità Locali	Unità Locali controllate in vigilanza/Unità Locali presenti: 2.291/23.981 (9,5%)	Unità Locali controllate in vigilanza/Unità Locali presenti: 2.510/24.400 (10,3%)
Verifiche di apparecchi e impianti per la rispondenza a norme di sicurezza in ambienti di vita e di lavoro	Verifiche di apparecchi e impianti: 4.900 previste su 14.815 da verificare (33,1%). Effettuate 4.900 /4.900 previste (100%)	Verifiche di apparecchi e impianti: 5.000 previste su 14.814 da verificare (33,7%). Effettuate 4.901 /5.000 previste (98,0%)
Tempo medio di attesa per l'accertamento della disabilità da parte delle Commissioni di cui alla L.R. 4/2008	Tempo medio di attesa pari a 56 giorni rispetto ai 60 previsti	Tempo medio di attesa pari a 63 giorni rispetto ai 60 previsti
Sicurezza alimentare: n. controlli ufficiali effettuati presso impianti di allevamento, produzione e trasformazione e commercializzazione alimenti origine animale	Programmato 2014: Impianti n. 4.108/ controlli ufficiali n.11.969. Risultato 2014: Impianti n. 4.023/ controlli ufficiali n. 11.727	Programmato 2013: Impianti n. 4.365/ controlli ufficiali n.11.709. Risultato 2013: Impianti n. 4.432/ controlli ufficiali n. 10.370

Si riportano di seguito i risultati conseguiti nel 2014 rispetto agli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR n. 217/2014 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014" e la programmazione aziendale.

#### Promozione della salute, prevenzione delle malattie

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
<b>Realizzare programmi di promozione della salute per favorire stili di vita salutari in contesti scolastici e sanitari</b>	Nel 2014 hanno avuto corso, in collaborazione con l'Azienda Usl di Modena, i due progetti di comunità: Montagne di Salute e Giovani e Salute, finanziati dalla Regione Emilia-Romagna, utilizzando la modalità della programmazione partecipata con il mantenimento del coordinamento di tutte le attività inerenti gli stili di vita sani all'interno del programma interdipartimentale promozione della salute. Sono stati realizzati, in collaborazione con "Luoghi di Prevenzione" <sup>2</sup> , i programmi rivolti ai contesti scolastici e sanitari utilizzando modalità interattive e motivazionali. Inoltre il SIAN ha effettuato 104 interventi di promozione nutrizionale, alimentazione nelle scuole, nelle collettività e a

<sup>2</sup> **Luoghi di Prevenzione** è il centro di riferimento della Regione Emilia-Romagna per la formazione degli operatori socio-sanitari sui temi della promozione della salute e la sperimentazione, il monitoraggio e la valutazione di modalità di intervento innovativo. Le attività sono coordinate dalla Lega contro i tumori di Reggio Emilia, in collaborazione con l'Azienda Usl di Reggio Emilia e la Regione Emilia-Romagna. Luoghi di Prevenzione si rivolge individui, studenti e gruppi per approfondire una riflessione sulle relazioni fra immaginario, stili di vita, comportamenti, ambiente e consapevolezza nella scelta.

<p><b>Organizzare nelle Case della Salute programmi di prevenzione e di promozione della salute per persone affette da patologie croniche</b></p>	<p>favore di gruppi di interesse realizzando il 100% degli interventi programmati e richiesti in corso d'anno.</p> <p>Nel 2014, per migliorare le condizioni di salute e la qualità dell'assistenza di chi è affetto da diabete, da scompenso cardiaco, da malattie polmonari croniche o altre patologie cardiache come l'angina, è iniziata nelle case della salute della provincia l'attivazione, con chiamata attiva, delle vaccinazioni antinfluenzali e la presa in carico per percorsi di educazione alla salute per smettere di fumare, migliorare l'alimentazione, fare attività fisica, al fine di ritardare le possibili complicanze delle malattie croniche.</p>
<p><b>Azioni di promozione della salute nei luoghi di lavoro con riguardo alle diseguaglianze (età, genere, provenienze da altri Paesi)</b></p>	<p>Nel 2014 è iniziato il progetto Appalti Pulizie e Logistica che prevede l'intervento di vigilanza in almeno 20 unità locali oltre che azioni di informazione e formazione dei lavoratori. In particolare vengono promosse azioni di vigilanza e promozione della salute analizzando le disuguaglianze di genere, etnia, età, sesso, etc. in alcuni particolari comparti produttivi.</p>
<p><b>Azioni per rispondere a eventuali emergenze infettive</b></p>	<p>Nel 2014 sono stati garantiti tutti gli interventi di <b>profilassi in urgenza</b>, anche in pronta disponibilità, previsti da specifiche indicazioni nazionali e regionali per malattie infettive di particolare ricaduta sulla popolazione. Nell'ambito delle attività di sorveglianza e controllo delle malattie trasmesse da vettori, ed in particolare da zanzare possibili vettrici di <i>Arbovirosi</i>, è stata garantita nel periodo di attività delle zanzare, 15 giugno – 30 novembre, la sorveglianza sanitaria e segnalazione rapida per i casi sospetti di Chikungunya e Dengue e per tutte le meningoencefaliti a liquor limpido (per individuare eventuali casi di West Nile Disease nell'uomo) ed effettuati interventi mirati di lotta alle zanzare nei casi confermati dal Laboratorio di riferimento regionale - Policlinico S. Orsola-Malpighi di Bologna a cui sono stati inviati campioni di sangue e liquor dei soggetti ammalati.</p> <p>Ad agosto 2014 l'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) ha dichiarato un'emergenza di sanità pubblica di rilevanza internazionale in relazione all'epidemia da virus Ebola iniziata nel dicembre 2013 in Africa Occidentale e che ha colpito in particolare Guinea, Liberia e Sierra Leone. Per tale motivo a partire dal 1° settembre è stata prevista la presenza di un medico del Servizio Igiene e Sanità Pubblica in pronta disponibilità H24 per garantire gli interventi di profilassi a seguito di segnalazione di casi sospetti/confermati. È stata messa in atto la sorveglianza sanitaria nei confronti di viaggiatori rientrati da aree epidemiche, con specifica attenzione nel caso di due sanitari rientrati dopo aver svolto attività di assistenza a soggetti con malattia da virus Ebola. Si è collaborato alla stesura del documento interaziendale <b>"Piano Provinciale di Sorveglianza e Controllo dell'infezione da Virus Ebola"</b> e sono stati tenuti incontri di informazione/</p>

<p><b>Implementare il calendario vaccinale regionale con il coinvolgimento dei Dipartimenti di Sanità Pubblica e delle Cure Primarie</b></p>	<p>formazione rivolti a dipendenti dell’Azienda, a MMG, PLS, medici di continuità assistenziale /ex guardia medica), volontari e dipendenti di altri Enti.</p> <p>In applicazione delle indicazioni del Piano Nazionale della Prevenzione Vaccinale e delle indicazioni regionali per la prevenzione delle malattie invasive batteriche è stata completata nel 2014 la stesura di protocolli con specialisti ospedalieri (nefrologi, infettivologi, ematologi, reumatologi, etc.) al fine di promuovere tra i soggetti con fattori/condizioni di alto rischio l’adesione ai <b>protocolli vaccinali</b> opportuni a seconda delle specifiche patologie. Tali protocolli sono stati presentati in occasione di momenti formativi organizzati da MMG, per ottenere la migliore copertura vaccinale dei soggetti a rischio. Tali vaccinazioni vengono di norma effettuate dal Servizio Igiene e Sanità Pubblica per i soggetti di età <math>\geq 14</math> anni e dalla Pediatria di Comunità per gli assistiti di età <math>&lt; 14</math> anni. In tali categorie a rischio la vaccinazione antinfluenzale è di norma effettuata dai MMG.</p> <p>Nell’ambito dell’attività vaccinale già svolta dal Servizio Igiene e Sanità Pubblica presso il carcere, si è definito con i medici del carcere e i medici infettivologi un protocollo di integrazione delle vaccinazioni offerte a tutta la popolazione carceraria con le specifiche vaccinazioni indicate nei soggetti affetti da patologie croniche.</p> <p>È proseguita la campagna di chiamata degli adolescenti a 14 anni per la proposta delle vaccinazioni dTpa e meningococco C (con recupero ove necessario di MPR e HPV e offerta di varicella ai suscettibili) e l’attività di coordinamento della campagna di vaccinazione antinfluenzale in collaborazione con i Dipartimenti Cure Primarie.</p>
<p><b>Attuare i progetti del programma formativo per dirigenti e tecnici dello sport; realizzare progetti in contesti sanitari</b></p>	<p>Nel 2014 ha avuto corso il programma formativo per dirigenti e tecnici dello sport della provincia di Reggio Emilia in collaborazione con CONI ed Enti di promozione sportiva. Effettuati gli incontri informativi/formativi nell’Area Reggio Emilia e Area sud, è programmato nel 2015 l’incontro in Area nord.</p> <p>È giunta a conclusione la fase attuativa del progetto “<b>Promozione di gruppi di cammino</b>” in tutti i distretti, con attivazione di 13 gruppi di cammino in altrettanti comuni, coinvolgendo tutti i distretti aziendali. L’intervento proseguirà nel 2015 perseguendo il mantenimento dei gruppi di cammino in autogestione.</p> <p>Nel 2014 il Dipartimento di Sanità Pubblica, in collaborazione con il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, ha portato avanti le attività previste nel CCM 2012 con la realizzazione di interventi per la promozione di stili di vita sani rivolti ai pazienti con disturbi psichiatrici e giovani a rischio.</p>
<p><b>Organizzare Servizi di Medicina dello Sport in grado</b></p>	<p>Nel 2014 è proseguita l’attuazione del programma di prescrizione dell’<b>attività fisica AFA</b> (Attività Fisica Adattata per persone con</p>

<p><b>di realizzare e sostenere i programmi di prescrizione dell'attività fisica (AFA e EFA)</b></p>	<p>esiti stabilizzati di patologie neurologiche, del sistema muscolo-scheletrico e osteoarticolare), da tempo attivo sul territorio provinciale di Reggio Emilia con impegno in carico al Dipartimento di Riabilitazione, in collaborazione con i Dipartimenti Cure Primarie e coinvolgimento, attraverso convenzione, di UISP; è stata ampliata l'offerta sul territorio, aumentando i luoghi di erogazione delle prestazioni AFA.</p> <p>L'unità operativa di Medicina dello Sport, utilizzando gli specifici finanziamenti regionali per il biennio 2014-15, ha svolto l'attività propedeutica all'attivazione del programma di prescrizione dell'esercizio fisico, attivandosi per individuare partner, reperimento palestra, istruttori qualificati, acquisizione attrezzature. In questo percorso è stato applicato il modello delineato dal Piano Regionale della Prevenzione ed aperto un confronto con l'esperienza di Aziende sanitarie dove è già stato attuato il progetto ministeriale.</p> <p>L'<b>attività EFA</b> (Esercizio Fisico Adattato per persone con malattie di ambito cardiovascolare e dismetabolico) inizierà nei primi mesi 2015.</p>																																				
<p><b>Screening oncologici</b></p>	<p>Si è continuato a garantire, come sempre avvenuto, la regolare progressione delle chiamate sui tre screening oncologici attivi raggiungendo i seguenti risultati nel 2014:</p> <table border="1" data-bbox="576 1111 1382 1350"> <thead> <tr> <th>Estensione</th> <th>Reggio Emilia</th> <th>Emilia-Romagna</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>utero</td> <td>99,6%</td> <td>98,5%</td> </tr> <tr> <td>mammella 45-49 anni</td> <td>99,9%</td> <td>96,1%</td> </tr> <tr> <td>mammella 50-69 anni</td> <td>100%</td> <td>97,4%</td> </tr> <tr> <td>mammella 70-74 anni</td> <td>100%</td> <td>97,4%</td> </tr> <tr> <td>colon retto</td> <td>96,8%</td> <td>92,7%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Si sono mantenuti buoni risultati in termini di adesione:</p> <table border="1" data-bbox="576 1424 1382 1664"> <thead> <tr> <th>Adesione</th> <th>Reggio Emilia</th> <th>Emilia-Romagna</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>utero</td> <td>68,8%</td> <td>59,2%</td> </tr> <tr> <td>mammella 45-49 anni</td> <td>77,0%</td> <td>71,4%</td> </tr> <tr> <td>mammella 50-69 anni</td> <td>79,1%</td> <td>72,1%</td> </tr> <tr> <td>mammella 70-74 anni</td> <td>77,2%</td> <td>70,9%</td> </tr> <tr> <td>colon retto</td> <td>65,9%</td> <td>54,8%</td> </tr> </tbody> </table>	Estensione	Reggio Emilia	Emilia-Romagna	utero	99,6%	98,5%	mammella 45-49 anni	99,9%	96,1%	mammella 50-69 anni	100%	97,4%	mammella 70-74 anni	100%	97,4%	colon retto	96,8%	92,7%	Adesione	Reggio Emilia	Emilia-Romagna	utero	68,8%	59,2%	mammella 45-49 anni	77,0%	71,4%	mammella 50-69 anni	79,1%	72,1%	mammella 70-74 anni	77,2%	70,9%	colon retto	65,9%	54,8%
Estensione	Reggio Emilia	Emilia-Romagna																																			
utero	99,6%	98,5%																																			
mammella 45-49 anni	99,9%	96,1%																																			
mammella 50-69 anni	100%	97,4%																																			
mammella 70-74 anni	100%	97,4%																																			
colon retto	96,8%	92,7%																																			
Adesione	Reggio Emilia	Emilia-Romagna																																			
utero	68,8%	59,2%																																			
mammella 45-49 anni	77,0%	71,4%																																			
mammella 50-69 anni	79,1%	72,1%																																			
mammella 70-74 anni	77,2%	70,9%																																			
colon retto	65,9%	54,8%																																			
<p><b>Trasformazione screening cervice con HPV test come test primario</b></p>	<p><i>Riconversione del programma screening del tumore del collo dell'utero:</i> la riconversione del programma con l'utilizzo del test HPV come test primario e del paptest come test di triage ha visto le Aziende di questa provincia coinvolte a livello regionale sin dalla fase di progettazione. Nel 2014, insieme alle altre Aziende di Area Vasta Emilia Nord, si è delineato lo scenario operativo e organizzativo per la partenza nel 2015 dello screening che, con le nuove modalità, vedrà l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia quale hub per le funzioni di processazione dei test HPV e la lettura dei pap di triage per l'intera Area Vasta.</p>																																				



<p><b>Trial clinico per valutare l'efficacia della tomosintesi mammografica</b></p>	<p>A marzo 2014 è partito il "Trial clinico per valutare l'efficacia della tomosintesi mammografica nel percorso di screening del tumore della mammella della provincia di Reggio Emilia nella fascia di età 45-74 anni", progetto approvato nell'ambito del Fondo Regionale per la Modernizzazione 2010-2012. Questo studio coinvolge 40.000 donne arruolate a due bracci: ad un braccio è offerta la mammografia + la tomosintesi, all'altro la normale mammografia di screening. Obiettivo principale è valutare l'accuratezza clinica della DBT (tomosintesi) rispetto alla mammografia 2D in screening, in termini di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- detection rate (DR) (numero di casi di tumore diagnosticati in screening con conferma istologica per 1.000 donne screenate);</li> <li>- tasso di richiamo (percentuale di donne richiamate per eseguire accertamenti di 2° livello);</li> <li>- sensibilità diagnostica.</li> </ul> <p>Nel 1° anno di attività sono state complessivamente invitate allo studio 17.123 donne, di cui 8.434 randomizzate al braccio convenzionale e 8.689 al braccio sperimentale.</p> <p>A dicembre 2014 erano state randomizzate 13.823 donne (6.782 al braccio convenzionale, 7.041 al braccio sperimentale) con una adesione allo screening pari al 94% e una partecipazione allo studio (numero di donne che hanno fornito il loro consenso) del 67%, non significativamente differente tra i due bracci (67,7% braccio convenzionale vs 66,2% braccio sperimentale).</p>
<p><b>Implementare i sistemi informativi e sistemi di sorveglianza</b></p>	<p>È attiva un'unica anagrafica delle unità produttive del Dipartimento di Sanità Pubblica di Reggio Emilia. Come da indicazioni e step attuativi previsti dal Servizio Veterinario e igiene degli alimenti dell'Assessorato Regionale Sanità e politiche sociali, i Servizi SSPV e SIAN sono coinvolti nel <b>progetto regionale ORSA (Osservatorio Regionale per la Sicurezza Alimentare)</b> che consente di accedere alle informazioni ed alle attività relative alla sicurezza alimentare in dominio regionale.</p>
<p><b>Partecipare alle attività riguardanti l'epidemiologia ambientale, con particolare riferimento al progetto Supersito</b></p>	<p>L'Azienda Usl di Reggio Emilia partecipa al <b>progetto regionale "Supersito"</b>, finalizzato allo studio degli effetti dell'inquinamento atmosferico sulla salute della popolazione generale residente in Emilia-Romagna, nel programma di valutazione epidemiologica degli effetti sanitari a lungo e breve termine su una coorte di esposti/residenti nel territorio provinciale agli inquinanti atmosferici (particolato fine e ultrafine).</p> <p>In particolare nel 2014 l'Azienda ha coordinato le attività con i Servizi demografici dei 5 Comuni reggiani coinvolti nello studio per la raccolta dei dati anagrafici dei residenti al fine di costruire la coorte degli esposti dello studio regionale. La raccolta dati si è conclusa raggiungendo il 100% dell'obiettivo previsto e i dati raccolti, relativi a 211.445 residenti, contribuiranno al database regionale.</p>

<p><b>Continuare lo sviluppo del sistema informativo aziendale e regionale per le attività di vigilanza e controllo degli ambienti di vita e di lavoro</b></p>	<p>Come da indicazioni e step attuativi previsti dal Servizio Sanità pubblica dell'Assessorato Regionale Sanità e politiche sociali, i Servizi SPSAL, SSIA e SIAP sono coinvolti nel <b>progetto regionale SIRSaP</b> (Sistema Informativo Regionale e dei Dipartimenti di Sanità Pubblica sulle attività di vigilanza e controllo nei luoghi di vita e di lavoro) che consentirà a livello regionale il recupero di informazioni di tipo anagrafico e le funzioni per l'invio dei flussi di dati relativi alle attività di controllo. L'Azienda Usl di Reggio Emilia è stata incaricata della sperimentazione di alcuni indicatori ottenuti con GASP (ZEN) del Servizio SPSAL.</p> <p>Nel Dipartimento di Sanità Pubblica di Reggio Emilia sono adottati e utilizzati, secondo le indicazioni regionali, i seguenti sistemi informativi e sistemi di sorveglianza previsti a livello nazionale: Passi, HBSC, Okkio. È inoltre in uso il portale nazionale ProSa "banca dati di progetti e interventi di Prevenzione e Promozione della Salute" e il portale regionale SMI "Sorveglianza Malattie Infettive", come da indicazioni regionali. È presente infine un apposito applicativo "Vaccinazioni" di gestione dell'attività vaccinale SIP e Pediatria di Comunità. Il Dipartimento di Sanità Pubblica partecipa alla valutazione di performance con gli indicatori definiti a livello regionale e dove previsto interregionale.</p>
<p><b>DGR 200/2013 esercizio della funzione di vigilanza e controllo nei Dipartimenti di Sanità Pubblica</b></p>	<p>Nel 2014 è stata effettuata la revisione delle procedure inerenti la vigilanza. Vengono adottati nella scelta delle aziende oggetto di vigilanza dello SPSAL i seguenti criteri:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- dai flussi INAIL aziende con più di 2 infortuni definiti nel triennio 2009-2011 con prognosi superiore a 15 giorni;</li> <li>- dai flussi INAIL aziende con più di 2 malattie professionali riconosciute nel triennio 2009-2011;</li> <li>- aziende non ispezionate nell'ultimo triennio;</li> <li>- per numero di addetti diversificato per comparti e rischio.</li> </ul>
<p><b>Privilegiare nell'attività di vigilanza nei luoghi di lavoro i controlli nei comparti a maggior rischio infortunistico mantenendo il controllo annuale del 9% delle Posizioni Assicurate Territoriali (PAT)</b></p>	<p>Nel 2014 sono stati individuati piani di comparto e di rischio, a garanzia di esecuzione dei dettati previsti dal Piano Regionale della Prevenzione precedente, con un mantenimento dei volumi di attività. Definizione di altri comparti sulla base degli indici infortunistici e di diffusione delle malattie professionali; in particolare Metalmeccanica, Legno, Ceramica. È infine stata effettuata la revisione delle liste di controllo e il mantenimento della vigilanza nel 9% delle PAT.</p>
<p><b>Assicurare la tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori delle Aziende sanitarie pubbliche</b></p>	<p>Nel 2014 è stato effettuato un attento confronto sull'adozione delle misure di prevenzione e protezione nonché dei protocolli di sorveglianza sanitaria, a fronte dell'aggiornamento della valutazione dei rischi, a tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori delle Aziende sanitarie pubbliche.</p>

## Sanità Pubblica Veterinaria, Sicurezza alimentare e nutrizione

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
<p><b>Monitoraggio e miglioramento della qualità del controllo ufficiale.</b></p> <p><b>Obiettivi specifici:</b>  <b>a. realizzazione di programmi di supervisione formalizzati sull'attività di controllo ufficiale</b></p>	<p>Programma di sicurezza alimentare (SIAN e SSPV):  Sono state effettuate le supervisioni sugli 8 audit gestiti dai tecnici della prevenzione. Sono stati interessati i settori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- della ristorazione</li> <li>- del commercio degli alimenti (GDO)</li> <li>- essiccatoi di cereali</li> <li>- mulini</li> <li>- depositi ingrosso.</li> </ul> <p>Il Servizio Sanità Pubblica Veterinaria (SSPV) ha attuato nel 2014 le seguenti azioni nell'ambito dei Programmi di supervisione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Area Sanità animale</u>: sul controllo anagrafe ed identificazione degli equidi in allevamento con particolare attenzione agli equidi DPA (destinati alla produzione degli alimenti) eseguiti 15 interventi programmati;</li> <li>- <u>Area Igiene della Produzione, Trasformazione Commercializzazione degli Alimenti di Origine Animale e Area Igiene delle Produzioni Zootecniche</u>: sulla valutazione dei collaboratori durante la conduzione degli audit su OSA nel settore della macellazione e della trasformazione delle carni e della trasformazione del latte, in particolare: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. conoscenza delle procedure specifiche per l'attività del controllo ufficiale;</li> <li>b. individuazione e raccolta delle evidenze sul campo;</li> <li>c. valutazione dei risultati dell'audit con chiara esplicitazione delle non conformità rilevate e definizione dei tempi di risoluzione delle prescrizioni.</li> </ul> </li> </ul> <p>Eseguiti i 15 interventi programmati nel settore carni e i 12 nel settore latte.</p>
<p><b>b. miglioramento dell'attività di campionamento</b></p>	<p>L'attività di campionamento è pianificata sulla base di programmi dettagliati, viene effettuata nel rispetto della procedura inserita nel manuale qualità del servizio. È prevista la verifica trimestrale dell'esecuzione del programma e l'apertura di non conformità in caso di campioni non eseguiti correttamente.</p> <p>Per quanto riguarda il SSPV: attività definita nel piano di miglioramento annuale del Servizio per quanto concerne i piani PNR, PNAA, PRA chimico microbiologico e Piani di sorveglianza in Sanità animale (Influenza, Salmonella, TBC, BRC, BT, ecc.) nessuna non conformità. Fissate un massimo di 6 non conformità sul totale dei campionamenti effettuati.</p> <p>N. 8 non conformità esterne sul campionamento.</p>
<p><b>Adeguamento e implementazione dei sistemi informatici</b></p>	<p>Per quanto concerne i sistemi informatici il SSPV collabora con la Regione nel Progetto ORSA:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- implementando le opportune transcodifiche nel sistema informatico locale al fine di raccordarsi col sistema regionale ORSA ampliando così la compatibilità al sistema per tutte le</li> </ul>

<p><b>Revisione dei piani di gestione delle emergenze epidemiche sulla base delle indicazioni regionali</b></p> <p><b>Promozione della qualità nutrizionale dell'offerta alimentare scolastica (DGR 418/2012)</b></p>	<p>attività soggette a controllo ufficiale da parte del SSPV;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nel garantire le compatibilità delle informazioni raccolte con il Registro Unico dei Controlli sulle imprese Agroalimentari (RUC).</li> </ul> <p>È stata realizzata l'implementazione del portale acque potabili che ha consentito di rispondere in automatico al debito informativo regionale e alla smaterializzazione della refertazione.</p> <p>Nel 2014 la Regione non ha emanato linee guida specifiche, per cui si è operato al fine di mantenere efficiente l'attuale assetto operativo in caso di emergenze epidemiche.</p> <p>Sono stati realizzati i seguenti interventi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- verifica degli standard nutrizionali dei menù adottati in ristorazione scolastica;</li> <li>- validazione di 203 menù scolastici;</li> <li>- verifiche di rispondenza di menù adottati nelle scuole (30);</li> <li>- partecipazione agli incontri delle commissioni mensa comunali;</li> <li>- organizzazione del convegno sulla ristorazione scolastica;</li> <li>- verifica della qualità nutrizionale di tutti i nuovi capitolati di appalto adottati nelle scuole per l'installazione dei distributori automatici.</li> </ul>
---	--

Altre informazioni di dettaglio sulle attività svolte nell'ambito della Sanità Pubblica saranno reperibili sul bilancio di missione 2014 nella sezione 2.

#### 4.4 Piano investimenti e politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale

##### Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare e tecnologico

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
<p><b><u>Castelnuovo Monti</u></b>  <b>Ristrutturazione sede del distretto e servizi territoriali.</b></p> <p><b>Riorganizzazione dell'area da dedicare ad isola ecologica e rifacimento del muro a monte del reparto di cardiologia presso l'Ospedale S. Anna di Castelnuovo Monti.</b></p> <p><b>Adeguamento delle strutture esistenti alle norme di accreditamento.</b></p> <p><b><u>Correggio</u></b>  <b>"Riassetto della struttura ospedaliera per la formazione di un centro per la riabilitazione post-acuta".</b></p>	<p><b><u>Castelnuovo Monti</u></b>  L'intervento è finanziato con fondi ex art. 20 L. 67/88. Il progetto è stato approvato dal Gruppo Tecnico Regionale ed ammesso a finanziamento con Decreto Ministero Salute del 9/7/2014. È in corso la gara d'appalto per la "Progettazione esecutiva ed esecuzione delle opere" con scadenza presentazione offerte 14/4/2015.</p> <p>I lavori, consegnati il 16/07/2014 sono praticamente ultimati. Per quanto riguarda il muro di sostegno a monte del reparto di cardiologia manca solo la messa a dimora di n. 7 piante ad alto fusto. Per l'area da dedicare ad isola ecologica, invece, restano da eseguire ringhiere, cancelli, illuminazione pubblica e asfaltature. Sono inoltre da eseguire maggiori opere riguardanti la realizzazione di una palificata viva in legname, sagomatura del versante e posa di biostuoia per eliminare la situazione di potenziale pericolo rappresentata dall'eccessiva pendenza del versante che dalla strada declina verso l'isola ecologica.</p> <p>Sono stati ultimati i lavori della Day Surgery. È stata ultimata la sistemazione esterna dell'area antistante l'accesso alla struttura ospedaliera. Sono inoltre terminati i lavori riguardanti la ristrutturazione dei poliambulatori e la ristrutturazione dei locali occupati dall'endoscopia. Deve essere consegnata la documentazione tecnica inerente i lavori eseguiti e, a seguire, l'espletamento dei collaudi tecnico funzionali.</p> <p><b><u>Correggio</u></b>  È in corso di esecuzione la ristrutturazione dell'edificio storico con particolare riferimento agli impianti (idrotermo-sanitario, riscaldamento, condizionamento ed elettrico). In data 20/01/2014 è stata formalizzata la Perizia di Variante N. 10 approvata in linea tecnica dal Gruppo Tecnico Regionale con nota Prot. 1752/2015. Con decreto 8 luglio 2014 (pubblicato in GU Serie Generale n. 159 del 11/07/2014) la ditta esecutrice CESI è stata posta in liquidazione coatta</p>

<p><b>Sostituzione di 8 impianti elevatori e servizio pluriennale di assistenza e manutenzione full risk presso varie sedi aziendali.</b> <u>Ospedale di Correggio n. 3 ascensori.</u></p> <p><b>Poliambulatorio</b> – lavori di adeguamento antincendio e di ristrutturazione ai fini del rientro di costi di locazione.</p> <p><b><u>Montecchio Emilia</u></b> <b>Ampliamento, riorganizzazione e riassetto funzionale della struttura ospedaliera.</b></p> <p><b>Centro distrettuale di sanità pubblica e medicina di comunità per il distretto di Montecchio.</b></p> <p><b><u>Guastalla</u></b> <b>Adeguamento delle strutture esistenti alle norme di accreditamento.</b></p>	<p>amministrativa ed è stato nominato il commissario liquidatore. Al momento i lavori sono sospesi ed il cantiere chiuso.</p> <p>I lavori, che devono realizzarsi in area ospedaliera, erano stati sospesi per le vicende legate alla liquidazione coatta amministrativa della ditta CESI. Si prevede di riprendere l'attività nel corso del 2015.</p> <p>Il progetto è legato alla conclusione dei lavori di appalto dell'Ospedale S. Sebastiano che consentiranno di liberare spazi presso il poliambulatorio garantendo il rientro di funzioni collocate presso sedi esterne. Il progetto esecutivo è concluso ed è stato validato nel febbraio 2015.</p> <p><b><u>Montecchio Emilia</u></b> Sono stati ultimati pronto soccorso provvisorio, lungodegenza e ostetricia ginecologia. Da eseguire la ristrutturazione dell'ala est dell'Ospedale esistente e l'adeguamento del pronto soccorso provvisorio per ospitare i poliambulatori definitivi (zona B, piano terra). Con Determinazione della Regione Emilia-Romagna n. 18103 del 09/12/2014 è stata approvata la Perizia di Variante n. 3 per la realizzazione del nuovo corpo di fabbrica che andrà a sostituire l'ala est dell'ospedale (zona C e C1: pronto soccorso definitivo; reparto di chirurgia; reparto di medicina acuti). Per effetto della Perizia di Variante il nuovo termine contrattuale dei lavori è fissato per il 23/08/2016.</p> <p>Con Atto RSTP n. 120 del 24/07/2014 è stata approvata la Perizia di Variante. I lavori sono stati ultimati il 13/02/2015. Ai sensi dell'art. 199, comma 2 del Regolamento attuativo del Codice dei Contratti, approvato con D.P.R. 5 ottobre 2010 n. 207, è stato assegnato il termine di gg. 60 per il completamento di lavorazioni di piccola entità ritenute del tutto marginali e non incidenti sull'uso e sulla funzionalità dei lavori e dei collaudi tecnici e funzionali degli impianti (elettrici e speciali, termoidraulici, antincendio).</p> <p><b><u>Guastalla</u></b> Il 24 maggio 2014 è stato ultimato l'edificio in ampliamento destinato all'Area Critica (rianimazione</p>
---	---

<p><b><u>Reggio Emilia e interventi di carattere generale</u></b>  <b>Casa della Salute di Puianello</b> - Intervento finanziato dal "6° aggiornamento del Programma regionale di investimenti in sanità di cui a Delibera Assemblea Legislativa 263 del 27/10/2009.</p> <p><b>Casa della Salute Distretto di Reggio Emilia zona ovest.</b> - Intervento previsto nel "Programma straordinario di investimenti in sanità ex art. 20 L. 67/88 – IV fase, 2° stralcio".</p> <p><b>Casa della Salute Distretto di Reggio Emilia zona nord</b> - Intervento previsto nel "Programma straordinario di investimenti in sanità ex art. 20 L. 67/88 – IV fase, 2° stralcio".</p> <p><b>Realizzazione di struttura sanitaria extraospedaliera per il superamento dell'OPG.</b> (L.1702/2012 n.9).</p>	<p>e pronto soccorso provvisorio). Restano da eseguire la ristrutturazione della camera calda esistente e del pronto soccorso esistente e la ristrutturazione dei quattro piani di degenza del corpo centrale ala sud. Con Determinazione della Regione Emilia-Romagna n. 18704 del 17/12/2014 è stata approvata la Perizia di Variante n. 2 riguardante:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- le opere del nuovo progetto del laboratorio analisi;</li> <li>- i lavori al piano secondo del corpo sud-est (riorganizzazione da cardiologia a degenze);</li> <li>- i lavori ai piani primo e secondo del corpo centrale ala Sud.</li> </ul> <p>Per effetto della Perizia di Variante il nuovo termine contrattuale dei lavori è fissato per il 30/04/2016.</p> <p><b><u>Reggio Emilia e interventi di carattere generale</u></b>  I lavori sono iniziati in data 08/11/2013. Con Atto RSTP n. 18 del 04/03/2015 è stata approvata la Perizia di Variante n. 1 riguardante:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- opere strutturali impreviste;</li> <li>- impianto di pressurizzazione antincendio;</li> <li>- rifacimento rete fognaria.</li> </ul> <p>Sono in corso di esecuzione le opere impiantistiche e di finitura interna; opere di sistemazione esterna. Si prevede di ultimare le opere il 31/05/2015.</p> <p>Trattasi di acquisto chiavi in mano. Il progetto ha ottenuto il parere positivo del Gruppo Tecnico Regionale ed è stato ammesso a finanziamento con Decreto del ministero della Salute del 2/7/2014. I lavori sono iniziati nel gennaio 2015 e si prevede di consegnare il fabbricato ristrutturato nel settembre 2015.</p> <p>Trattasi di acquisto chiavi in mano. Il progetto ha ottenuto il parere positivo del Gruppo Tecnico Regionale ed è stato ammesso a finanziamento con Decreto del ministero della Salute del 2/7/2014. Il rogito è stato effettuato in data 30/1/2015.</p> <p>Il progetto preliminare è stato approvato con DGR 139/2013. È stata aggiudicata la progettazione definitiva ed esecutiva ed è in corso la stesura del progetto definitivo con la riduzione dei posti letto da 40 a 30. Si prevede l'aggiudicazione della gara d'appalto delle opere entro dicembre 2015. Il progetto preliminare prevede l'esecuzione dell'opera in 17 mesi.</p>
--	--

<p><b>Sostituzione di 8 impianti elevatori e servizio pluriennale di assistenza e manutenzione full risk presso varie sedi aziendali.</b></p> <p><b>Villa Rossi - Area San Lazzaro</b> - Lavori di manutenzione straordinaria per la realizzazione della nuova sede di “Luoghi di prevenzione”, centro regionale di didattica multimediale per la promozione della salute.</p> <p><b>Centro di odontoiatria e otorinolaringoiatria</b> - Lavori di manutenzione straordinaria presso la struttura di Via delle Ortolane completamente finanziati con fondi ex art. 20 L.67/88 (Del. Ass. Lgs. n.159/2014) e fondi a carico regionale ex art. 36 P.R. Odontoiatria 3<sup>a</sup> fase int. 5.</p> <p><b>Scandiano</b> <b>Completamento del collegamento pronto soccorso-comparto operatorio e struttura nuovo ascensore del Presidio Ospedaliero C. Magati.</b></p> <p><b>Installazione di impianto elevatore e struttura metallica di sostegno nell’Ospedale C. Magati.</b></p> <p><b>Casa della Salute di Castellarano</b> Intervento finanziato dal “7° aggiornamento del Programma regionale di investimenti in sanità con Delibera Assemblea Legislativa 29 del 06.12.2010.</p>	<p>I lavori sono iniziati il 02/07/2013. Sono stati installati e messi in esercizio i seguenti n. 5 impianti elevatori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- n. 1 piattaforma elevatrice presso RSR Albinea;</li> <li>- n. 1 ascensore nei Poliambulatori Castelnovo Sotto;</li> <li>- n. 2 ascensori presso il Padiglione Ziccardi;</li> <li>- n. 1 ascensore presso i Poliambulatori di Correggio.</li> </ul> <p>L’intervento insiste su un padiglione di valore storico situato in area San Lazzaro. Il recupero completo dell’edificio prevede un impegno economico maggiore di quello oggi disponibile. Per poter dare localizzazione definitiva alla sede di “Luoghi di Prevenzione” è stato redatto un progetto di minima che soddisfa le necessità espresse. L’intervento, riguarda:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• il rifacimento dei servizi igienici;</li> <li>• la revisione degli impianti elettrici e meccanici;</li> <li>• la redistribuzione degli spazi interni;</li> <li>• l’installazione di n. 2 servoscala;</li> <li>• i tinteggi interni ed esterni;</li> <li>• la ristrutturazione dei serramenti;</li> <li>• la sistemazione dell’area cortiliva.</li> </ul> <p>Il progetto prevede la realizzazione di un centro di odontoiatria e otorinolaringoiatria oggi situato in ambienti non più idonei. Il progetto ha ottenuto il parere positivo del Gruppo Tecnico Regionale ed è stato ammesso a finanziamento con Decreto Ministero della Salute del 9/7/2014. La gara d’appalto è stata aggiudicata con Atto RSTP 26/2015. Si prevede l’inizio lavori entro l’estate 2015.</p> <p><b>Scandiano</b> I lavori riguardanti la realizzazione degli ambulatori del pronto soccorso, con relativi spazi di servizi annessi, sono stati consegnati in data 25/06/2014. Le opere sono state ultimate il 20/12/2014.</p> <p>I lavori riguardanti il nuovo ascensore sono stati consegnati il 29/07/2014. Le opere sono state ultimate il 20/12/2014. L’impianto elevatore è stato messo in servizio in data 09/03/2015.</p> <p>Il progetto esecutivo è stato ammesso a finanziamento con Determina Dirigenziale della Regione Emilia-Romagna 2590/2014 del 3/3/2014 (fondi regionali). La prima gara d’appalto è andata deserta. È in corso</p>
---	--



	la rideterminazione del quadro economico complessivo con diminuzione del valore dell'immobile da alienare e finanziamento proprio aziendale.
--	--

### Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
<p><b>Programma regionale per lo Sviluppo Sostenibile</b></p> <p><b>Uso razionale dell'energia</b></p>	<p>Nel corso del 2014 l'Azienda Usl di Reggio Emilia ha sviluppato ulteriormente i progetti previsti dal Programma Regionale "Il sistema sanitario regionale per uno sviluppo sostenibile" per il perseguimento degli obiettivi di miglioramento della gestione ambientale, acquisti verdi, mobilità sostenibile ed uso razionale dell'energia.</p> <p>I progetti hanno lo scopo di adottare azioni per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- limitare i consumi di energia attraverso misure strutturali, impiantistiche, mediante iniziative informative e formative sull'uso razionale dell'energia;</li> <li>- l'utilizzo di fonti di energia rinnovabile;</li> <li>- acquisire energia alle migliori condizioni di mercato.</li> </ul> <p>Sono state sviluppate le seguenti azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- applicazione dell'atto di indirizzo e coordinamento sui requisiti di rendimento energetico e sulle procedure di certificazione energetica degli edifici. L'Azienda ha completato e mantiene aggiornati gli attestati di qualificazione energetica di tutti gli edifici. Le progettazioni di nuovi edifici, ampliamenti e ristrutturazioni sono effettuate privilegiando soluzioni tecnologiche volte al risparmio energetico;</li> <li>- gara regionale tramite l'Agenzia regionale Intercent-ER per la fornitura di energia elettrica. L'Azienda ha aderito alle convenzione Intercent-ER;</li> <li>- implementazione di sistemi per l'uso razionale dell'energia. Nell'ambito di alcuni appalti di servizi e lavori è proseguita la progettazione e realizzazione di impianti che prevedono l'utilizzo di sistemi tecnologici innovativi da fonti rinnovabili e per il risparmio energetico. Gli interventi di maggior rilevanza sono: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Appalto di "Gestione, conduzione e manutenzione degli impianti e degli immobili delle strutture ospedaliere dell'Azienda Usl di Reggio Emilia". È attualmente in corso il percorso di affidamento della convenzione. L'aggiudicazione del servizio sarà effettuata con i criteri dell'offerta economicamente più vantaggiosa, nei termini di qualità e prezzo. I criteri di attribuzione dei punteggi relativi alla qualità premiano le offerte tecniche finalizzate al risparmio energetico.</li> <li>2. Nuova sede del Distretto di Montecchio. Nel 2014 sono proseguiti i lavori della struttura che comprenderà l'installazione di pannelli fotovoltaici, motori con elevata efficienza energetica dotati di inverter, sistemi di telegestione, disattivazione impianto di climatizzazione nei locali con finestre aperte, regolazione automatica dell'illuminazione e maggiore coibentazione</li> </ol> </li> </ul>

<p><b>Iniziative informative, di sensibilizzazione e coinvolgimento degli operatori per l'uso razionale dell'energia</b></p> <p><b>Gestione ambientale</b></p>	<p>dell'involucro rispetto ai requisiti della normativa vigente.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Casa della salute a Puianello. Nel 2014 sono continuati i lavori di ristrutturazione dell'edificio. Nell'ambito dell'intervento sono previste tecnologie innovative finalizzate al risparmio energetico, tra cui: installazione di pannelli solari fotovoltaici, isolamento termico dell'involucro edilizio e recupero termodinamico attivo dell'energia contenuta nell'aria espulsa.</li> <li>4. Casa della salute a Castellarano. Nel 2014 è stata completata la progettazione dell'edificio. Nell'intervento sono previsti: installazione di pannelli solari fotovoltaici, isolamento termico dell'involucro edilizio e recupero termodinamico attivo dell'energia contenuta nell'aria espulsa.</li> <li>5. Nel 2014 è proseguita la progettazione di interventi nei quali sono previste tecnologie finalizzate al risparmio energetico: <ul style="list-style-type: none"> <li>• realizzazione di una struttura destinata a residenza per l'esecuzione delle misure di sicurezza "REMS";</li> <li>• realizzazione della nuova sede per i servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica e servizi territoriali a Castelnovo Monti. Le principali tecnologie adottate saranno: isolamento termico mediante "cappotto", installazione di caldaie a condensazione, installazione di pannelli solari fotovoltaici e recupero termodinamico attivo dell'energia contenuta nell'aria espulsa.</li> </ul> </li> </ol> <p>Nel 2014 è continuata la campagna "io SPENGO lo SPRECO" e le iniziative formative finalizzate alla sensibilizzazione degli operatori e degli utenti al risparmio energetico. È stato garantito il flusso informativo sulle applicazioni delle politiche per l'uso razionale dell'energia, utilizzando l'apposito programma predisposto da CUP 2000.</p> <p>Le principali azioni sono state rivolte a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- partecipare ai lavori dei gruppi tecnici regionali, Gestione Ambientale, Rifiuti, Mobilità sostenibile, e mantenere i flussi informativi di gestione ambientale nei tempi stabiliti con l'utilizzo del programma informatico AEM-CUP 2000 per dati di gestione e confronto omogenei su scala regionale;</li> <li>- collaborare, nell'ambito della gestione dei rifiuti, alla definizione e sperimentazione di indicatori utili a correlare dati di attività ospedaliera e produzione di rifiuti;</li> <li>- partecipare e sostenere le iniziative regionali per la sensibilizzazione allo sviluppo sostenibile degli operatori;</li> <li>- mantenere le iniziative periodiche per i neoassunti di sensibilizzazione alle tematiche di corretta modalità di gestione dei rifiuti, orientate alla sicurezza degli operatori, al miglioramento della raccolta differenziata e alla riduzione della produzione di rifiuti sanitari pericolosi. Nel 2014 sono stati formati circa 200 operatori;</li> <li>- attivare il coordinamento di Area Vasta tra i referenti gestione ambientale e rifiuti al fine dell'avvio del Sistema di Tracciabilità dei Rifiuti (SISTRI) e poter rendere omogenee le procedure/istruzioni operative relative alla gestione rifiuti;</li> </ul>
--	--

<p><b>Mobilità sostenibile</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- garantire il monitoraggio, il confronto e il ritorno dei dati agli operatori sulla produzione dei rifiuti sanitari pericolosi a rischio infettivo nelle varie unità operative. In particolare, nei Centri Dialisi, è proseguito il progetto di miglioramento che attraverso l'analisi dei processi, l'aggiornamento delle procedure operative e di controllo e la sensibilizzazione degli operatori, ha prodotto, nell'ultimo triennio, una riduzione statisticamente significativa della quantità di rifiuti sanitari pericolosi prodotti;</li> <li>- collaborare alla definizione della gara per la progettazione del nuovo Laboratorio Analisi di Guastalla per limitare gli impatti ambientali generati dai rifiuti sanitari e scarichi reflui prodotti e fornire supporto operativo per l'installazione delle nuove apparecchiature di laboratorio.</li> </ul> <p>Nel 2014 si è provveduto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- al completamento e aggiornamento dei dati nel database aziendale e all'invio degli stessi in Regione nei tempi richiesti;</li> <li>- a partecipare al gruppo regionale ristretto per la messa a punto del software per la gestione ottimale del parco auto delle Aziende Usi;</li> <li>- al supporto alle iniziative di mobility management del territorio reggiano attraverso la collaborazione con il Comune di Reggio Emilia nella pedonalizzazione dell'Area S. Lazzaro e nel Progetto europeo Involve;</li> <li>- all'aggiornamento del Piano di Spostamento Casa Lavoro (PSCL) a seguito dell'individuazione e fornitura del software da parte della Regione per ottenere una base dati comune regionale.</li> </ul>
------------------------------------	---

#### 4.5 Sicurezza delle cure

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
<p><b>Adozione del piano programma per la sicurezza delle cure</b></p>	<p>È stato redatto il Programma 2014-2015, comprendente le azioni previste e realizzate nel corso del 2014:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. rischio infettivo correlato all'assistenza (DGR 318/2013): <ul style="list-style-type: none"> <li>- sono stati attivati i Comitati e Gruppi di lavoro interaziendali per la gestione del rischio infettivo, che hanno iniziato a condividere procedure e comportamenti;</li> <li>- sono state individuate le reti aziendali di referenti medici e infermieristici;</li> <li>- in merito all'appropriatezza d'uso degli antibiotici, è proseguita l'attività di monitoraggio in ambito ospedaliero e sono stati avviati progetti pilota nel territorio per il contenimento e la prevenzione delle multiresistenze batteriche;</li> <li>- è stata resa più efficace l'adesione delle unità chirurgiche al sistema di sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico (Sicher);</li> <li>- è stata programmata la sostituzione dei dispositivi medici tradizionali con NPD (dispositivi medici sicuri);</li> <li>- è proseguita la sorveglianza delle infezioni delle vie urinarie in portatori di catetere vescicale nei dipartimenti internistici;</li> <li>- è proseguito il monitoraggio dell'applicazione delle precauzioni standard;</li> <li>- è stato realizzato un progetto per la sorveglianza e prevenzione delle infezioni nei pazienti in emodialisi con catetere venoso centrale;</li> <li>- è stato avviato il progetto interaziendale e multidisciplinare "Le vaccinazioni nei percorsi di cura", finalizzato alla definizione e adozione di protocolli e percorsi vaccinali per pazienti ad alto rischio;</li> <li>- è stata completamente rivista l'istruzione operativa relativa alla prevenzione del rischio infettivo in odontoiatria;</li> <li>- è stato condotto un impegnativo lavoro interaziendale per la prevenzione e il controllo dell'emergenza Ebola: definizione dei protocolli, acquisto e distribuzione dei dispositivi di protezione, informazione e addestramento degli operatori, informazione alla popolazione, stampa e distribuzione di materiale informativo.</li> </ul> </li> <li>2. Articolazione delle attività aziendali di gestione del rischio secondo le priorità individuate a livello regionale per la sicurezza delle cure: <ul style="list-style-type: none"> <li>- consenso informato: è proseguito l'aggiornamento e ampliamento modulistica;</li> <li>- profilassi tromboembolia venosa: è stata rivista in modo sostanziale la precedente procedura;</li> <li>- sono stati condotti interventi di sensibilizzazione degli operatori alla segnalazione di eventi avversi ed eventi sentinella;</li> <li>- sicurezza in chirurgia: sistematizzazione delle misure per la prevenzione delle infezioni del sito chirurgico in ogni ospedale (Programma Sos.net);</li> <li>- è stata definita la nuova istruzione operativa relativa alla gestione della chemioterapia infusiva a domicilio nell'ambito del Progetto GRADE, che permette a diversi malati oncoematologici di ricevere cure chemioterapiche senza necessità di ospedalizzazione.</li> </ul> </li> </ol>

<p><b>Implementazione delle raccomandazioni per la sicurezza delle cure</b></p>	<p><u>Allontanamento di pazienti da strutture sanitarie</u>          È proseguito il monitoraggio del fenomeno, associato alla verifica di funzionalità della procedura adottata nel 2013, che non ha mostrato criticità.</p> <p><u>Gestione clinica del farmaco, ricognizione e riconciliazione farmacologica</u>          In relazione alle due procedure aziendali adottate nel 2013 “Gestione clinica dei farmaci” e “Approvvigionamento, conservazione, reso e controllo dei beni farmaceutici”, è stata promossa la riconciliazione nei reparti ospedalieri ed è stato condotto un intervento di audit che ha permesso di verificarne l’adesione e di individuare i punti in cui rivedere le procedure stesse. Sono stati sviluppati specifici percorsi di formazione e intervento inerenti la sicurezza della gestione clinica dei farmaci: Residenza Salute Mentale Castelnovo Monti, con definizione di una istruzione operativa e scheda di ricognizione farmacologica, miglioramento della Scheda unica di terapia; DH oncologico di Guastalla, definizione di una procedura di presa in carico infermieristica dei pazienti e miglioramento nella procedura di allestimento dei farmaci antiblastici; Hospice di Guastalla, rivisitazione dei criteri di buona pratica per la prescrizione dei farmaci, miglioramento della Scheda unica di terapia, riorganizzazione dei carrelli farmaci, adozione di segnaletica e casacche distintive per gli operatori addetti alla somministrazione dei farmaci; Dipartimento internistico Area sud, censimento delle criticità riscontrate nell'utilizzo del programma informatizzato per la gestione farmaci (PSC), e definizione di azioni di miglioramento per la sicurezza; Dipartimento Farmaceutico, Distretto di Reggio Emilia, sviluppo di un percorso di Safety Walkaround riguardante il processo di distribuzione diretta dei farmaci.</p> <p><u>Prevenzione e gestione della caduta del paziente nelle strutture sanitarie</u>          È proseguita l'attività di monitoraggio e sorveglianza delle cadute con produzione di un report sintetico dell’anno 2014 per i dipartimenti ospedalieri del presidio aziendale.          È andata a regime presso le unità operative del dipartimento internistico area sud montana (Ospedali di Castelnovo Monti, Montecchio e Scandiano) l'adozione di una check list/scheda di valutazione del rischio di caduta e di pianificazione assistenziale.</p> <p><u>Prevenzione della violenza su operatore sanitario</u>          Sono stati individuati diversi ambiti di intervento, uno generale di livello aziendale e altri dedicati ai servizi a più alto rischio.          A livello aziendale è stato predisposto un percorso di sostegno psicologico per i sanitari coinvolti in eventi avversi gravi (la cosiddetta seconda vittima).          Sono state realizzate azioni nel Dipartimento Salute Mentale Dipendenze Patologiche: ogni caso di aggressione è stato oggetto di una iniziativa di valutazione e riduzione del rischio; è stata condotta la verifica periodica dell’arredamento degli ambienti degli studi medici, degli ambulatori e degli altri eventuali spazi critici nei Centri di Salute Mentale, SerT e nelle Residenze, al fine di permettere all’operatore una rapida uscita in caso di aggressione.</p>
---	---

#### 4.6 Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
<b>Riorganizzazione dei percorsi aziendali per garantire la gestione diretta dei sinistri da parte delle Aziende</b>	<p>Nel corso del 2014 si è proceduto a delineare e, in parte, a sperimentare un nuovo percorso di gestione diretta dei sinistri, che verrà completamente attivato, in regime di “autoassicurazione” a far tempo dal 1/7/2015; in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- è in corso di formalizzazione una struttura dedicata alla gestione del contenzioso sanitario;</li> <li>- è stato realizzato un nuovo data base aziendale per la gestione diretta dei sinistri;</li> <li>- si è sperimentato il percorso di coinvolgimento dei professionisti nella valutazione dei sinistri, sia nella fase istruttoria del caso, che nella fase di definizione della strategia di risposta, per casi particolarmente complessi.</li> </ul>
<b>Alimentare il database regionale del contenzioso</b>	<p>È proseguito l’inserimento tempestivo di tutti i nuovi sinistri nel database regionale (con inserimento dei dati medico legali contestualmente alla discussione del caso in Comitato Valutazione Sinistri).</p>

#### 4.7 Il governo delle risorse umane

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
<p><b>Integrazione servizi generali</b></p>	<p>L'esercizio di funzioni in forma integrata a livello provinciale è sviluppato in questa Azienda già da alcuni anni. Nell'anno 2014 sono stati attuate le seguenti azioni:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) per il mantenimento delle competenze cliniche presso l'Ospedale di Castelnovo nè Monti, il trasferimento all'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia di un posto di Dirigente Medico di Pediatria al Dipartimento Materno Infantile;</li> <li>2) per l'implementazione del progetto di rete integrata dei servizi ospedalieri secondo il modello "hub&amp;spoke", il trasferimento di un posto di Dirigente Medico di Radiodiagnostica alla struttura complessa di Radiologia dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia;</li> <li>3) la costituzione di un unico Dipartimento farmaceutico interaziendale.</li> </ol> <p>Per quanto riguarda le forme di integrazione a livello provinciale relativamente ai "Servizi di supporto", sono già in essere o attivate nell'anno 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Il Servizio Interaziendale Gestione Economica del Personale;</li> <li>- il Servizio Logistico Alberghiero ha un'unica figura di Responsabile per l'Azienda Ospedaliera e per l'Azienda USL;</li> <li>- il Dipartimento interaziendale Acquisti di Area Vasta con diretta competenza gestionale nei riguardi di tutte le aziende sanitarie coinvolte;</li> <li>- le funzioni di Mobility Manager sono esercitate da un' unica figura a livello provinciale;</li> <li>- il Dipartimento ICT integrato delle quattro aziende delle provincie di Modena e Reggio Emilia;</li> <li>- il Servizio di Fisica Sanitaria, presente solo nell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, svolge le funzioni anche per l'Azienda USL come previsto nell'accordo di fornitura.</li> </ul> <p>Per quanto riguarda le forme di integrazione a livello di Area Vasta, in particolare polo centralizzato AVEN per la logistica del farmaco e dei beni sanitari, il progetto è stato completato nel 2014 con il trasferimento delle funzioni relative alla logistica del farmaco e dei beni sanitari dalle singole aziende di AVEN all'Azienda USL di Reggio Emilia ad eccezione dell'AOSP di Parma per quanto riguarda i beni sanitari.</p>
<p><b>Governo delle risorse umane e spesa del personale</b></p>	<p>Le politiche delle risorse umane, in attuazione delle indicazioni regionali, ed in continuità con il 2013, si sono delineate sulle seguenti direttrici:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- contenimento della spesa, con invarianza rispetto al 2013, basata sul turnover mediante: <ul style="list-style-type: none"> <li>- parziale sostituzione del turnover del personale del ruolo sanitario, con particolare riferimento ai dirigenti;</li> <li>- rallentamento delle sostituzioni per i contratti a tempo indeterminato;</li> <li>- blocco totale delle assunzioni a tempo indeterminato di personale amministrativo e tecnico;</li> <li>- conferimento di incarichi per 4 strutture complesse (Uroginecologia/ Neurologia/ Governo clinico/ Oftalmologia) tutte non di nuova istituzione, unirappresentate in ambito aziendale, non interessate da</li> </ul> </li> </ul>

	<p>processi di riorganizzazione e di revisione dei bacini ottimali d'offerta e/o volumi di attività;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- invarianza della spesa 2012 per le assunzioni a tempo determinato;</li> <li>- contenimento dei contratti di impiego flessibile, a sostanziale invarianza rispetto alla spesa 2013, al netto delle collaborazioni finanziate;</li> <li>- prosecuzione delle assunzioni in deroga al piano assunzioni, secondo le modalità e gli obiettivi già autorizzati dalla Regione per l'anno 2013:             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 posti per l'Area Vasta Emilia Nord nella qualifica di Dirigente Farmacista di farmacia ospedaliera e di Collaboratore Amministrativo;</li> <li>- 3 posti per l'OPG di Dirigente Medico di Psichiatria, in attuazione del progetto di superamento degli OPG, recupero e reinserimento sociale dei pazienti;</li> <li>- 4 posti, di cui 2 di Infermiere Professionale, uno di Ostetrica e uno di Logopedista, per procedure di mobilità per interscambio con altre Aziende USL;</li> </ul> </li> </ul> <p>Tali obiettivi sono stati perseguiti privilegiando:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o il mantenimento degli organici sul personale dell'assistenza diretta;</li> <li>o il blocco assoluto per il personale amministrativo e tecnico non addetto all'assistenza;</li> <li>o l'assegnazione di incarichi interni e riorganizzazione delle attività per le funzioni di staff e di supporto;</li> <li>o la riorganizzazione dei piani di lavoro individuali e di equipe per il personale medico e dirigente sanitario;</li> <li>o il differimento delle sostituzioni per il personale medico e dirigente sanitario nell'ambito degli organici assegnati alle macrostrutture.</li> </ul> <p>Quanto sopra è esplicitato nel Piano assunzioni definitivo per l'anno 2014.</p> <p><u>Gestione del personale con limitazioni espresse dal medico competente</u></p> <p>È stato consolidato il Sistema di Gestione della Movimentazione Sicura dei Pazienti SpoSo-Poletti, mirato alla compatibilità tra l'ambiente lavorativo (valutazione del rischio) e le limitazioni sanitarie del lavoratore (giudizio di idoneità), nel rispetto dei principi di tutela della salute e della sicurezza del lavoratore nel garantire l'assistenza sanitaria. In particolare è stato aggiornato il modello di valutazione dei rischi per valorizzare gli interventi di prevenzione più evoluti e per tener conto di una indicazione del medico competente, con conseguente ricaduta formativa e informativa sui coordinatori e responsabili infermieristici e tecnici.</p>
--	---



#### 4.8 Politiche di Area Vasta Emilia Nord

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
<p><b>Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi</b></p>	<p><b>Dipartimento Interaziendale Acquisti</b></p> <p><u>1. Attivazione Sistema Integrato di Logistica</u></p> <p>Nel corso del 2014 sono state garantite le funzioni di supporto, amministrativo e contrattuale, agli ingressi delle Aziende nel sistema secondo le scadenze temporali concordate.</p> <p>Per ogni ingresso si è proceduto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• all'analisi dei contratti in essere;</li> <li>• all'analisi e valutazione dei prodotti utilizzati;</li> <li>• all'aggiornamento dell'anagrafica tecnico ed economica nel sistema integrato di logistica;</li> <li>• alla cessione dei contratti all'Azienda Usl di Reggio Emilia;</li> <li>• alla comunicazione a tutti i fornitori.</li> </ul> <p><u>2. Gare aggiudicate</u></p> <p>Nel corso del 2014 sono state aggiudicate 74 procedure per un importo aggiudicato complessivo di € 97.545.105 e un risparmio pari a € 18.287.360 (15,79%)</p> <p><u>3. Aggregazione degli Acquisti</u></p> <p>Il dato relativo alla percentuale di acquisti effettuati in forma aggregata (Consip, Intercent-ER, Area Vasta) sul totale degli acquisti di beni e servizi delle Aziende AVEN, definito sulla base delle informazioni rilevate dalla Regione, risulta essere il seguente:</p> <p>ANNO 2012: 55,51%</p> <p>ANNO 2013: 60,01%</p> <p>La stima relativa all'anno 2014 porta ad approssimarsi al 70%.</p> <p>È stato garantito il collegamento funzionale con Intercent-ER per lo sviluppo di una programmazione congiunta. Programmazione a cui è stata data evidenza con la predisposizione da parte di Intercent-ER del c.d. "Masterplan", documento con cui si individuano i livelli di aggregazione degli acquisti (Regionale, Area Vasta, Aziendale).</p> <p>Si è, inoltre, lavorato per garantire il costante coinvolgimento di farmacisti ed ingegneri clinici nei processi di acquisto.</p> <p>È stato definito ed attivato il sistema di monitoraggio dei tempi di gara ed è stata prodotta la relativa reportistica; sono in atto valutazioni finalizzate a ridurre i tempi di svolgimento delle gare stesse sulla base delle informazioni contenute nella citata reportistica.</p>
<p><b>Logistica</b></p>	<p>È stato completato l'ingresso delle Aziende AVEN nel magazzino centralizzato, secondo il calendario concordato:</p> <p>1/01/2014 Azienda Ospedaliera di Modena;</p> <p>1/04/2014 Azienda Usl di Piacenza;</p> <p>9/06/2014 Azienda Usl di Parma;</p> <p>13/10/2014 Azienda Ospedaliera di Parma (solo farmaci).</p> <p>Si è lavorato per definire interventi ed iniziative necessarie per garantire una maggiore efficienza e qualità del servizio logistico (dematerializzazione DDT e ciclo passivo, implementazione dell'automazione con realizzazione della terza linea del Trasloelevatore).</p> <p>È stata sottoscritta una revisione contrattuale dell'appalto dei servizi di</p>

<p><b>Integrazione servizi amministrativi e di supporto</b></p>	<p>gestione dell'Unità logistica centralizzata (ULC) con il raggruppamento temporaneo di imprese (RTI) aggiudicatario; revisione che, alla luce dell'esperienza maturata, ha permesso di apportare al servizio diverse migliorie per una maggiore efficacia e qualità dello stesso.</p> <p>È stata definita di concerto con le Aziende associate la procedura operativa per il controllo, la liquidazione ed il pagamento delle fatture relative ai beni oggetto di centralizzazione logistica ed ai servizi connessi.</p> <p>È stata attivata la fatturazione elettronica con sei delle sette aziende associate AVEN.</p> <p>I gruppi attivi in Area Vasta sono circa 25. La loro attività può essere sintetizzata all'interno di 4 macro categorie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• interpretazione ed applicazione omogenea normativa;</li> <li>• elaborazione di specifici progetti;</li> <li>• confronto sistematico su temi specifici per l'adozione delle migliori pratiche individuate;</li> <li>• sviluppo di attività comuni ed adozione di modelli organizzativi integrati.</li> </ul> <p>Ogni gruppo è stato impegnato su uno o più di questi fronti.</p>
---	--

#### 4.9 Attività di controllo sui produttori pubblici e privati

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
<p><b>Il Piano Annuale Controlli, previsto a livello regionale dalla DGR 354/2012 è in revisione per il 2014.</b></p> <p><b>Il PAC riporta la tipologia e la numerosità minima di controlli da effettuare</b></p>	<p>È continuato il confronto in Area Vasta al fine di omogeneizzare le modalità di controllo, condividere le criticità riscontrate presso le diverse strutture, in particolare private, e confrontarsi sulle soluzioni individuate.</p> <p>L'attività di controllo relativa alla produzione 2014 non è ancora terminata. Il 2013 aveva visto controllata: il 17,6% della produzione interna, il 22,4% della produzione per residenti del privato accreditato di questa regione e della produzione per residenti di altre regioni da parte del privato accreditato di questa provincia. Si è poi contribuito ai controlli sul principale erogatore pubblico per i residenti di questa provincia: l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia.</p> <p>Per l'attività di controllo del 2014 sulla DEGENZA, anche se non conclusa, si può con certezza affermare che ha rispettato quanto richiesto dal PAC per numerosità (almeno 10% della produzione + 2,5% dei ricoveri a rischio di non appropriatezza), tipologia (completezza e qualità della cartella clinica, congruità, appropriatezza organizzativa, appropriatezza clinica) e fenomeni (DRG complicati, rischio di non appropriatezza, liste di attesa, ecc.).</p> <p>Ai controlli minimi previsti si sono aggiunti quelli valutati necessari per particolari produzioni o criticità evidenziate all'analisi periodica che viene effettuata in sede di campionamento delle cartelle da controllare.</p> <p>L'attività di controllo del 2014 sulla SPECIALISTICA AMBULATORIALE ha fatto focus in particolare sulla appropriatezza prescrittiva per diagnostica per immagini.</p>

#### 4.10 Azioni in ambito ICT (Information & Communication Technology)

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
<p><b>Approccio al tema ICT secondo una pianificazione di sistema, organica alle azioni di riorganizzazione delle aziende sanitarie</b></p>	<p>Presso l’Azienda Usl di Reggio Emilia è attivo dal 2013 un Servizio di supporto ICT condiviso con l’Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia. Il Servizio, nel corso del 2014, ha integrato in ambito sovra-aziendale la propria organizzazione affinché i principali settori di attività IT (infrastruttura di sistema, applicativi ospedalieri, del territorio e amministrativi) siano al servizio di entrambe le aziende sviluppando le sinergie inter-ente. Nel corso del 2014 è stato avviato il piano di consolidamento e omogeneizzazione degli applicativi ospedalieri con l’Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia che ha riguardato l’ambito ad elevata criticità delle cartelle cliniche ospedaliere ed ambulatoriali. Il Servizio unico IT è inoltre inserito in un Dipartimento che raggruppa anche i Servizi IT di AUSL e Azienda Ospedaliera di Modena. Obiettivo del dipartimento è mettere a fuoco ulteriori sinergie su base interprovinciale.</p>
<p><b>Adozione di soluzioni applicative progressivamente uniformi a livello di Area Vasta ed a livello regionale</b></p>	<p>Per gli ambiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione Risorse Umane</li> <li>• Area Amministrativa sistemi contabili</li> <li>• Area Amministrativa logistica</li> <li>• Sistemi gestionali di laboratorio</li> <li>• Sistemi gestionali di laboratorio e officine trasfusionali</li> <li>• Sistemi gestionali di anatomia patologica</li> </ul> <p>non sono state introdotte nuove soluzioni e implementazioni rilevanti in conformità alle indicazioni regionali. Per quanto attiene i sistemi GRU (Gestione Risorse Umane) e GAAC (Gestione Area Amministrativo-Contabile) e Officine Trasfusionali i rappresentanti aziendali o i delegati di Area Vasta hanno partecipato ai gruppi di lavoro di coordinamento.</p>
<p><b>Attività specifiche di Area Vasta</b></p>	<p>L’Azienda Usl di Reggio Emilia è stata impegnata nel corso del 2014 nel supporto ICT all’integrazione delle aziende AVEN nel magazzino farmaceutico centralizzato (ULC). Dopo l’integrazione delle aziende delle provincie di Reggio Emilia e Modena sono stati integrati i sistemi di richiesta delle aziende AUSL di Piacenza e Parma. L’Azienda Ospedaliera di Parma è stata integrata per i farmaci. Si segnala che nel 2014 il sistema di magazzino di Area Vasta ha costituito un importante banco di sperimentazione per la fatturazione elettronica nell’ambito della saldatura tra gli standard regionali e quelli del più vasto ambito nazionale.</p>
<p><b>Supporto operativo da parte delle società in house Cup2000 e Lepida per le azioni di rispettiva competenza</b></p>	<p>L’Azienda Usl di Reggio Emilia partecipa fattivamente a tutti i progetti ICT regionali che hanno come strumento operativo la società in house CUP2000 SpA. Tra questi i principali sono Sole, il Fascicolo Sanitario Elettronico e la Dematerializzazione della prescrizione medica. In questo ambito vengono periodicamente discussi e validati gli Stati di Avanzamento Lavori (SAL) attraverso i quali la Regione Emilia-Romagna indirizza le attività presso le aziende sanitarie.</p> <p>L’Azienda Usl di Reggio Emilia ha acquisito direttamente da CUP2000 il servizio di Help Desk relativamente ai dispositivi di tele-cardiologia in uso ai MMG puntando sulla sinergia con il servizio di assistenza informatica ai</p>

<p><b>Dematerializzazione dei processi</b></p>	<p>MMG che già la società in house espleta su indicazione regionale. L'Azienda USL di Reggio Emilia ha assegnato alla società in house Lepida SpA la fornitura della connettività e la gestione della rete dati aziendale, locale e geografica, cablata e wireless. Un servizio essenziale per l'erogazione dell'attività sanitaria.</p> <p>Nel corso del 2014 sono stati installati dall'azienda fornitrice degli applicativi per l'area della specialistica ambulatoriale gli adeguamenti dei moduli di prescrizione, specialistica e farmaceutica, alla dematerializzazione dei processi. Gli applicativi coinvolti sono i medesimi per l'Azienda Usl e l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia e i costi di adeguamento risultano condivisi.</p> <p>Per quanto attiene la fase di prenotazione e accettazione, il software CUP in uso presso le due Aziende è stato adeguato e l'adeguamento è stato collaudato ed installato.</p>
<p><b>Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE)</b></p>	<p>A fine 2014 risultavano attivati oltre 10.000 Fascicoli Sanitari Elettronici da parte di assistiti dell'Azienda Usl di Reggio Emilia. Il numero è in linea con i valori delle altre aziende sanitarie e di oltre il 100% superiore al numero di fascicoli attivati a fine 2013.</p> <p>Per questi cittadini è possibile ricevere referti di laboratorio, radiologia, specialistica, lettera di dimissione, referto di Pronto Soccorso. È inoltre possibile il pagamento on-line attraverso la piattaforma regionale Payer e la prenotazione on-line attraverso il CWR (CUP Web Regionale).</p>
<p><b>Al 30/6/2014 i referti di laboratorio e al 30/12/2014 i referti di radiologia pubblicati sul FSE dovranno avere valore legale</b></p>	<p>I referti di radiologia e di laboratorio prodotti dal Dipartimento Interaziendale Diagnostica per Immagini e Medicina di Laboratorio sono firmati digitalmente e quindi costituiscono documenti digitali a valore legale e sono soggetti a conservazione sostitutiva presso il Polo Archivistico Regionale (PARER). Il testo del referto riporta le indicazioni relative alla conservazione richieste da apposita circolare regionale.</p>

#### 4.11 Sistema informativo regionale

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
<p><b>Tempestiva disponibilità di dati aggiornati e di alto livello qualitativo</b></p>	<p>È continuato il lavoro degli ultimi anni teso a migliorare i livelli di qualità e completezza delle informazioni su tutti i flussi informativi a record individuale gestiti e che contribuiscono alla base informativa regionale sulla quale ci si basa sia per la programmazione che per la valutazione anche da parte del livello nazionale (vedi griglia monitoraggio LEA).</p> <p>In particolare si è continuato a supportare il miglioramento della qualità della rilevazione dei flussi SDO, FAR, ADI, ASA, PS, FED, AFT, screening, ecc., sia in termini di completezza che di qualità del contenuto.</p> <p>Nella consapevolezza che anche i sistemi nazionali per la valutazione delle performance quali il PNE (Piano Nazionale Esiti) si basano sulla qualità dei sistemi informativi routinari, il lavorare per il loro costante miglioramento è obiettivo cogente.</p>

<b>Tessera Sanitaria e monitoraggio della spesa sanitaria</b>	L'Azienda continua a porre la necessaria attenzione a tutte le basi informative che ruotano nell'ambito di Tessera Sanitaria e monitoraggio della spesa sanitaria: ASA, trasmissione del prescritto, alimentazioni anagrafi (assistiti, strutture, ricettari e medici).
<b>Anagrafe delle strutture</b>	L'Anagrafe delle strutture autorizzate e accreditate è stata e viene mantenuta aggiornata.
<b>Anagrafe degli assistiti</b>	Per l'Anagrafe assistiti si contribuisce attivamente al percorso di unificazione previsto con l'anagrafe assistiti regionale.
<b>Privacy – Legge 196/2003</b>	Il tema è stato oggetto nel 2014 di approfondito confronto sia aziendale che in Area Vasta. Nel dicembre 2014 è stato approvato il documento "Linee di indirizzo per la gestione del dossier sanitario nelle Aziende AVEN". Ciò ha comportato la modifica del regolamento aziendale per il trattamento di dati sensibili, attualmente in fase di adozione formale.

#### 4.12 Ricerca e innovazione

<b>OBIETTIVI</b>	<b>RISULTATI 2014</b>
<b>Potenziare l'integrazione fra ricerca, innovazione tecnologica e clinico-organizzativa con assistenza e formazione</b>	<p>Nel 2014, al fine di migliorare l'integrazione fra ricerca, assistenza e formazione è stato dato maggiore impulso alla ricerca sui modelli assistenziali, sull'organizzazione dei servizi e alla formazione degli operatori. Di seguito sono elencate le azioni di sostegno, messe a disposizione dei professionisti per l'attività di ricerca:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- supporto alla programmazione della ricerca mediante lo sviluppo di strumenti e modalità efficaci per definire le priorità di ricerca e per comunicare i risultati delle ricerche prodotte;</li> <li>- supporto informativo e ideativo per favorire la partecipazione ai bandi ricerca regionali e nazionali;</li> <li>- supporto metodologico nella fase di progettazione e disegno della ricerca sanitaria e valutativa applicata alla programmazione, con particolare riferimento alle seguenti quattro aree: (1) ricerca sui servizi sanitari, modelli assistenziali, PDTA e servizi al cittadino; (2) ricerca sull'efficacia e appropriatezza delle cure; (3) ricerca sui modelli organizzativi, gestionali e sistemi informativi; (4) ricerca sulle disuguaglianze, prevenzione e promozione della salute;</li> <li>- supporto amministrativo nella fase di sviluppo dei progetti;</li> <li>- supporto organizzativo/gestionale nella fase di attuazione dei progetti;</li> <li>- supporto allo sviluppo di competenze degli operatori mediante l'offerta di percorsi formativi sull'utilizzo delle banche dati, della documentazione scientifica e della biblioteca medica.</li> </ul>
<b>Sviluppare un sistema integrato di rilevazione dei progetti di ricerca</b>	<p>Nell'Azienda UsI di Reggio Emilia sono attivi tre strumenti di monitoraggio delle attività di ricerca:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ un database aziendale attivo dal 2006 che raccoglie dati tecnico-amministrativi sui progetti, finalizzato alla documentazione e rendicontazione;</li> </ul>

<p><b>Rafforzare la partecipazione a progetti e collaborazioni internazionali</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ un database regionale (Anagrafe della ricerca) attivo dal 2009 che raccoglie dati sui singoli progetti aziendali e sui programmi regionali;</li> <li>▪ un database nazionale degli studi clinici approvati dal Comitato Etico che aggiunge informazioni sullo stato di avanzamento dei progetti e di reclutamento dei pazienti.</li> </ul> <p>Nel 2014, in accordo con gli obiettivi regionali, è stata garantita la partecipazione agli incontri organizzati dall’Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale finalizzati a valutare l’andamento dell’Anagrafe regionale della ricerca e a esplorare la possibilità di realizzare un sistema integrato di rilevazione dei progetti di ricerca. Tale sistema vuole essere finalizzato non solo alla documentazione, ma anche alla creazione di reti e di sinergie per la produzione di proposte di ricerca.</p> <p>L’Azienda è coinvolta in diversi progetti di ricerca di livello locale, nazionale e internazionale, finanziati da fondi regionali, ministeriali ed europei. Inoltre, da diversi anni, è parte di network internazionali come la Rete HPH e quella degli Ospedali Migrant-friendly, sponsorizzate dall’OMS. In continuità con l’esperienza sviluppata fino ad oggi, nel 2014 è stato incrementato il livello di adesione aziendale alle opportunità offerte dai programmi promossi dal Servizio Sanitario Regionale, con particolare riferimento ai progetti Active Healthy Ageing, Mattone Internazionale, ed Horizon 2020.</p> <p>Rispetto al programma “Active Healthy Ageing”, i referenti aziendali identificati hanno assicurato la partecipazione attiva dei dipartimenti alle iniziative promosse dai team sulla “Prevenzione delle cadute” e sulle “Cure integrate”. In questo ambito è stato favorito lo scambio di informazioni e la diffusione delle buone pratiche aziendali, garantendo l’adesione alle reti e alle banche dati tematiche che fanno riferimento al “Partenariato europeo sull’invecchiamento attivo e in buona salute” (IP-AHA). Nell’ambito delle iniziative del progetto “Mattone Internazionale”, l’Azienda UsI di Reggio Emilia ha partecipato ai seminari di confronto interregionale sui temi dell’assistenza ai migranti e dell’equità in salute e in sanità. Infine, rispetto ai bandi di ricerca offerti dal programma Horizon 2020, l’Azienda è entrata a far parte di un consorzio di ricerca internazionale che si propone di presentare una proposta di progetto nel 2015 sul tema della prevenzione dei rischi di salute dei care-givers delle persone affette da demenza (progetto TIMELY).</p>
---	---

#### 4.13 Osservatorio su equità e rispetto delle differenze

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
<p><b>Dare attuazione al programma aziendale sull’equità</b></p>	<p>In coerenza con gli obiettivi regionali e in continuità con il percorso avviato con il Piano aziendale sull’equità (2013), nel 2014 è stata data attuazione a specifiche azioni nell’ambito del progetto AVEN “Trasferimento di buone pratiche di contrasto alle iniquità in riferimento agli utenti nei servizi sanitari, socio-sanitari e comunità”. Tale progetto, di cui l’Azienda UsI di Reggio Emilia è capofila, si propone di sviluppare e valutare alcune buone pratiche volte a favorire equità di accesso e di trattamento nei servizi di prevenzione, promozione della salute e comunità. In particolare nella</p>

	<p>provincia di Reggio Emilia è stato realizzato un progetto di miglioramento dell'accesso della popolazione immigrata agli screening oncologici utilizzando lo strumento dell'Health Equity Audit. Tale progetto si propone di individuare e superare le barriere nell'accesso sia ai percorsi di screening, sia alle informazioni indirizzate alla popolazione target, allo scopo di migliorare l'offerta dei servizi, l'informazione degli utenti e le modalità comunicative. Infine, l'Azienda ha coordinato la sperimentazione internazionale degli Standard di Equità in sanità, sviluppati dalla Task Force Migrant-friendly Hospitals (MFH) della rete Health Promoting Hospitals and Health Services. Tale sperimentazione ha coinvolto 52 organizzazioni sanitarie di 16 paesi europei, fra cui alcune aziende sanitarie della regione Emilia-Romagna.</p>
--	--

#### 4.14 Valutazione delle tecnologie sanitarie innovative

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
Adozione di tecnologie sanitarie ad alto costo previa valutazione regionale	L'Azienda non ha adottato nel 2014 dispositivi medici innovativi di significativa rilevanza clinica e/o economica, né l'acquisizione di alte tecnologie diagnostiche o terapeutiche.

#### 4.15 Laboratorio per l'ascolto e il coinvolgimento dei cittadini, della comunità e dei professionisti

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
Partecipazione ad iniziative regionali	L'Azienda, oltre all'attività consolidata in merito all'utilizzo di strumenti per l'ascolto e il coinvolgimento dei cittadini nel miglioramento dei servizi sanitari ospedalieri e territoriali, ha partecipato alle iniziative proposte in corso d'anno dalla Regione.

#### 4.16 Obblighi di pubblicità, trasparenza, diffusione di informazioni (D.Lgs. 33/2013) e disposizioni in materia di prevenzione della corruzione (L. 190/2012 e D.Lgs. 39/2013)

OBIETTIVI	RISULTATI 2014
Adempimenti in materia di trasparenza, prevenzione della corruzione, misurazione della performance e codici di comportamento	<p>Con Delibera n°1 del 08/01/2014 è stato nominato il responsabile aziendale per la prevenzione della corruzione, della trasparenza e dell'integrità e con Delibera n°11 del 29/01/2014 sono stati adottati i Piani triennali concernenti la Prevenzione della corruzione, la Trasparenza/Integrità e la Performance. Con Delibera n°5 del 24/01/2014 è stato adottato il codice di comportamento aziendale e con Delibera n°6 del 24/01/2014 è stato adottato il documento in merito agli adempimenti in materia di obblighi di comunicazione, attività incompatibili, cumulo di impieghi, incompatibilità e inconfiribilità di incarichi. Questi due documenti costituiscono altresì un allegato del Piano di prevenzione della corruzione. Tutti i documenti sono pubblicati sul sito web aziendale alla sezione Amministrazione Trasparente.</p> <p>I principali obiettivi e indicatori definiti nella programmazione aziendale</p>

	<p>2014 riferiti alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza sono stati riportati nel Piano della Performance, secondo le indicazioni dell’Autorità Nazionale Anticorruzione, e realizzati. Sono di seguito riassunti:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Partecipazione alle iniziative formative organizzate dalla Regione Emilia-Romagna e ad altri eventi formativi nazionali, tra cui quelli on-line gestiti da Formez PA;</li><li>- Realizzazione di eventi formativi per gli operatori sui Piani triennali, sul codice di comportamento aziendale e le incompatibilità/ inconfiribilità degli incarichi;</li><li>- Organizzazione di iniziative formative specifiche per gli operatori preposti alle aree di maggior rischio corruttivo;</li><li>- Iniziative di informazione alla cittadinanza e realizzazione della giornata della trasparenza;</li><li>- Monitoraggio delle misure di prevenzione individuate nel Piano di prevenzione della corruzione per i processi a rischio già mappati;</li><li>- Mappatura di ulteriori aree/processi a rischio corruttivo;</li><li>- Elaborazione della relazione sulla performance e pubblicazione entro il 30 giugno sul sito aziendale Amministrazione Trasparente;</li><li>- Aggiornamento del sito Amministrazione trasparente nel rispetto di quanto riportato nell’allegato 1 del Programma per la trasparenza e l’integrità.</li></ul>
--	--



## **5 La gestione economico finanziaria**

### **5.1 Sintesi del bilancio e grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari**

L'Azienda Usl di Reggio Emilia ha raggiunto pienamente l'obiettivo economico finanziario definito in sede di programmazione per l'anno 2014.

Il bilancio chiude con modesto utile pari a Euro 5.343 assicurando rispetto e coerenza nei confronti dell'applicazione di tutti gli adempimenti previsti dalla normativa regionale integrati da quelli previsti dall'introduzione del D.Lgs. 118/2011. All'interno di tale risultato trovano copertura tutti i costi di esercizio, compresi gli ammortamenti non sterilizzati relativi a tutti i beni in uso.

In continuità con quanto effettuato negli esercizi precedenti, anche nel corso del 2014, attraverso un monitoraggio puntuale e costante di tutte le voci che incidono sull'andamento della spesa, si è data attuazione a misure di razionalizzazione e riduzione della spesa sanitaria, pur in un'ottica di invarianza dei servizi forniti ai cittadini.

Si riporta di seguito il dettaglio analitico dei ricavi e dei costi relativi all'esercizio 2014 confrontato con i risultati dell'esercizio precedente e con quanto stabilito nel bilancio di previsione.

		CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	VARIAZ. cons. 2014/ cons. 2013	VARIAZ. % cons.2014/ cons. 2013	VARIAZ. Cons. 2014/ prev. 2014	VARIAZ. % cons.2014/ prev. 2014
	<b>SCHEMA DI CONTO ECONOMICO</b>							
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>							
01	<b>CONTRIBUTI/ESERCIZIO GESTIONE SANITARIA</b>	<b>833.460.655</b>	<b>826.172.323</b>	<b>835.519.431</b>	<b>2.058.776</b>	<b>0,25%</b>	<b>9.347.108</b>	<b>1,13%</b>
	Contributi d'esercizio da FSR indistinti	771.487.389	776.867.753	790.188.894	18.701.505	2,42%	13.321.141	1,71%
02	Contributi d'esercizio da FSR finalizzati	919.076	600.000	1.799.673	880.597	95,81%	1.199.673	199,95%
03	Contributi d'esercizio da FSN vincolati	12.086.273	5.079.605	10.306.482	- 1.779.792	-14,73%	5.226.877	102,90%
04	Altri contributi d'esercizio	8.803.019	4.143.129	5.526.755	- 3.276.264	-37,22%	1.383.626	33,40%
05	Rettifica contributi	- 10.821.895	9.533.991	- 24.189.639	13.367.744	123,52%	14.665.648	153,72%
30	Contributi per Fondo Regionale per la non Autosufficienza	50.986.793	49.015.827	51.887.266	900.473	1,77%	2.871.439	5,86%
<b>02</b>	<b>PROVENTI RICAVI D'ESERCIZIO</b>	<b>26.324.982</b>	<b>25.785.469</b>	<b>27.344.295</b>	<b>1.019.314</b>	<b>3,87%</b>	<b>1.558.826</b>	<b>6,05%</b>
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	10.330.835	10.270.976	9.402.251	- 928.584	-8,99%	868.725	-8,46%
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.590.202	2.579.124	2.684.111	93.909	3,63%	104.987	4,07%
03	Somministrazione farmaci	2.029.933	1.966.719	2.135.950	106.017	5,22%	169.231	8,60%
04	Trasporti sanitari	284.400	287.100	284.850	450	0,16%	2.250	-0,78%
05	Consulenze	5.000	3.000	4.500	- 500	-10,00%	1.500	50,00%
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	3.150.828	3.515.000	2.812.859	- 337.969	-10,73%	702.141	-19,98%
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	2.878.368	2.040.550	5.307.475	2.429.108	84,39%	3.266.925	160,10%
08	Attività libero professionale	5.055.416	5.123.000	4.712.298	- 343.118	-6,79%	410.702	-8,02%
<b>03</b>	<b>RIMBORSI</b>	<b>84.548.566</b>	<b>194.398.742</b>	<b>222.576.709</b>	<b>138.028.142</b>	<b>163,25%</b>	<b>28.177.967</b>	<b>14,49%</b>
01	Degenza ospedaliera	8.253.643	8.029.469	7.775.375	- 478.268	-5,79%	254.094	-3,16%
02	Specialistica ambulatoriale	394.065	435.283	389.327	- 4.739	-1,20%	45.956	-10,56%
03	Farmaceutica convenzionata esterna	1.385.961	1.521.880	1.273.852	- 112.110	-8,09%	248.028	-16,30%
04	Medicina di base e pediatria	400.606	428.131	528.228	127.622	31,86%	100.097	23,38%
05	Prestazioni terminali	12.412	13.579	12.466	55	0,44%	1.113	-8,19%
06	Rimborsi per cessione beni di consumo	65.132.824	175.813.000	202.370.730	137.237.906	210,70%	26.557.730	15,11%
07	Rimborsi per servizi erogati da terzi	3.395.312	3.750.000	5.474.557	2.079.246	61,24%	1.724.557	45,99%
08	Altri rimborsi	5.573.743	4.407.400	4.752.174	- 821.569	-14,74%	344.774	7,82%
<b>04</b>	<b>COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA</b>	<b>9.888.900</b>	<b>10.000.000</b>	<b>9.747.178</b>	<b>141.722</b>	<b>-1,43%</b>	<b>252.822</b>	<b>-2,53%</b>
01	Partecipazione alla spesa	9.888.900	10.000.000	9.747.178	- 141.722	-1,43%	252.822	-2,53%
<b>05</b>	<b>INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
01	Incrementi di immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
<b>06</b>	<b>STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO</b>	<b>4.989.454</b>	<b>5.106.321</b>	<b>5.710.724</b>	<b>721.270</b>	<b>14,46%</b>	<b>604.402</b>	<b>11,84%</b>
01	Sterilizzazione quote ammortamento	4.989.454	5.106.321	5.710.724	721.270	14,46%	604.402	11,84%
<b>07</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
01	Variazione delle rim. di beni in corso di lav., semilav. e finiti	-	-	-	-	-	-	-
02	Variazione delle attività in corso	-	-	-	-	-	-	-
<b>08</b>	<b>ALTRI RICAVI</b>	<b>4.558.307</b>	<b>682.500</b>	<b>6.292.476</b>	<b>1.734.169</b>	<b>38,04%</b>	<b>5.609.976</b>	<b>821,97%</b>
01	Ricavi da patrimonio immobiliare	617.659	550.000	604.771	- 12.888	-2,09%	54.771	9,96%
02	Ricavi diversi	131.056	132.500	143.129	12.073	9,21%	10.629	8,02%
03	Plusvalenze ordinarie	6.973	-	704	6.269	-89,90%	704	-
04	Sopravvenienze attive ed insusistenze del passivo ordinario	3.708.988	-	5.448.409	1.739.421	46,90%	5.448.409	-
30	FRNA - Sopravvenienze attive ed insusistenze del passivo ordinario	93.631	-	95.463	1.831	1,96%	95.463	-
<b>TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>963.770.864</b>	<b>1.062.145.356</b>	<b>1.107.190.814</b>	<b>143.419.949</b>	<b>14,88%</b>	<b>45.045.458</b>	<b>4,24%</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>							
<b>09</b>	<b>ACQUISTO BENI DI CONSUMO</b>	<b>151.572.965</b>	<b>253.166.286</b>	<b>298.057.520</b>	<b>146.484.556</b>	<b>96,64%</b>	<b>44.891.235</b>	<b>17,73%</b>
1	Beni sanitari	148.855.106	250.260.343	295.279.623	146.424.517	98,37%	45.019.280	17,99%
2	Beni non sanitari	2.717.858	2.905.943	2.777.897	60.039	2,21%	128.046	-4,41%
30	Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
<b>10</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI</b>	<b>542.513.400</b>	<b>542.026.451</b>	<b>545.047.184</b>	<b>2.533.784</b>	<b>0,47%</b>	<b>3.020.733</b>	<b>0,56%</b>
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	212.569.252	215.249.527	208.766.594	- 3.802.657	-1,79%	6.482.933	-3,01%
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	72.839.061	72.142.284	73.773.026	933.965	1,28%	1.630.742	2,26%
03	Somministrazione farmaci	7.194.812	7.334.000	7.542.893	348.081	4,84%	208.893	2,85%

		CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	VARIAZ. cons. 2014/ cons. 2013	VARIAZ. % cons. 2014/ cons. 2013	VARIAZ. Cons. 2014/ prev. 2014	VARIAZ. % cons. 2014/ prev. 2014
<b>SCHEMA DI CONTO ECONOMICO</b>								
04	Assistenza farmaceutica	60.379.775	59.509.102	57.515.917	- 2.863.858	- 4,74%	- 1.993.185	- 3,35%
05	Medicina di base e pediatria	58.438.390	58.494.380	59.266.661	828.272	1,42%	772.281	1,32%
06	Continuità assistenziale e medici dell'emergenza	5.406.437	5.500.000	5.259.999	- 146.438	- 2,71%	- 240.001	- 4,36%
07	Assistenza protesica	9.811.333	9.632.000	9.802.180	- 9.154	- 0,09%	170.180	1,77%
08	Assistenza integrativa e ossigenoterapia	3.581.828	3.704.750	3.622.019	40.191	1,12%	82.731	- 2,23%
09	Assistenza termale	2.046.922	1.835.110	2.036.268	- 10.654	- 0,52%	201.168	10,96%
10	Rette	11.599.573	12.105.577	12.083.781	484.208	4,17%	21.796	- 0,18%
11	Servizi sanitari e riabilitativi	8.507.237	8.023.120	10.945.051	2.437.814	28,66%	2.921.931	36,42%
12	Trasporti sanitari	6.941.172	7.110.589	6.354.005	- 587.167	- 8,46%	- 756.584	- 10,64%
13	Consulenze sanitarie	1.206.480	1.283.000	1.270.619	64.139	5,32%	12.381	- 0,97%
14	Attività libero professionale	3.176.433	3.200.000	2.896.849	- 279.583	- 8,80%	- 303.151	- 9,47%
15	Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	1.769.199	1.534.750	1.809.750	40.551	2,29%	275.000	17,92%
16	Altri servizi sanitari	22.638.387	22.151.985	26.481.386	3.842.999	16,98%	4.329.401	19,54%
17	Assegni, sussidi e contributi	4.462.938	4.200.451	4.132.920	- 330.018	- 7,39%	- 67.530	- 1,61%
30	Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non	38.668.617	37.216.776	39.706.673	1.038.056	2,68%	2.489.897	6,69%
31	Servizi assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosuffici	5.946.858	5.918.496	6.259.003	312.145	5,25%	340.507	5,75%
32	Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosuffici	4.672.635	5.102.555	4.883.356	210.720	4,51%	219.199	- 4,30%
38	Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
39	Oneri a rilievo sanitario per ass.za disabili c/o strutture a gestione diretta dell'Azienda finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	656.062	778.000	638.234	- 17.828	- 2,72%	- 139.766	- 17,96%
<b>11</b>	<b>ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>45.104.370</b>	<b>45.010.151</b>	<b>46.614.053</b>	<b>1.509.683</b>	<b>3,35%</b>	<b>1.603.902</b>	<b>3,56%</b>
01	Manutenzioni	7.255.778	6.578.500	7.438.215	182.437	2,51%	859.715	13,07%
02	Servizi tecnici	17.845.983	18.902.651	17.893.345	47.362	0,27%	- 1.009.306	- 5,34%
03	Consulenze non sanitarie	130.806	107.000	133.913	3.107	2,38%	26.913	25,15%
04	Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	93.850	102.000	109.047	15.197	16,19%	7.047	6,91%
05	Utenze	10.557.057	10.677.000	9.906.406	- 650.651	- 6,16%	- 770.594	- 7,22%
06	Assicurazioni	3.843.583	3.900.000	3.734.735	- 108.848	- 2,83%	- 165.265	- 4,24%
07	Formazione	501.555	512.000	502.171	616	0,12%	- 9.829	- 1,92%
08	Organi istituzionali	415.825	507.000	415.365	- 459	- 0,11%	- 91.635	- 18,07%
09	Altri servizi non sanitari	4.459.933	3.724.000	6.480.856	2.020.923	45,31%	2.756.856	74,03%
<b>12</b>	<b>GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>3.002.958</b>	<b>3.368.950</b>	<b>2.832.462</b>	<b>- 170.496</b>	<b>- 5,68%</b>	<b>- 536.488</b>	<b>- 15,92%</b>
01	Affitti, locazioni e noleggi	3.002.958	3.368.950	2.832.462	- 170.496	- 5,68%	- 536.488	- 15,92%
02	Leasing	-	-	-	-	-	-	-
03	Service	-	-	-	-	-	-	-
<b>13</b>	<b>COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>188.583.388</b>	<b>189.317.700</b>	<b>187.649.156</b>	<b>- 934.231</b>	<b>- 0,50%</b>	<b>- 1.668.544</b>	<b>- 0,88%</b>
01	Personale medico e veterinario	63.562.384	63.094.800	63.787.788	225.404	0,35%	692.988	1,10%
02	Personale sanitario non medico - dirigenza	7.172.478	7.242.000	7.541.251	368.773	5,14%	299.251	4,13%
03	Personale sanitario non medico - comparto	77.093.484	78.187.300	75.721.498	- 1.371.986	- 1,78%	- 2.465.802	- 3,15%
04	Personale professionale - dirigenza	864.264	937.800	898.623	34.358	3,98%	39.177	4,18%
05	Personale professionale - comparto	-	-	-	-	-	-	-
06	Personale tecnico - dirigenza	1.024.102	1.075.700	1.014.011	- 10.091	- 0,99%	- 61.689	- 5,73%
07	Personale tecnico - comparto	20.469.816	20.482.300	20.167.909	- 301.907	- 1,47%	- 314.391	- 1,53%
08	Personale amministrativo - dirigenza	2.007.679	1.833.200	1.781.475	- 226.205	- 11,27%	- 51.725	- 2,82%
09	Personale amministrativo - comparto	16.389.179	16.464.600	16.736.602	347.423	2,12%	272.002	1,65%
<b>14</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>13.187.633</b>	<b>11.613.990</b>	<b>12.848.966</b>	<b>- 338.667</b>	<b>- 2,57%</b>	<b>1.234.976</b>	<b>10,63%</b>
01	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.092.782	996.622	1.021.764	- 71.018	- 6,50%	25.142	2,52%
02	Ammortamento immobilizzazioni materiali	11.594.852	10.617.368	11.827.202	232.350	2,00%	1.209.834	11,39%
03	Svalutazione delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
04	Svalutazione dei crediti	500.000	-	-	- 500.000	- 100,00%	-	-
<b>15</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO</b>	<b>- 9.141.880</b>	<b>-</b>	<b>- 11.165.949</b>	<b>- 2.024.068</b>	<b>- 22,14%</b>	<b>- 11.165.949</b>	<b>-</b>
01	Variazione rimanenze sanitarie	- 9.198.448	-	- 11.150.684	- 1.952.236	- 21,22%	- 11.150.684	-
02	Variazione rimanenze non sanitarie	56.568	-	- 15.265	- 71.833	- 126,98%	- 15.265	-

		CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	VARIAZ. cons. 2014/ cons. 2013	VARIAZ. Cons. 2014/ prev. 2014	VARIAZ. % cons.2014/ prev. 2014
<b>SCHEMA DI CONTO ECONOMICO</b>							
16	<b>A CCANTONAMENTI PER RISCHI</b>	<b>2.830.000</b>	-	-	-	-	-
01	Accantonamenti per rischi	2.830.000	-	-	-	-	-
17	<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>7.425.944</b>	<b>1.046.126</b>	<b>3.083.286</b>	<b>4.342.658</b>	<b>2.037.160</b>	<b>194,73%</b>
01	Altri accantonamenti	7.425.944	1.046.126	3.083.286	4.342.658	2.037.160	194,73%
18	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>3.472.301</b>	<b>2.065.514</b>	<b>5.719.770</b>	<b>2.247.469</b>	<b>3.654.256</b>	<b>176,92%</b>
01	Costi amministrativi	2.263.397	2.065.514	2.681.371	417.974	615.857	29,82%
02	Minusvalenze ordinarie	52.598	-	33.089	19.509	33.089	-37,09%
03	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinario	1.134.429	-	2.977.216	1.842.787	2.977.216	162,44%
30	FRNA - Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie	21.877	-	28.094	6.218	28.094	28,42%
	<b>TOTALE B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>948.551.078</b>	<b>1.047.615.168</b>	<b>1.090.686.449</b>	<b>142.135.371</b>	<b>43.071.281</b>	<b>4,11%</b>
	<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>15.219.786</b>	<b>14.530.187</b>	<b>16.504.365</b>	<b>1.284.578</b>	<b>1.974.177</b>	<b>13,59%</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
19	<b>PROVENTI DA PARTECIPAZIONI</b>	<b>250</b>	-	<b>250</b>	-	<b>250</b>	
01	Proventi da partecipazioni	250	-	250	-	250	
20	<b>ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>2.315</b>	<b>13.000</b>	<b>877</b>	<b>1.438</b>	<b>12.123</b>	<b>-93,26%</b>
01	Altri proventi finanziari	2.315	13.000	877	1.438	12.123	-93,26%
21	<b>INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>3.237.454</b>	<b>2.974.497</b>	<b>3.090.076</b>	<b>147.378</b>	<b>115.579</b>	<b>3,89%</b>
01	Interessi su mutui	2.881.409	2.744.497	2.744.497	136.911	-	0,00%
02	Interessi su anticipazioni di tesoreria	36.054	100.000	39.166	3.111	60.834	-60,83%
03	Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	269.417	100.000	230.854	38.563	130.854	130,85%
04	Oneri finanziari	50.574	30.000	75.559	24.985	45.559	151,86%
	<b>TOTALE C PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 3.234.889</b>	<b>2.961.497</b>	<b>3.088.949</b>	<b>145.940</b>	<b>127.452</b>	<b>4,30%</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
22	RIVALUTAZIONI						
01	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	
23	<b>SVALUTAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
01	Svalutazioni	-	-	-	-	-	
	<b>TOTALE D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>						
24	<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>2.134.011</b>	<b>235.000</b>	<b>197.297</b>	<b>1.936.714</b>	<b>37.703</b>	<b>-16,04%</b>
01	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	
02	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinario	2.134.011	235.000	197.297	1.936.714	37.703	-16,04%
25	<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>237.392</b>	<b>-</b>	<b>4.138</b>	<b>233.254</b>	<b>4.138</b>	
01	Minusvalenze straordinarie	43.266	-	4.138	43.266	4.138	-100,00%
02	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinario	194.126	-	4.138	189.988	4.138	-97,87%
	<b>TOTALE E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>1.896.619</b>	<b>235.000</b>	<b>193.159</b>	<b>1.703.460</b>	<b>41.841</b>	<b>-17,80%</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>13.881.516</b>	<b>11.803.690</b>	<b>13.608.574</b>	<b>272.942</b>	<b>1.804.884</b>	<b>15,29%</b>
26	<b>IMPOSTE</b>	<b>13.878.324</b>	<b>13.905.000</b>	<b>13.603.231</b>	<b>275.093</b>	<b>301.769</b>	<b>-2,17%</b>
01	Irap	13.600.096	13.605.000	13.288.829	311.267	316.171	-2,32%
02	Imposte sul reddito d'esercizio	278.228	300.000	314.402	36.174	14.402	4,80%
	<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>3.192</b>	<b>2.101.310</b>	<b>5.343</b>	<b>2.151</b>	<b>2.106.653</b>	<b>-100,25%</b>

## 5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo 2014

### Valore della Produzione

#### *Contributi in c/esercizio:*

I contributi in c/esercizio hanno registrato complessivamente un incremento rispetto al dato di previsione; in modo particolare si evidenzia un aumento dei contributi in c/esercizio indistinti e vincolati, principalmente per effetto di quanto assegnato all'Azienda con DGR 1735 del 3 novembre 2014, ovvero:

- l'importo a rettifica dei contributi in c/esercizio relativi agli investimenti privi di finanziamenti dedicati effettuati nel periodo 2012-2014 previsti per legge a carico del 2015 (€ 10.146.495);
- l'importo risultante dagli esiti della verifica infrannuale di settembre 2014, quale fabbisogno segnalato dall'Azienda per raggiungere l'equilibrio di bilancio (€ 5.574.000);
- l'importo a copertura degli ammortamenti non sterilizzati ante 2009 (€ 2.202.085).

#### *Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione a investimenti:*

L'importo, riferito all'applicazione del D.Lgs. 118/2011, evidenzia una rettifica negativa ai contributi in c/esercizio indistinti pari a € 24.189.639 così determinata:

- € 4.857.391 derivanti dal trascinarsi della quota pari al 20% degli investimenti effettuati nel 2012;
- € 4.928.707 derivanti dal trascinarsi della quota pari al 40% degli investimenti effettuati nel 2013;
- € 4.257.046 quale quota pari al 60% degli investimenti effettuati nel 2014 in attrezzature e stati di avanzamento lavori in corso non coperti da finanziamenti specifici;
- € 10.146.495 quale rettifica della quota assegnata con DGR 1735/2014 a finanziamento degli investimenti effettuati dal 2012 al 2014, privi di fonti di finanziamento dedicate e contabilizzati, come evidenziato in precedenza e come da indicazioni regionali (nota prot. PG/2015/247621 del 16.04.2015), alla voce "trasferimenti per progetti e funzioni" dei contributi in c/esercizio indistinti.

#### *Contributi per Fondo Regionale per la non autosufficienza:*

Ai contributi 2014 destinati al Fondo Regionale per la non autosufficienza, pari a € 49.101.240 e così costituiti:

- € 31.814.998 quale quota assegnata in base alla popolazione ultra settantacinquenne residente all'1.1.2013
- € 1.285.951 quale quota per le gravissime disabilità acquisite
- € 11.454.369 quale finanziamento disabili su popolazione residente 15-64 anni
- € 1.624.423 quale quota aggiuntiva per gestioni particolari
- € 2.921.499 quale quota FNA determinata dalla Regione

si sono aggiunte le quote inutilizzate negli anni precedenti accantonate nel relativo Fondo per un importo pari a € 9.286.115, che sono state utilizzate nell'esercizio per un importo di € 2.786.026.

#### *Ricavi per prestazioni sanitarie infra ed extra regione:*

I ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità a consuntivo sono complessivamente diminuiti rispetto al dato di previsione: si è infatti riscontrato una riduzione dei ricavi sia per i ricoveri che per la

specialistica ambulatoriale, a fronte di un più lieve incremento rilevato con riferimento alla somministrazione diretta di farmaci.

*Ricavi per prestazioni sanitarie in regime di intramoenia:*

Nell'anno 2014 si registra una flessione dei ricavi derivanti dalle prestazioni intramoenia sia rispetto al dato di previsione che rispetto a quello dell'esercizio precedente.

*Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione:*

Rispetto al dato di previsione si è realizzato un notevole incremento, dovuto essenzialmente all'attività del nuovo magazzino farmaceutico, attivato il 1° luglio 2013, che ha visto la sua completa realizzazione nell'esercizio con la fornitura di beni sanitari a tutte le sette aziende che compongono l'Area Vasta Emilia Nord.

*Compartecipazione alla spesa sanitaria (Ticket):*

Il dato registrato a consuntivo 2014 è in lieve calo sia rispetto a quanto stimato in sede di bilancio preventivo che rispetto al dato di chiusura 2013.

*Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio:*

Nell'anno 2014 il valore della quota dei contributi in c/capitale imputata all'esercizio per effetto della sterilizzazione che si riferisce agli investimenti effettuati con contributi dedicati, è in incremento rispetto a quanto stimato in sede di previsione.

*Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo ordinarie:*

Il dato complessivo, pari a € 5.448.409, è stato generato dalla chiusura di diverse partite debitorie non più dovute a seguito di una verifica degli archivi contabili di anni pregressi.

## **Costi della Produzione**

*Acquisto di Beni:*

L'acquisto relativo ai beni sanitari è incrementato nel corso del 2014 per effetto dell'attività del magazzino farmaceutico entrata a pieno regime nel corso dell'anno. Anche la spesa per i beni dell'attività aziendale è aumentata a causa dell'elevato costo dei farmaci utilizzati per le terapie oncologiche e per un incremento dell'attività di cura di gravi patologie.

L'acquisto concernente i beni non sanitari ha visto invece una diminuzione complessiva superiore al 4 %.

*Acquisto servizi sanitari per assistenza ospedaliera:*

Il dato di chiusura dell'esercizio rileva un risparmio di circa 6,4 milioni di euro, dovuto essenzialmente alla riduzione di ricoveri nei confronti dell'Azienda Ospedaliera provinciale. Si conferma invece il dato stimato in sede di previsione per quanto concerne i ricoveri in case di cura private.

In incremento di circa 500.000 € il dato di spesa relativo alla mobilità extra regione.

*Acquisto servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale:*

Il dato a consuntivo vede un incremento di circa 1,6 milioni di euro, dovuto essenzialmente all'acquisto di prestazioni presso l'Azienda Santa Maria Nuova e, in misura minore, all'acquisto di prestazioni presso le aziende pubbliche fuori regione.

*Somministrazione farmaci:*

Il dato complessivo è in incremento rispetto alla previsione, sia per quanto riguarda la spesa sostenuta nei confronti dell'Azienda Ospedaliera Santa Maria che per quanto attiene alla spesa nei confronti delle altre aziende della regione ed extra regione.

*Acquisto servizi sanitari per farmaceutica:*

La farmaceutica convenzionata ha avuto un andamento molto positivo nel corso dell'intero anno. Rispetto alla stima iniziale, che già prevedeva una contrazione di spesa rispetto al 2013 pari al 1,5%, il bilancio di chiusura ha rilevato un risparmio del 4,7% rispetto al consuntivo dell'anno precedente e del 3,3 % rispetto al dato di previsione.

Tale risultato è stato possibile grazie al consolidamento e all'implementazione delle azioni già intraprese negli esercizi precedenti volte al contenimento di questa voce di spesa.

*Acquisto servizi sanitari per medicina di base, pediatria e continuità assistenziale:*

L'incremento registrato è essenzialmente dovuto ai costi della convenzione con i medici di medicina generale e con i pediatri di libera scelta per effetto degli accordi sottoscritti con gli stessi. Sono invece diminuiti i costi sostenuti per la continuità assistenziale rispetto alle previsioni effettuate.

*Acquisto di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica:*

Il dato complessivo a fine esercizio è risultato sostanzialmente in linea con quanto stimato in sede di bilancio di previsione.

*Acquisto prestazioni termali in convenzione:*

A chiusura dell'esercizio si rileva un incremento del 10% circa rispetto a quanto previsto, riferito all'assistenza termale a favore di cittadini residenti nella Provincia.

*Acquisto servizi sanitari e riabilitativi:*

Si registra complessivamente un notevole incremento, sia rispetto al dato di previsione che rispetto al consuntivo 2013, per effetto del riconoscimento dei rimborsi per assistenza infermieristica nelle case protette, nelle RSA e nei centri diurni, a seguito del ritiro del personale dipendente che prestava servizio presso di essi. Le norme sull'accreditamento delle strutture per anziani hanno previsto l'assunzione diretta del personale da parte delle strutture; ciò ha comportato a livello aziendale una riduzione sul costo complessivo del personale dipendente ed un conseguente aumento del costo per i rimborsi.

*Acquisto prestazioni di trasporto sanitario:*

L'aggregato nel suo complesso registra una flessione del 10% circa rispetto al dato di previsione. Si è infatti ridotta notevolmente la quota relativa ai trasporti in emergenza (118) prevista nell'accordo di fornitura con l'Azienda Ospedaliera di Reggio; questo in seguito al trasferimento della Centrale Operativa 118 a Parma avvenuto nel corso del 2014.

Nelle more dell'adozione di una nuova convenzione che regolamenti i servizi di trasporto in ambulanza, è stato invece riconosciuto un contributo economico aggiuntivo alle Associazioni di volontariato, calcolato sul fatturato 2013 e pari a circa 600.000 Euro.

*Consulenze, lavoro interinale e altre collaborazioni sanitarie:*

Riguardo alle consulenze sanitarie si evidenzia un dato in linea con quanto previsto. Si incrementa invece il ricorso al lavoro interinale e ai collaboratori rispetto a quanto previsto, attestandosi comunque sui livelli dell'esercizio precedente.

*Altri servizi sanitari:*

L'incremento registrato, sia rispetto al preventivo 2014 che al consuntivo 2013, è dovuto principalmente alla rideterminazione delle voci che compongono l'Accordo di fornitura - consuntivo 2014 - con l'azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, che costituisce parte integrante della presente relazione e a cui si fa rinvio per l'esame nel dettaglio. Si precisa però che l'importo complessivamente riconosciuto dall'Accordo resta invariato rispetto a quanto indicato nel Bilancio di previsione.

*Assegni, sussidi e contributi sanitari:*

L'aggregato è in linea con quanto stimato in sede di previsione. All'interno di esso si evidenzia un calo nei costi sostenuti per gli indennizzi della L.210/92 (emotrasfusi), diminuzione registrata anche nella corrispondente voce di ricavo collocata tra gli altri contributi in conto esercizio.

*Servizi non sanitari:*

Il totale complessivo dei costi sostenuti per l'acquisto di servizi non sanitari, diminuito nel 2013 del 9% circa rispetto all'anno precedente per effetto dell'introduzione della Spending Review, è in incremento del 3% circa sia rispetto al preventivo che rispetto al consuntivo 2013. Si precisa però che all'interno dell'aggregato rientrano i costi di gestione del magazzino centralizzato, in incremento di circa 1,4 milioni di euro rispetto a quanto preventivato, ma oggetto di rimborso da parte delle altre aziende sanitarie dell'Area Vasta.

*Costo del personale:*

Così come lo scorso anno l'obiettivo di risparmio che l'azienda si era data è stato pienamente raggiunto mediante l'assunzione di alcuni provvedimenti strategici quali il blocco delle sostituzioni per il comparto amministrativo e di staff, il contenimento del turnover e l'attento monitoraggio di tale voce di spesa.

La spesa a consuntivo dell'aggregato registra pertanto una diminuzione rispetto a quanto preventivato di circa 1,6 milioni di euro e al consuntivo dell'esercizio precedente di oltre 900.000 €.

Si precisa che, come evidenziato a commento dell'aggregato "acquisto di servizi sanitari e riabilitativi", parte della diminuzione di spesa è stata determinata dal ritiro del personale dipendente in servizio presso le case protette, le RSA e i centri diurni, con conseguente aumento del costo a rimborso.

*Ammortamenti:*

L'aggregato nel suo complesso registra un incremento rispetto a quanto preventivato pari a € 1,2 milioni, anche se il dato è in diminuzione rispetto a quello rilevato a consuntivo 2013.



*Variatione delle rimanenze:*

A fine esercizio le rimanenze relative ai beni gestiti a scorta sanitari e non sanitari ha registrato una variazione positiva di circa 11 milioni di euro, determinata prevalentemente dalle giacenze del magazzino farmaceutico centralizzato.

*Accantonamenti per rischi :*

Si è proceduto ad effettuare gli accantonamenti sulla base di una attenta valutazione dei rischi aziendali.

Si precisa che nell'esercizio sono stati alimentati solo i conti di dettaglio relativi agli accantonamenti previsti nel piano dei conti regionale e non sono stati effettuati accantonamenti ad altri fondi rischi e ad altri fondi oneri.

*Sopravvenienze passive e insussistenze del'attivo ordinarie:*

Il dato complessivo è pari a circa 3 milioni di euro, determinato per 1,4 milioni da fatture relative all'acquisto di beni per l'attività del magazzino centralizzato e per 0,9 milioni da sopravvenienze per mobilità passiva extra Regione.

*Interessi passivi:*

L'aggregato nel suo complesso risulta in linea con il dato di previsione e in calo rispetto al dato di chiusura 2013.

La chiusura dell'esercizio registra un utile di 5.343 euro e rispetta pertanto l'obiettivo economico finanziario assegnato all'azienda dalla regione per l'anno 2014.

*Si riporta di seguito il modello CE preventivo e consuntivo con le variazioni assolute e percentuali relativo all'anno 2014.*

## Confronto CE Preventivo/Consuntivo 2014

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Variaz. Assoluta	%
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>				
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>834.406.314</b>	<b>854.217.337</b>	<b>19.811.023</b>	<b>2,37%</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>820.951.598</b>	<b>835.124.761</b>	<b>14.173.163</b>	<b>1,73%</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	816.871.993	826.028.915	9.156.922	1,12%
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	4.079.605	9.095.847	5.016.242	122,96%
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>13.454.716</b>	<b>19.082.576</b>	<b>5.627.860</b>	<b>41,83%</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>7.629.520</b>	<b>13.292.471</b>	<b>5.662.951</b>	<b>74,22%</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	7.317.391	12.989.486	5.672.095	77,52%
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA			-	
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	312.129	302.985	-9.144	-2,93%
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro			-	
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>-</b>	<b>150.390</b>	<b>150.390</b>	
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		150.390	150.390	
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro			-	
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>5.825.196</b>	<b>5.639.714</b>	<b>-185.482</b>	<b>-3,18%</b>
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	250.000	310.472	60.472	24,19%
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.781.000	2.407.743	-373.257	-13,42%
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	2.794.196	2.921.499	127.303	4,56%
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>-</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente			-	
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca		10.000	10.000	
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca			-	
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>- 9.533.991</b>	<b>- 24.189.639</b>	<b>- 14.655.648</b>	<b>153,72%</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>- 9.533.991</b>	<b>- 24.169.719</b>	<b>- 14.635.729</b>	<b>153,51%</b>
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>-</b>	<b>- 19.920</b>	<b>- 19.920</b>	
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>1.300.000</b>	<b>5.492.333</b>	<b>4.192.333</b>	<b>322,49%</b>
<b>AA0280</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.312.917</b>	<b>312.917</b>	<b>31,29%</b>
<b>AA0290</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>300.000</b>	<b>3.787.927</b>	<b>3.487.927</b>	<b>1162,64%</b>
<b>AA0300</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>-</b>	<b>391.489</b>	<b>391.489</b>	
<b>AA0310</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>36.154.261</b>	<b>37.389.548</b>	<b>1.235.287</b>	<b>3,42%</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>18.557.930</b>	<b>20.925.023</b>	<b>2.367.093</b>	<b>12,76%</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.870.923	12.762.363	1.891.440	17,40%
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	5.920.188	5.369.858	-550.330	-9,30%
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.610.000	1.407.487	-202.513	-12,58%
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			-	
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	1.234.300	1.178.126	-56.174	-4,55%
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	142.035	182.682	40.647	28,62%
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	701.400	635.560	-65.840	-9,39%
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali			-	
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			-	
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.263.000	3.988.650	2.725.650	215,81%
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	520.000	330.045	-189.955	-36,53%
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	7.167.007	7.832.616	665.609	9,29%
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	4.150.788	4.024.352	-126.436	-3,05%
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	829.124	876.111	46.987	5,67%
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			-	
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	732.419	957.824	225.405	30,78%
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	286.096	345.546	59.450	20,78%
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	820.480	638.292	-182.188	-22,21%
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione			-	
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	287.100	284.850	-2.250	-0,78%
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione			-	
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			-	
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC			-	
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	21.000	968	-20.032	-95,39%
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			-	
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	21.000	968	-20.032	-95,39%
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	40.000	704.674	664.674	
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>8.018.331</b>	<b>7.869.006</b>	<b>-149.325</b>	<b>-1,86%</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	7.569.469	7.467.213	-102.256	-1,35%
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	435.283	389.327	-45.956	-10,56%
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			-	
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	13.579	12.466	-1.113	-8,19%
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>4.455.000</b>	<b>3.883.221</b>	<b>-571.779</b>	<b>-12,83%</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>5.123.000</b>	<b>4.712.298</b>	<b>-410.702</b>	<b>-8,02%</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	410.000	95.654	-314.346	-76,67%
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.830.000	3.868.130	38.130	1,00%
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	160.000	180.716	20.716	12,95%
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	410.000	291.893	-118.107	-28,81%

## Confronto CE Preventivo/Consuntivo 2014

AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	313.000	275.905	-	37.095	-11,85%		
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				-			
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				-			
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>184.757.400</b>	<b>213.820.289</b>		<b>29.062.889</b>	<b>15,73%</b>		
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>30.000</b>	<b>53.128</b>		<b>23.128</b>	<b>77,09%</b>		
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>163.000</b>	<b>175.074</b>		<b>12.074</b>	<b>7,41%</b>		
AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	163.000	158.874	-	4.126	-2,53%		
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		16.200		16.200			
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>178.285.000</b>	<b>206.548.836</b>		<b>28.263.836</b>	<b>15,85%</b>		
AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	250.000	415.249		165.249	66,10%		
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	172.240.000	198.567.957		26.327.957	15,29%		
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.795.000	7.565.629		1.770.629	30,55%		
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>4.905.000</b>	<b>6.129.089</b>		<b>1.224.089</b>	<b>24,96%</b>		
AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	374.000	644.203		270.203	72,25%		
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	3.449.000	3.737.613		288.613	8,37%		
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.082.000	1.747.272		665.272	61,49%		
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>1.374.400</b>	<b>914.162</b>		<b>460.238</b>	<b>-33,49%</b>		
AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back							
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale							
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera							
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back							
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.374.400	914.162	-	460.238	-33,49%		
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>10.000.000</b>	<b>9.747.178</b>		<b>252.822</b>	<b>-2,53%</b>		
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	<b>9.700.000</b>	<b>9.357.511</b>		<b>342.489</b>	<b>-3,53%</b>		
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>300.000</b>	<b>389.667</b>		<b>89.667</b>	<b>29,89%</b>		
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>							
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>5.106.321</b>	<b>5.710.724</b>		<b>604.402</b>	<b>11,84%</b>		
<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>639.149</b>	<b>639.150</b>		<b>0</b>	<b>0,00%</b>		
<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>339.693</b>	<b>354.837</b>		<b>15.144</b>	<b>4,46%</b>		
<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>1.630.636</b>	<b>1.628.605</b>		<b>2.031</b>	<b>-0,12%</b>		
<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	<b>2.083.943</b>	<b>2.613.289</b>		<b>529.346</b>	<b>25,40%</b>		
<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>		<b>19.920</b>		<b>19.920</b>			
<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	<b>412.900</b>	<b>454.923</b>		<b>42.023</b>	<b>10,18%</b>		
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>							
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>742.050</b>	<b>794.671</b>		<b>52.621</b>	<b>7,09%</b>		
<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	<b>3.000</b>			<b>3.000</b>	<b>-100,00%</b>		
<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	<b>550.000</b>	<b>604.771</b>		<b>54.771</b>	<b>9,96%</b>		
<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	<b>189.050</b>	<b>189.900</b>		<b>850</b>	<b>0,45%</b>		
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>1.062.932.356</b>	<b>1.102.982.441</b>		<b>40.050.085</b>	<b>3,77%</b>		
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>							
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>							
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>							
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	206.649.844	-	220.756.483	-	14.106.639	6,83%
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-	206.364.134	-	219.879.719	-	13.515.585	6,55%
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-	285.710	-	876.763	-	591.053	206,87%
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-		-		-		
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	1.627.560	-	1.509.019	-	118.541	-7,28%
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	1.614.000	-	1.509.019	-	104.981	-6,50%
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-		-		-		
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	13.560	-		-	13.560	-100,00%
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-	33.012.450	-	57.720.625	-	24.708.175	74,85%
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-	30.688.200	-	54.582.725	-	23.894.525	77,86%
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	256.750	-	250.034	-	6.716	-2,62%
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-	2.067.500	-	2.887.866	-	820.366	39,68%
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-	798.100	-	1.008.860	-	210.760	26,41%
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	3.851.573	-	6.359.329	-	2.507.756	65,11%
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-	35.150	-	50.467	-	15.317	43,58%
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	38.325	-	52.601	-	14.276	37,25%
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	2.324.141	-	3.335.975	-	1.011.834	43,54%
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	1.923.200	-	4.486.266	-	2.563.066	133,27%
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>		<b>2.905.943</b>		<b>2.777.897</b>		<b>128.046</b>	<b>-4,41%</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	678.679	-	634.052	-	44.627	-6,58%
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-	615.882	-	603.690	-	12.192	-1,98%
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	309.454	-	299.492	-	9.962	-3,22%
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	861.944	-	860.832	-	1.112	-0,13%
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-	205.690	-	284.234	-	78.543	38,19%
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	234.293	-	95.597	-	138.696	-59,20%
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-		-		-		
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>		<b>581.504.902</b>		<b>586.145.573</b>		<b>4.640.671</b>	<b>0,80%</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>		<b>542.324.879</b>		<b>546.302.426</b>		<b>3.977.546</b>	<b>0,73%</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>		<b>63.994.380</b>		<b>64.526.661</b>		<b>532.281</b>	<b>0,83%</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	63.552.000	-	64.014.303	-	462.303	0,73%
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	45.600.000	-	46.109.210	-	509.210	1,12%
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	11.800.000	-	11.979.974	-	179.974	1,53%
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	4.600.000	-	4.510.000	-	90.000	-1,96%
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	1.552.000	-	1.415.118	-	136.882	-8,82%
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	308.000	-	383.562	-	75.562	24,53%
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	134.380	-	128.796	-	5.584	-4,16%

## Confronto CE Preventivo/Consuntivo 2014

<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	-	<b>59.509.102</b>	-	<b>57.515.917</b>	-	<b>1.993.185</b>	-	<b>-3,35%</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	58.223.350	-	56.343.970	-	1.879.380	-	-3,23%
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	838.000	-	758.407	-	79.593	-	-9,50%
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	447.752	-	413.540	-	34.212	-	-7,64%
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	-	<b>72.042.284</b>	-	<b>73.679.426</b>	-	<b>1.637.142</b>	-	<b>2,27%</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	48.290.000	-	50.182.401	-	1.892.401	-	3,92%
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-	4.593.602	-	4.840.190	-	246.588	-	5,37%
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-	8.730.000	-	8.600.014	-	129.986	-	-1,49%
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-	9.993.399	-	9.667.494	-	325.905	-	-3,26%
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	7.025.087	-	6.968.154	-	56.933	-	-0,81%
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	2.968.312	-	2.699.340	-	268.972	-	-9,06%
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	435.283	-	389.327	-	45.956	-	-10,56%
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	-	<b>376.464</b>	-	<b>308.944</b>	-	<b>67.519</b>	-	<b>-17,94%</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	335.864	-	287.769	-	48.095	-	-14,32%
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	40.600	-	21.176	-	19.424	-	-47,84%
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	-	<b>3.704.750</b>	-	<b>2.195.272</b>	-	<b>1.509.478</b>	-	<b>-40,74%</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	152.250	-	135.622	-	16.628	-	-10,92%
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	3.552.500	-	2.059.650	-	1.492.850	-	-42,02%
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	-	<b>9.632.000</b>	-	<b>9.802.180</b>	-	<b>170.180</b>	-	<b>1,77%</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	48.000	-	44.432	-	3.568	-	-7,43%
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	467.000	-	442.243	-	24.756	-	-5,30%
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	9.117.000	-	9.315.504	-	198.504	-	2,18%
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	-	<b>215.249.527</b>	-	<b>209.685.986</b>	-	<b>5.563.541</b>	-	<b>-2,58%</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	163.241.000	-	156.183.415	-	7.057.585	-	-4,32%
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	17.170.721	-	18.582.885	-	1.412.164	-	8,22%
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	27.268.337	-	27.452.373	-	184.036	-	0,67%
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	27.268.337	-	27.452.373	-	184.036	-	0,67%
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	7.569.469	-	7.467.313	-	102.156	-	-1,35%
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-	<b>5.106.137</b>	-	<b>4.565.338</b>	-	<b>540.799</b>	-	<b>-10,59%</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	994.903	-	792.135	-	202.768	-	-20,38%
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (Intraregionale)	-	4.111.234	-	3.707.306	-	403.928	-	-9,82%
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	65.897	-	65.897	-	-
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	-	<b>7.529.228</b>	-	<b>7.850.594</b>	-	<b>321.366</b>	-	<b>4,27%</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	6.527.000	-	6.666.028	-	139.028	-	2,13%
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	52.200	-	83.441	-	31.241	-	59,85%
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	807.000	-	876.865	-	69.865	-	8,66%
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	143.028	-	224.261	-	81.233	-	56,79%
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-	<b>1.835.110</b>	-	<b>2.036.268</b>	-	<b>201.158</b>	-	<b>10,96%</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	261.908	-	239.839	-	22.069	-	-8,43%
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	1.559.623	-	1.783.500	-	223.877	-	14,35%
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	13.579	-	12.929	-	650	-	-4,79%
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	-	<b>7.110.589</b>	-	<b>6.354.005</b>	-	<b>756.584</b>	-	<b>-10,64%</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	1.650.000	-	290.659	-	1.359.341	-	-82,38%
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	340.589	-	404.451	-	63.862	-	18,75%
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-	5.120.000	-	5.658.895	-	538.895	-	10,53%
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	<b>58.559.369</b>	-	<b>64.758.459</b>	-	<b>6.199.091</b>	-	<b>10,59%</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	837.000	-	743.056	-	93.944	-	-11,22%
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	36.892.681	-	34.987.141	-	1.905.540	-	-5,17%
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-	20.582.306	-	28.801.430	-	8.219.124	-	39,93%
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-	247.382	-	226.833	-	20.549	-	-8,31%
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	-	<b>3.200.000</b>	-	<b>2.896.849</b>	-	<b>303.151</b>	-	<b>-9,47%</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	260.000	-	51.424	-	208.576	-	-80,22%
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-	2.700.000	-	2.586.444	-	113.556	-	-4,21%
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	120.000	-	126.755	-	6.755	-	5,63%
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-	120.000	-	132.227	-	12.227	-	10,19%
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-	-	-	-	-	-

## Confronto CE Preventivo/Consuntivo 2014

BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	-	<b>9.303.006</b>	-	<b>9.016.276</b>	-	<b>286.730</b>	-	<b>-3,08%</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	205.000	-	226.007	-	21.007	-	10,25%
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	60.900	-	41.010	-	19.890	-	-32,66%
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	2.781.000	-	2.407.743	-	373.257	-	-13,42%
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	6.256.106	-	5.953.859	-	302.246	-	-4,83%
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	387.656	-	387.656	-	-
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	-	<b>3.020.950</b>	-	<b>3.198.309</b>	-	<b>177.359</b>	-	<b>5,87%</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	1.038.000	-	1.015.107	-	22.893	-	-2,21%
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	85.000	-	104.968	-	19.968	-	23,49%
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-	1.794.750	-	2.054.494	-	259.744	-	14,47%
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	100.000	-	93.600	-	6.400	-	-6,40%
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	160.000	-	150.544	-	9.456	-	-5,91%
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	380.000	-	472.175	-	92.175	-	24,26%
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	1.154.750	-	1.338.175	-	183.425	-	15,88%
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	103.200	-	23.740	-	79.460	-	-77,00%
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	40.000	-	3.683	-	36.317	-	-90,79%
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	23.200	-	20.057	-	3.143	-	-13,55%
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	40.000	-	-	-	40.000	-	-100,00%
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	-	<b>22.151.985</b>	-	<b>27.911.942</b>	-	<b>5.759.957</b>	-	<b>26,00%</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	15.769.400	-	21.341.347	-	5.571.947	-	35,33%
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	1.782.700	-	1.512.709	-	269.991	-	-15,15%
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	86	-	86	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-	4.439.885	-	4.494.609	-	54.724	-	1,23%
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	160.000	-	563.191	-	403.191	-	251,99%
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-	<b>39.180.023</b>	-	<b>39.843.148</b>	-	<b>663.125</b>	-	<b>1,69%</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	-	<b>38.206.023</b>	-	<b>38.751.184</b>	-	<b>545.161</b>	-	<b>1,43%</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-	2.342.000	-	2.395.220	-	53.220	-	2,27%
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-	4.790.000	-	4.651.257	-	138.743	-	-2,90%
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-	2.035.000	-	1.963.476	-	71.524	-	-3,51%
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-	1.333.603	-	1.410.051	-	76.448	-	5,73%
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	4.500.000	-	4.037.949	-	462.051	-	-10,27%
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-	878.050	-	709.071	-	168.979	-	-19,24%
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-	966.000	-	549.092	-	416.908	-	-43,16%
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-	1.235.000	-	1.083.994	-	151.006	-	-12,23%
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-	4.830.000	-	4.541.585	-	288.415	-	-5,97%
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-	4.612.000	-	4.280.827	-	331.173	-	-7,18%
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-	3.900.000	-	3.734.735	-	165.265	-	-4,24%
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-	3.350.000	-	3.324.010	-	25.990	-	-0,78%
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-	550.000	-	410.725	-	139.275	-	-25,32%
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-	6.784.370	-	9.393.926	-	2.609.556	-	38,46%
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	1.159.000	-	1.439.497	-	280.497	-	24,20%
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	200.000	-	100.022	-	99.978	-	-49,99%
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-	5.425.370	-	7.854.407	-	2.429.037	-	44,77%
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	-	<b>464.000</b>	-	<b>632.167</b>	-	<b>168.167</b>	-	<b>36,24%</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	58.000	-	83.165	-	25.165	-	43,39%
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	16.000	-	17.759	-	1.759	-	11,00%
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-	280.000	-	309.064	-	29.064	-	10,38%
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	33.000	-	32.989	-	11	-	-0,03%
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	5.000	-	1.840	-	3.160	-	-63,21%
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	242.000	-	274.235	-	32.235	-	13,32%
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	110.000	-	222.179	-	112.179	-	101,98%
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	110.000	-	222.179	-	112.179	-	101,98%
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	-	<b>510.000</b>	-	<b>459.797</b>	-	<b>50.203</b>	-	<b>-9,84%</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	50.000	-	86.471	-	36.471	-	72,94%
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-	460.000	-	373.326	-	86.674	-	-18,84%
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	-	<b>6.578.500</b>	-	<b>7.438.215</b>	-	<b>859.715</b>	-	<b>13,07%</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	-	<b>1.400.000</b>	-	<b>1.575.860</b>	-	<b>175.860</b>	-	<b>12,56%</b>
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	-	<b>300.000</b>	-	<b>305.455</b>	-	<b>5.455</b>	-	<b>1,82%</b>
<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	-	<b>3.550.000</b>	-	<b>4.182.386</b>	-	<b>632.386</b>	-	<b>17,81%</b>
<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	-	<b>36.000</b>	-	<b>75.285</b>	-	<b>39.285</b>	-	<b>109,12%</b>
<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	-	<b>200.000</b>	-	<b>159.976</b>	-	<b>40.024</b>	-	<b>-20,01%</b>
<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	-	<b>1.092.500</b>	-	<b>1.139.254</b>	-	<b>46.754</b>	-	<b>4,28%</b>
<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	-	<b>3.368.950</b>	-	<b>2.828.654</b>	-	<b>540.296</b>	-	<b>-16,04%</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	-	<b>1.410.000</b>	-	<b>956.823</b>	-	<b>453.177</b>	-	<b>-32,14%</b>
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	-	<b>1.958.950</b>	-	<b>1.871.830</b>	-	<b>87.120</b>	-	<b>-4,45%</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-	1.116.500	-	972.880	-	143.620	-	-12,86%
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-	842.450	-	898.951	-	56.501	-	6,71%
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-

## Confronto CE Preventivo/Consuntivo 2014

BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				-	
BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	-	<b>189.380.900</b>	-	<b>188.175.564</b>	<b>1.205.336 -0,64%</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-	148.560.600	-	147.523.475	1.037.125 -0,70%
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-	70.349.300	-	71.540.241	1.190.941 1,69%
BA2110	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	-	<b>63.151.300</b>	-	<b>64.028.047</b>	<b>876.747 1,39%</b>
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-	61.378.000	-	61.159.465	218.535 -0,36%
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-	1.773.300	-	2.868.582	1.095.282 61,77%
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-		-		
BA2150	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	-	<b>7.198.000</b>	-	<b>7.512.194</b>	<b>314.194 4,37%</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-	6.242.000	-	6.634.823	392.823 6,29%
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-	956.000	-	877.371	78.629 -8,22%
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-		-		
BA2190	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	-	<b>78.211.300</b>	-	<b>75.983.234</b>	<b>2.228.066 -2,85%</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-	73.386.000	-	73.419.092	33.092 0,05%
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-	4.825.300	-	2.564.141	2.261.159 -46,86%
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-		-		
BA2230	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	-	<b>877.800</b>	-	<b>727.807</b>	<b>149.993 -17,09%</b>
BA2240	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	-	<b>877.800</b>	-	<b>727.807</b>	<b>149.993 -17,09%</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	877.800	-	727.807	149.993 -17,09%
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-		-		
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-		-		
BA2280	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	-	-	-	-	
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-		-		
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-		-		
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-		-		
BA2320	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	-	<b>21.581.500</b>	-	<b>21.322.607</b>	<b>258.893 -1,20%</b>
BA2330	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	-	<b>1.010.700</b>	-	<b>1.016.410</b>	<b>5.710 0,56%</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	1.010.700	-	1.016.410	5.710 0,56%
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-		-		
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-		-		
BA2370	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	-	<b>20.570.800</b>	-	<b>20.306.198</b>	<b>264.602 -1,29%</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	19.287.400	-	18.810.831	476.569 -2,47%
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-	1.283.400	-	1.495.367	211.967 16,52%
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-		-		
BA2410	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	-	<b>18.361.000</b>	-	<b>18.601.675</b>	<b>240.675 1,31%</b>
BA2420	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	-	<b>1.868.700</b>	-	<b>1.833.217</b>	<b>35.483 -1,90%</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-	1.580.500	-	1.620.733	40.233 2,55%
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	288.200	-	212.484	75.716 -26,27%
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-		-		
BA2460	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	-	<b>16.492.300</b>	-	<b>16.768.457</b>	<b>276.157 1,67%</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-	15.971.800	-	16.301.211	329.411 2,06%
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-	520.500	-	467.246	53.254 -10,23%
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-		-		
BA2500	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	-	<b>1.712.514</b>	-	<b>2.297.725</b>	<b>585.211 34,17%</b>
BA2510	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	-	<b>396.000</b>	-	<b>586.466</b>	<b>190.466 48,10%</b>
BA2520	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	-	-	-	-	
BA2530	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	-	<b>1.316.514</b>	-	<b>1.711.259</b>	<b>394.745 29,98%</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	507.000	-	415.365	91.635 -18,07%
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-	809.514	-	1.295.893	486.379 60,08%
BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	-	<b>11.613.990</b>	-	<b>12.848.966</b>	<b>1.234.976 10,63%</b>
BA2570	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	-	<b>996.622</b>	-	<b>1.021.764</b>	<b>25.142 2,52%</b>
BA2580	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	-	<b>10.617.368</b>	-	<b>11.827.202</b>	<b>1.209.834 11,39%</b>
BA2590	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	-	<b>5.717.910</b>	-	<b>6.458.884</b>	<b>740.974 12,96%</b>
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	10.174	-	10.264	90 0,88%
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-	5.707.735	-	6.448.620	740.885 12,98%
BA2620	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	-	<b>4.899.458</b>	-	<b>5.368.318</b>	<b>468.860 9,57%</b>
BA2630	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	-	-	-	-	
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-		-		
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-		-		
BA2660	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	-	-	-	<b>11.165.949</b>	<b>11.165.949</b>
BA2670	<b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	-	-	-	11.150.684	11.150.684
BA2680	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	-	-	-	15.265	15.265
BA2690	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	-	<b>1.046.126</b>	-	<b>3.083.286</b>	<b>2.037.160 194,73%</b>
BA2700	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	-	-	-	-	
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-		-		
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-		-		
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-		-		
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-		-		
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-		-		
BA2760	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	-	<b>785.000</b>	-	<b>780.000</b>	<b>5.000 -0,64%</b>
BA2770	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	-	-	-	<b>1.593.011</b>	<b>1.593.011</b>
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-		-	609.319	609.319
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-		-	983.692	983.692
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-		-		
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-		-		
BA2820	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	-	<b>261.126</b>	-	<b>710.274</b>	<b>449.148 172,00%</b>
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-		-	100.000	100.000
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	230.290	-	451.000	220.710 95,84%
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	30.836	-	65.000	34.164 110,79%
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-		-		
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-		-		
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-		-		
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-		-	94.274	94.274
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	-	<b>1.048.372.168</b>	-	<b>1.089.709.555</b>	<b>41.337.387 3,94%</b>
CA0000	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	-	-	-	-	
CA0010	<b>C.1) Interessi attivi</b>	-	<b>13.000</b>	-	<b>877</b>	<b>12.123 -93,26%</b>
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-		-	2	2
CA0030	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>	-	<b>7.000</b>	-	<b>115</b>	<b>6.885 -98,36%</b>
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	6.000	-	761	5.239 -87,32%
CA0050	<b>C.2) Altri proventi</b>	-	-	-	<b>250</b>	<b>250</b>
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-		-	250	250
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-		-		

## Confronto CE Preventivo/Consuntivo 2014

CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni				-	
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti				-	
CA0100	C.2.E) Utili su cambi				-	
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	2.944.497	-	3.013.976	- 69.479 2,36%
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	100.000	-	39.166	60.834 -60,83%
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	2.744.497	-	2.744.497	- 0,00%
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	100.000	-	230.313	- 130.313 130,31%
CA0150	C.4) Altri oneri	-	30.000	-	76.100	- 46.100 153,67%
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	30.000	-	75.559	- 45.559 151,86%
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-		-	541	- 541
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	2.961.497	-	3.088.949	- 127.452 4,30%
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				-	
DA0010	D.1) Rivalutazioni				-	
DA0020	D.2) Svalutazioni				-	
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				-	
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari				-	
EA0010	E.1) Proventi straordinari		235.000		5.624.596	5.389.596
EA0020	E.1.A) Plusvalenze				704	704
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari		235.000		5.623.892	5.388.892
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse		235.000		197.297	- 37.703 -16,04%
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive		-		3.032.037	3.032.037
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				899.131	899.131
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi		-		2.132.906	2.132.906
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				-	-
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale				17.002	17.002
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				35.163	35.163
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				22	22
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				110.315	110.315
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				1.278.198	1.278.198
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi				692.207	692.207
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive		-		2.394.559	2.394.559
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-		179.635	179.635
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi		-		2.214.924	2.214.924
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale				-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				42.526	42.526
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi				2.172.398	2.172.398
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari				-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-	30.000	-	2.188.508	- 2.158.508
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-		-	33.089	- 33.089
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-	30.000	-	2.155.419	- 2.125.419
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-		-	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	30.000	-	65.362	- 35.362 117,87%
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-	-	-	1.857.528	- 1.857.528
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	85.786	- 85.786
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-	42.665	- 42.665
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	43.120	- 43.120
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-	-	-	1.771.742	- 1.771.742
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-	-	-	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-	-	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-	-	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	7.826	- 7.826
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	1.522.553	- 1.522.553
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	-	-	241.363	- 241.363
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-	-	-	232.529	- 232.529
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	57.630	- 57.630
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-	-	-	174.898	- 174.898
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-	-
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-	-
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-	-
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-	-
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	3.281	- 3.281
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	-	-	171.617	- 171.617
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)		205.000		3.436.089	3.231.089
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)		11.803.690		13.620.025	1.816.335 15,39%
YA0000	Imposte e tasse				-	-
YA0010	Y.1) IRAP	-	13.605.000	-	13.300.280	304.720 -2,24%
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-	12.525.800	-	12.227.290	298.510 -2,38%
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-	819.200	-	831.069	- 11.869 1,45%
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	260.000	-	241.921	18.079 -6,95%
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-		-	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	300.000	-	314.402	- 14.402 4,80%
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	300.000	-	314.402	- 14.402 4,80%
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-		-	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-		-	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse	-	13.905.000	-	13.614.682	290.318 -2,09%
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	2.101.310	-	5.343	2.106.653 -100,25%

### 5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

L'anno 2014 vede un aumento dei costi pari complessivamente a + 141.130.000€, +14,6% rispetto al 2013.

	Anno 2014	Anno 2013	% per livello
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	67.278.000	48.954.000	6,1%
Assistenza distrettuale	599.749.000	529.158.000	54,2%
Assistenza ospedaliera	438.672.000	386.457.000	39,7%
Totale costi	1.105.699.000	964.569.000	100,0%

L'incremento osservato è composto:

- da un decremento dei costi per personale
- da un decremento nell'aggregato "AMMORTAMENTI SOPRAVVENIENZE/INSUSSISTENZE ALTRI COSTI" dovuta a minori accantonamenti nel 2014 rispetto all'anno precedente
- da un modesto incremento per acquisto di servizi
- da un importante incremento nel consumo di beni.

L'incremento registrato non è però un incremento nei costi di funzionamento di questa Azienda ma è dovuto all'aumento dell'attività commerciale; l'Azienda Usl di Reggio Emilia è infatti sede dell'Unità Logistica Centralizzata (ULC) che funge da magazzino farmaceutico per le sette Aziende dell'area vasta Emilia Nord, la cui attività è andata a regime con l'anno 2014. Tutti gli acquisti della ULC sono costi imputati al bilancio aziendale. Al bilancio vengono altresì imputati i ricavi generati dalla cessione di beni alle altre sei Aziende sanitarie.

Le regole ministeriali per la rappresentazione dei costi, non depurati dai corrispettivi ricavi, portano alla definizione di un modello LA per livello di assistenza assolutamente non coerente con i reali costi di funzionamento delle macroaree di questa Azienda Usl.



## LA - ANNO 2014/ANNO 2013

Codice Livello LA	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale		Ammortamenti/sopravvenienze/altri costi		Totale	
		2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
10100	Igiene e sanità pubblica	4.733	1.350	891	789	4.520	4.046	404	492	10.548	6.676
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	2.014	648	289	264	1.946	1.997	164	226	4.414	3.135
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	4.263	1.350	710	689	4.107	4.141	356	484	9.437	6.663
10400	Sanità pubblica veterinaria	11.904	3.748	1.839	1.819	11.462	11.480	957	1.286	26.163	18.333
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	6.154	4.154	2.063	2.008	3.166	3.117	408	486	11.790	9.766
10600	Servizio medico legale	1.781	705	1.222	1.302	1.677	2.037	247	336	4.927	4.381
<b>19999</b>	<b>Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	<b>30.850</b>	<b>11.955</b>	<b>7.015</b>	<b>6.870</b>	<b>26.879</b>	<b>26.818</b>	<b>2.535</b>	<b>3.311</b>	<b>67.278</b>	<b>48.954</b>
	Assistenza distrettuale										
20100	Guardia medica	310	128	4.487	4.516	258	256	235	230	5.291	5.130
<b>20201</b>	<b>Medicina Generale</b>	<b>1.344</b>	<b>426</b>	<b>55.277</b>	<b>54.397</b>	<b>1.279</b>	<b>1.269</b>	<b>548</b>	<b>537</b>	<b>58.448</b>	<b>56.629</b>
20201	Medicina generica	1.109	355	43.233	42.533	1.055	1.053	462	455	45.860	44.396
20202	Pediatria di libera scelta	235	72	12.044	11.864	224	215	86	82	12.589	12.233
20300	Emergenza sanitaria territoriale	698	315	5.579	5.914	524	513	59	73	6.860	6.814
<b>20401</b>	<b>Assistenza Farmaceutica</b>	<b>52.146</b>	<b>47.018</b>	<b>66.659</b>	<b>69.015</b>	<b>1.059</b>	<b>961</b>	<b>108</b>	<b>119</b>	<b>119.972</b>	<b>117.114</b>
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	255	77	57.870	60.684	246	238	23	28	58.393	61.026
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	51.892	46.941	8.790	8.332	813	723	85	92	61.579	56.087
20500	Assistenza integrativa	2.352	2.093	2.445	2.268	482	492	62	76	5.341	4.929
<b>20601</b>	<b>Assistenza Specialistica</b>	<b>44.400</b>	<b>16.664</b>	<b>86.612</b>	<b>84.692</b>	<b>40.130</b>	<b>39.168</b>	<b>6.475</b>	<b>7.758</b>	<b>177.617</b>	<b>148.282</b>
20601	Attività clinica	31.848	11.977	46.830	46.303	28.592	28.132	4.536	5.591	111.806	92.002
20602	Attività di laboratorio	3.167	1.617	19.275	18.929	2.828	2.716	321	404	25.591	23.665
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	9.385	3.070	20.507	19.460	8.710	8.321	1.618	1.763	40.220	32.614
20700	Assistenza protesica	1.692	992	10.476	10.687	691	692	154	194	13.013	12.565
<b>20801</b>	<b>Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare</b>	<b>35.995</b>	<b>12.725</b>	<b>29.734</b>	<b>29.023</b>	<b>32.849</b>	<b>32.557</b>	<b>2.878</b>	<b>3.801</b>	<b>101.455</b>	<b>78.105</b>
20801	Assistenza programmata a domicilio	7.140	2.795	19.842	19.060	6.019	6.014	560	697	33.561	28.566
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	4.030	1.306	1.254	1.412	3.809	3.774	382	509	9.476	7.001
20803	Assistenza psichiatrica	19.171	6.565	5.359	5.190	17.782	17.461	1.467	1.947	43.779	31.163
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	242	82	1.422	1.460	233	252	34	42	1.932	1.836
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	4.152	1.569	1.395	1.421	3.788	3.798	329	442	9.664	7.230
20806	Assistenza agli anziani	1.260	409	461	480	1.217	1.257	105	163	3.043	2.309
20807	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20808	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>20901</b>	<b>Assistenza territoriale semiresidenziale</b>	<b>4.335</b>	<b>1.413</b>	<b>10.341</b>	<b>10.139</b>	<b>4.127</b>	<b>4.098</b>	<b>410</b>	<b>524</b>	<b>19.213</b>	<b>16.174</b>
20901	Assistenza psichiatrica	2.458	781	1.151	1.331	2.353	2.295	190	255	6.151	4.662
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	1.507	500	5.498	5.119	1.441	1.487	177	216	8.623	7.322

Codice Livello LA	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale		Ammortamenti/sopravv venienze/altri costi		Totale	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
20903	231	93	573	573	201	199	27	33	1.032	897
20904	139	41	3.119	3.116	132	118	16	20	3.407	3.294
20905	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20906	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>21001 Assistenza territoriale residenziale</b>	<b>17.604</b>	<b>7.627</b>	<b>56.101</b>	<b>53.118</b>	<b>15.310</b>	<b>18.387</b>	<b>1.487</b>	<b>2.237</b>	<b>90.502</b>	<b>81.369</b>
21001 Assistenza psichiatrica	6.326	2.132	8.944	8.946	5.941	6.038	587	756	21.798	17.872
21002 Assistenza riabilitativa ai disabili	1.431	666	5.529	5.196	1.314	1.763	163	241	8.437	7.865
21003 Assistenza ai tossicodipendenti	239	75	3.503	3.184	225	198	73	69	4.041	3.526
21004 Assistenza agli anziani	3.732	2.645	35.207	32.619	2.533	5.147	262	604	41.734	41.014
21005 Assistenza a persone affette da HIV	4.642	1.626	1.265	1.365	4.245	4.219	281	416	10.434	7.626
21006 Assistenza ai malati terminali	1.233	483	1.653	1.809	1.051	1.023	121	151	4.059	3.465
21100 Assistenza idrotermale	0	0	2.036	2.047	0	0	0	0	2.036	2.047
<b>29999 Totali Assistenza distrettuale</b>	<b>160.876</b>	<b>89.401</b>	<b>329.748</b>	<b>325.815</b>	<b>96.710</b>	<b>98.393</b>	<b>12.415</b>	<b>15.549</b>	<b>599.749</b>	<b>529.158</b>
<b>Assistenza ospedaliera</b>										
30100 Attività di pronto soccorso	9.711	3.339	7.090	5.599	8.965	8.479	991	1.167	26.757	18.584
<b>30201 Ass. Ospedaliera per acuti</b>	<b>70.969</b>	<b>32.170</b>	<b>240.894</b>	<b>241.965</b>	<b>55.180</b>	<b>55.706</b>	<b>6.977</b>	<b>8.573</b>	<b>374.020</b>	<b>338.413</b>
30201 In Day Hospital e Day Surgery	17.395	9.053	7.513	6.827	11.771	11.598	1.674	1.988	38.352	29.466
30202 In degenza ordinaria	53.574	23.118	233.382	235.137	43.409	44.108	5.303	6.585	335.668	308.947
30300 Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30400 Ass. ospedaliera per lungodegenti	9.690	3.735	4.667	4.513	8.427	8.472	933	1.175	23.716	17.896
30500 Ass. ospedaliera per riabilitazione	4.532	1.734	1.839	1.649	3.991	4.028	441	563	10.803	7.975
30600 Emocomponenti e servizi trasfusionali	264	97	2.784	3.121	249	279	79	92	3.376	3.589
30700 Trapianto organi e tessuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>39999 Totali Assistenza ospedaliera</b>	<b>95.165</b>	<b>41.076</b>	<b>257.274</b>	<b>256.846</b>	<b>76.812</b>	<b>76.964</b>	<b>9.421</b>	<b>11.571</b>	<b>438.672</b>	<b>386.457</b>
<b>49999 TOTALE</b>	<b>286.890</b>	<b>142.432</b>	<b>594.037</b>	<b>589.531</b>	<b>200.401</b>	<b>202.176</b>	<b>24.371</b>	<b>30.430</b>	<b>1.105.699</b>	<b>964.569</b>

Codice M	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio			Personale					Altri costi	Totale 2014	
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo ammins.	Ammortamenti			Sopraavvenze/insussistenze
10100	Igiene e sanità pubblica	4.704	29	104	71	716	3.837	20	195	469	173	48	182	10.548
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	2.003	10	15	50	224	1.662	8	81	195	69	21	75	4.414
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	4.228	36	33	63	613	3.296	194	174	444	156	44	156	9.437
10400	Sanità pubblica veterinaria	11.835	70	87	280	1.472	9.778	49	476	1.159	396	123	437	26.163
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	6.124	30	1.034	272	757	2.197	21	192	756	246	34	128	11.790
10600	Servizio medico legale	1.746	35	351	457	414	1.346	9	90	232	113	18	116	4.927
19999	Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	30.640	210	1.625	1.194	4.196	22.115	301	1.208	3.255	1.154	288	1.093	67.278
Codice M	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica	301	9	4.319	23	145	86	1	39	132	124	3	108	5.291
20201	Medicina Generale	1.317	26	54.067	728	483	410	4	128	738	428	14	106	58.448
20201	Medicina generica	1.087	22	42.104	723	406	322	3	107	623	353	11	97	45.860
20202	Pediatria di libera scelta	231	4	11.963	5	77	88	1	21	115	75	2	9	12.589
20300	Emergenza sanitaria territoriale	697	1	5.147	297	135	379	1	111	33	22	6	32	6.860
20401	Assistenza Farmaceutica	52.119	27	65.375	281	1.003	938	3	43	75	56	11	40	119.972
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	253	1	57.518	8	343	219	1	9	16	11	3	9	58.393
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	51.865	26	7.857	273	660	718	2	34	59	45	9	31	61.579
20500	Assistenza integrativa	2.339	13	2.205	30	210	97	1	71	312	38	5	19	5.341
20601	Assistenza Specialistica	43.936	463	67.992	7.819	10.800	32.062	110	3.147	4.811	3.485	430	2.559	177.617
20601	Attività clinica	31.563	285	36.900	3.582	6.347	23.196	78	2.094	3.224	2.130	307	2.099	111.806
20602	Attività di laboratorio	3.122	45	16.403	2.216	655	1.991	8	335	494	183	30	108	25.591
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	9.251	134	14.689	2.021	3.797	6.875	24	718	1.093	1.172	93	353	40.220
20700	Assistenza protesica	1.677	15	9.779	29	669	154	2	78	457	119	7	28	13.013
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	35.744	251	15.886	8.599	5.249	27.720	90	2.507	2.532	1.101	352	1.424	101.455
20801	Assistenza programmata a domicilio	7.078	61	13.289	5.503	1.049	5.037	17	399	567	237	65	259	33.561
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	3.992	38	324	130	801	3.350	10	191	258	159	41	183	9.476
20803	Assistenza psichiatrica	19.052	119	1.802	1.042	2.515	15.268	49	1.228	1.238	541	191	736	43.779
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	240	2	55	1.311	56	113	1	70	50	20	3	12	1.932
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	4.129	23	232	595	568	2.879	10	578	321	127	41	162	9.664
20806	Assistenza agli anziani	1.253	7	183	18	260	1.072	3	43	99	18	13	74	3.043
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	4.274	61	8.774	316	1.251	2.912	11	773	432	199	44	167	19.213
20901	Assistenza psichiatrica	2.432	27	537	12	602	1.920	6	278	147	75	25	89	6.151
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	1.492	15	4.722	291	484	753	4	454	230	98	15	63	8.623
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	214	16	450	8	115	172	1	17	12	17	2	8	1.032
20904	Assistenza agli anziani	137	2	3.065	5	49	67	0	23	42	9	1	6	3.407

	manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio			Personale					Altri costi	Totale 2014	
	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti			Sopraavvenienze/insussistenze
20905													
20906													
21001	<b>17.359</b>	<b>245</b>	<b>51.211</b>	<b>1.076</b>	<b>3.814</b>	<b>10.644</b>	<b>42</b>	<b>3.080</b>	<b>1.543</b>	<b>686</b>	<b>164</b>	<b>637</b>	<b>90.502</b>
21001	6.182	144	6.546	491	1.907	4.417	16	1.131	378	296	64	227	21.798
21002	1.420	11	4.787	280	461	610	4	476	224	95	14	54	8.437
21003	236	3	3.461	3	40	176	1	23	26	55	2	17	4.041
21004	3.701	32	34.421	103	683	1.621	7	341	564	112	27	122	41.734
21005	4.618	24	833	56	376	3.160	12	793	281	68	46	167	10.434
21006	1.203	30	1.162	144	347	660	3	317	71	60	11	50	4.059
21100			2.036										2.036
29999	<b>159.763</b>	<b>1.112</b>	<b>286.791</b>	<b>19.199</b>	<b>23.759</b>	<b>75.401</b>	<b>265</b>	<b>9.977</b>	<b>11.067</b>	<b>6.257</b>	<b>1.037</b>	<b>5.120</b>	<b>599.749</b>
Codice M													
30100	9.604	107	1.147	4.246	1.697	6.912	25	1.131	897	542	96	353	26.757
30201	<b>69.904</b>	<b>1.065</b>	<b>213.568</b>	<b>11.467</b>	<b>15.860</b>	<b>44.225</b>	<b>151</b>	<b>7.098</b>	<b>3.706</b>	<b>4.086</b>	<b>589</b>	<b>2.301</b>	<b>374.020</b>
30201	17.173	222	945	2.819	3.749	9.443	32	1.529	766	1.046	126	501	38.352
30202	52.731	843	212.624	8.647	12.111	34.782	118	5.569	2.940	3.040	463	1.800	335.668
30300													
30400	9.476	213	532	1.233	2.901	5.575	23	2.324	505	509	90	334	23.716
30500	4.484	47	117	598	1.124	2.888	11	858	235	236	43	162	10.803
30600	257	7	21	2.649	113	93	1	50	105	67	3	10	3.376
30700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39999	<b>93.726</b>	<b>1.439</b>	<b>215.387</b>	<b>20.192</b>	<b>21.695</b>	<b>59.693</b>	<b>210</b>	<b>11.461</b>	<b>5.447</b>	<b>5.439</b>	<b>821</b>	<b>3.160</b>	<b>438.672</b>
49999	<b>284.129</b>	<b>2.761</b>	<b>503.802</b>	<b>40.585</b>	<b>49.650</b>	<b>157.210</b>	<b>776</b>	<b>22.646</b>	<b>19.769</b>	<b>12.850</b>	<b>2.147</b>	<b>9.374</b>	<b>1.105.699</b>

LA - ANNO 2013

Codice	Descrizione	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio			Personale				Ammortamenti	Sopraavvenienze/insistenze	Altri costi	Totale 2013	
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess. tecnico	Pers. Ruolo amministr.	Pers. Ruolo amministr.					
															Santari
<b>Codice M</b>	<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>														
10100	Igiene e sanità pubblica	1.318	31	59	61	669	3.422	20	183	420	160	19	313	<b>6.676</b>	
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	635	12	10	30	224	1.703	10	85	199	67	9	150	<b>3.135</b>	
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	1.318	32	22	61	606	3.282	232	179	448	156	20	308	<b>6.663</b>	
10400	Sanità pubblica veterinaria	3.677	71	57	306	1.456	9.763	56	497	1.164	377	54	855	<b>18.333</b>	
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	4.122	32	1.006	275	727	2.142	25	195	756	233	15	238	<b>9.766</b>	
10600	Servizio medico legale	672	33	382	467	453	1.639	12	108	279	122	10	205	<b>4.381</b>	
19999	<b>Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	<b>11.743</b>	<b>212</b>	<b>1.536</b>	<b>1.199</b>	<b>4.135</b>	<b>21.951</b>	<b>355</b>	<b>1.246</b>	<b>3.266</b>	<b>1.115</b>	<b>127</b>	<b>2.069</b>	<b>48.954</b>	
<b>Codice M</b>	<b>Assistenza distrettuale</b>														
20100	Guardia medica	121	8	4.355	27	133	84	1	40	132	107	1	121	<b>5.130</b>	
20201	<b>Medicina Generale</b>	<b>404</b>	<b>23</b>	<b>53.204</b>	<b>774</b>	<b>418</b>	<b>400</b>	<b>4</b>	<b>128</b>	<b>737</b>	<b>375</b>	<b>6</b>	<b>156</b>	<b>56.629</b>	
20201	Medicina generica	335	20	41.408	770	355	317	3	108	626	310	5	140	<b>44.396</b>	
20202	Pediatria di libera scelta	69	3	11.796	5	63	83	1	21	111	65	1	16	<b>12.233</b>	
20300	Emergenza sanitaria territoriale	313	2	5.576	200	138	366	1	112	33	28	2	43	<b>6.814</b>	
20401	<b>Assistenza Farmaceutica</b>	<b>47.002</b>	<b>16</b>	<b>67.766</b>	<b>332</b>	<b>917</b>	<b>845</b>	<b>3</b>	<b>41</b>	<b>72</b>	<b>40</b>	<b>5</b>	<b>75</b>	<b>117.114</b>	
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	76	1	60.381	13	289	212	1	9	16	8	1	19	<b>61.026</b>	
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	46.926	15	7.385	319	628	633	2	32	56	32	3	56	<b>56.087</b>	
20500	Assistenza integrativa	2.079	14	2.034	29	205	87	1	71	333	36	2	37	<b>4.929</b>	
20601	<b>Assistenza Specialistica</b>	<b>16.200</b>	<b>464</b>	<b>66.539</b>	<b>7.606</b>	<b>10.546</b>	<b>31.004</b>	<b>112</b>	<b>3.152</b>	<b>4.900</b>	<b>3.507</b>	<b>186</b>	<b>4.066</b>	<b>148.282</b>	
20601	Attività clinica	11.685	292	36.360	3.498	6.444	22.671	81	2.092	3.288	2.224	133	3.233	<b>92.002</b>	
20602	Attività di laboratorio	1.567	50	15.929	2.401	599	1.843	8	351	514	189	13	203	<b>23.665</b>	
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	2.948	122	14.251	1.707	3.502	6.490	24	710	1.097	1.094	39	629	<b>32.614</b>	
20700	Assistenza protesica	976	16	9.821	28	838	144	2	75	472	137	3	53	<b>12.565</b>	
20801	<b>Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare</b>	<b>12.459</b>	<b>266</b>	<b>16.811</b>	<b>7.170</b>	<b>5.042</b>	<b>27.341</b>	<b>94</b>	<b>2.553</b>	<b>2.569</b>	<b>1.059</b>	<b>154</b>	<b>2.588</b>	<b>78.105</b>	
20801	Assistenza programmata a domicilio	2.729	65	14.210	3.843	1.007	5.015	17	414	568	192	29	477	<b>28.566</b>	
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	1.266	40	509	132	771	3.305	11	195	263	181	18	311	<b>7.001</b>	
20803	Assistenza psichiatrica	6.438	127	1.633	1.172	2.385	14.910	50	1.252	1.248	507	83	1.358	<b>31.163</b>	
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	80	2	63	1.343	55	118	1	80	53	19	1	21	<b>1.836</b>	
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	1.544	24	219	657	545	2.888	11	566	333	124	18	301	<b>7.230</b>	
20806	Assistenza agli anziani	401	8	176	24	279	1.106	4	45	103	37	6	120	<b>2.309</b>	
20807	Assistenza ai malati terminali														
20808	Assistenza a persone affette da HIV														
20901	<b>Assistenza territoriale semiresidenziale</b>	<b>1.344</b>	<b>70</b>	<b>8.633</b>	<b>291</b>	<b>1.215</b>	<b>2.871</b>	<b>12</b>	<b>791</b>	<b>425</b>	<b>191</b>	<b>19</b>	<b>313</b>	<b>16.174</b>	
20901	Assistenza psichiatrica	745	36	732	22	577	1.866	7	278	144	73	11	171	<b>4.662</b>	

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio				Personale				Altri costi	Sopravvenienze/insussistenze	Ammortamenti	Totale 2013
	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo ammins.					
20902	483	17	4.383	255	482	780	4	474	228	92	7	118	7.322	
20903	77	15	450	6	117	171	1	17	11	17	1	15	897	
20904	38	2	3.068	8	40	54	0	22	41	9	1	10	3.294	
20905														
20906														
<b>21001 Assistenza territoriale residenziale</b>	<b>7.380</b>	<b>247</b>	<b>47.842</b>	<b>1.490</b>	<b>3.786</b>	<b>13.300</b>	<b>53</b>	<b>3.324</b>	<b>1.710</b>	<b>701</b>	<b>87</b>	<b>1.449</b>	<b>81.369</b>	
21001 Assistenza psichiatrica	2.001	131	6.530	536	1.881	4.409	17	1.224	388	277	29	451	17.872	
21002 Assistenza riabilitativa ai disabili	648	18	4.575	237	384	940	5	567	250	98	8	135	7.865	
21003 Assistenza ai tossicodipendenti	72	3	3.139	5	40	162	1	17	18	47	1	22	3.526	
21004 Assistenza agli anziani	2.607	38	31.274	569	785	4.039	15	407	686	152	24	427	41.014	
21005 Assistenza a persone affette da HIV	1.601	25	972	40	352	3.121	12	789	296	69	20	327	7.626	
21006 Assistenza ai malati terminali	451	32	1.352	113	343	629	3	320	71	59	5	87	3.465	
21100 Assistenza idrotermale			2.047										2.047	
<b>29999 Totali Assistenza distrettuale</b>	<b>88.277</b>	<b>1.125</b>	<b>284.629</b>	<b>17.948</b>	<b>23.238</b>	<b>76.442</b>	<b>283</b>	<b>10.288</b>	<b>11.381</b>	<b>6.182</b>	<b>466</b>	<b>8.900</b>	<b>529.158</b>	
<b>Codice M Assistenza ospedaliera</b>														
30100 Attività di pronto soccorso	3.237	102	1.284	2.752	1.562	6.525	24	1.086	845	480	40	647	18.584	
<b>30201 Ass. Ospedaliera per acuti</b>	<b>31.104</b>	<b>1.067</b>	<b>217.493</b>	<b>9.108</b>	<b>15.363</b>	<b>44.537</b>	<b>159</b>	<b>7.263</b>	<b>3.746</b>	<b>4.105</b>	<b>263</b>	<b>4.205</b>	<b>338.413</b>	
30201 in Day Hospital e Day Surgery	8.831	222	954	2.287	3.586	9.273	33	1.532	760	1.054	55	879	29.466	
30202 in degenza ordinaria	22.273	845	216.540	6.821	11.777	35.264	126	5.731	2.987	3.051	208	3.325	308.947	
30300 Interventi ospedalieri a domicilio														
30400 Ass. ospedaliera per lungodegenti	3.519	216	535	942	3.036	5.587	24	2.346	515	495	40	640	17.896	
30500 Ass. ospedaliera per riabilitazione	1.688	46	115	426	1.107	2.900	12	871	245	242	19	302	7.975	
30600 Emocomponenti e servizi trasfusionali	89	8	26	2.980	114	102	1	55	121	70	1	21	3.589	
30700 Trapianto organi e tessuti														
<b>39999 Totali Assistenza ospedaliera</b>	<b>39.637</b>	<b>1.439</b>	<b>219.454</b>	<b>16.209</b>	<b>21.183</b>	<b>59.651</b>	<b>220</b>	<b>11.621</b>	<b>5.472</b>	<b>5.391</b>	<b>364</b>	<b>5.816</b>	<b>386.457</b>	
<b>49999 TOTALE</b>	<b>139.657</b>	<b>2.775</b>	<b>505.619</b>	<b>35.356</b>	<b>48.556</b>	<b>158.044</b>	<b>858</b>	<b>23.155</b>	<b>20.119</b>	<b>12.688</b>	<b>957</b>	<b>16.785</b>	<b>964.569</b>	

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLE RILEVAZIONE			
REGIONE	80	ASL\AO	103	CONSUNTIVO ANNO	2014 e 2013		

Macrocodici economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale		Ammortamenti/sopravvenienze/altri costi		Totale	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Allegato 1</b>										
A1101	39	30	971	1.021	1.183	1.105	30	70	2.223	2.226
A1102	762	672	4.262	4.108	3.249	3.178	561	703	8.834	8.661
A1103	206.348	64.789	10.850	10.604	16.389	17.095	11.332	17.470	244.919	109.958
<b>A1999</b>	<b>Totale</b>	<b>207.149</b>	<b>65.491</b>	<b>16.083</b>	<b>15.733</b>	<b>20.821</b>	<b>21.378</b>	<b>11.923</b>	<b>18.243</b>	<b>255.976</b>

Allegato 2 – Mobilità intra-regionale		2014	2013
<b>per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>			
A2101	--attiva		5
A2102	--passiva		
<b>per assistenza distrettuale: sanitaria di base</b>			
A2201	--attiva	183	140
A2202	--passiva	384	301
<b>per assistenza distrettuale: farmaceutica</b>			
A2203	--attiva	1.814	1.904
A2204	--passiva	7.424	7.237
<b>per assistenza distrettuale: specialistica</b>			
A2205	--attiva	1.407	1.634
A2206	--passiva	50.183	49.651
<b>per assistenza distrettuale: termale</b>			
A2207	--attiva		
A2208	--passiva		
<b>per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria</b>			
A2209	--attiva		
A2210	--passiva	290	1622
<b>per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare</b>			
A2211	--attiva		
A2212	0		
<b>per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale</b>			
A2213	--attiva		
A2214	--passiva	10	
<b>per assistenza distrettuale: territoriale residenziale</b>			
A2215	--attiva	83	
A2216	--passiva	116	
<b>per assistenza distrettuale: proteica</b>			
A2217	--attiva		
A2218	--passiva	44	
<b>per assistenza ospedaliera</b>			
A2301	--attiva	10.349	7.825
A2302	--passiva	158.453	162.174

Allegato 3 – Mobilità inter-regionale		2014	2013
<b>per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>			
A3101	--attiva		
A3102	--passiva		
<b>per assistenza distrettuale: sanitaria di base</b>			
A3201	--attiva	346	261
A3202	--passiva	129	132
<b>per assistenza distrettuale: farmaceutica</b>			
A3203	--attiva	1.596	1.512
A3204	--passiva	1.291	1.228
<b>per assistenza distrettuale: specialistica</b>			
A3205	--attiva	1.265	1.267
A3206	--passiva	4.840	4.563
<b>per assistenza distrettuale: termale</b>			
A3207	--attiva	12	12
A3208	--passiva	240	262
<b>per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria</b>			
A3209	--attiva	285	284
A3210	--passiva	404	330
<b>per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare</b>			
A3211	--attiva		
A3212	--passiva		
<b>per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale</b>			
A3213	--attiva		
A3214	--passiva		
<b>per assistenza distrettuale: territoriale residenziale</b>			
A3215	--attiva		
A3216	--passiva		
<b>per assistenza distrettuale: proteica</b>			
A3217	--attiva		
A3218	--passiva		
<b>per assistenza ospedaliera</b>			
A3301	--attiva	11.491	11.860
A3302	--passiva	18.583	17.553

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 4 – Detenuti		2014	2013
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti		
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti		
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	433	244

Allegato 6 – Stranieri irregolari		2014	2013
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	422	421
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	122	271
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	1.098	1.251

Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza		2014	2013
<b>Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001</b>			
A5001	Chirurgia estetica		
A5002	Circoncisione rituale maschile		
A5003	Medicine non convenzionali		
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero		
A5005	Certificazioni mediche	283	313
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)		
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)		
<b>Altre prestazioni escluse dal LEA</b>			
A5108	Assegno di cura		
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	5	5
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione		
A5111	Prodotti aptroceici		
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali		
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare		
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure		
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra		
A5199	Altro		
<b>A5999</b>	<b>TOTALE</b>	<b>288</b>	<b>318</b>

STRUTTURA RILEVATA					OGGETTO DELLE RILEVA				
REGIONE	80		ASLIAO	103	CONSUNTIVO ANNO		2014		

Macro voci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
<b>Allegato 1</b>													
A1101 Formazione del personale	1	38	0	466	505	822	0	32	329	25	0	5	2.223
A1102 Sistemi informativi e statistici	1	761	0	0	4.262	0	386	2.339	524	561	0	0	8.834
A1103 Altri oneri di gestione	206.042	306	1.522	585	8.743	6.128	147	2.172	7.942	1.600	2.147	7.585	244.919
<b>A1999 Totale</b>	<b>206.044</b>	<b>1.105</b>	<b>1.522</b>	<b>1.051</b>	<b>13.510</b>	<b>6.950</b>	<b>533</b>	<b>4.543</b>	<b>8.795</b>	<b>2.186</b>	<b>2.147</b>	<b>7.590</b>	<b>255.976</b>

Allegato 2 – Mobilità intra-regionale	
<b>per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	
A2101 --attiva	5
A2102 --passiva	
<b>per assistenza distrettuale: sanitaria di base</b>	
A2201 --attiva	183
A2202 --passiva	384
<b>per assistenza distrettuale: farmaceutica</b>	
A2203 --attiva	1.814
A2204 --passiva	7.424
<b>per assistenza distrettuale: specialistica</b>	
A2205 --attiva	1.407
A2206 --passiva	50.183
<b>per assistenza distrettuale: termale</b>	
A2207 --attiva	
A2208 --passiva	
<b>per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria</b>	
A2209 --attiva	
A2210 --passiva	290
<b>per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare</b>	
A2211 --attiva	
A2212 --passiva	
<b>per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale</b>	
A2213 --attiva	
A2214 --passiva	10
<b>per assistenza distrettuale: territoriale residenziale</b>	
A2215 --attiva	83
A2216 --passiva	116
<b>per assistenza distrettuale: proteica</b>	
A2217 --attiva	
A2218 --passiva	44
<b>per assistenza ospedaliera</b>	
A2301 --attiva	10.349
A2302 --passiva	158.453

Allegato 3 – Mobilità inter-regionale	
<b>per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	
A3101 --attiva	
A3102 --passiva	
<b>per assistenza distrettuale: sanitaria di base</b>	
A3201 --attiva	346
A3202 --passiva	129
<b>per assistenza distrettuale: farmaceutica</b>	
A3203 --attiva	1.596
A3204 --passiva	1.291
<b>per assistenza distrettuale: specialistica</b>	
A3205 --attiva	1.265
A3206 --passiva	4.840
<b>per assistenza distrettuale: termale</b>	
A3207 --attiva	12
A3208 --passiva	240
<b>per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria</b>	
A3209 --attiva	285
A3210 --passiva	404
<b>per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare</b>	
A3211 --attiva	
A3212 --passiva	
<b>per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale</b>	
A3213 --attiva	
A3214 --passiva	
<b>per assistenza distrettuale: territoriale residenziale</b>	
A3215 --attiva	
A3216 --passiva	
<b>per assistenza distrettuale: proteica</b>	
A3217 --attiva	
A3218 --passiva	
<b>per assistenza ospedaliera</b>	
A3301 --attiva	11.491
A3302 --passiva	18.583

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 4 – Detenuti	
A4201 Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti interna	
A4202 Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203 Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	433

Allegato 6 – Stranieri irregolari	
A6001 Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	422
A6002 Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	122
A6003 Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	1.098

Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
<b>Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001</b>	
A5001 Chirurgia estetica	
A5002 Circoncisione rituale maschile	
A5003 Medicine non convenzionali	
A5004 Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005 Certificazioni mediche	283
A5006 Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale e domiciliare	
A5007 Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica	
<b>Altre prestazioni escluse dai LEA</b>	
A5108 Assegno di cura	
A5109 Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo di Loggia	5
A5110 Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiali protesici	
A5111 Prodotti apteici	
A5112 Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi di programma	
A5113 Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114 Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115 Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199 Altro	
<b>A5999 TOTALE</b>	<b>288</b>



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZ

STRUTTURA RILEVATA										OGGETTO DELLE RILEVAZIONE				
REGIONE	80		ASL/AO	103	CONSUNTIVO ANNO					2013				
Macrovoce economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale	
<b>Allegato 1</b>														
A1101	Formazione del personale	0	30	0	501	520	758	0	30	317	54	0	16	2.226
A1102	Sistemi informativi e statistici	0	672	0	0	4.108	0	387	2.278	513	703	0	0	8.661
A1103	Altri oneri di gestione	64.252	537	1.010	1.149	8.445	6.133	174	2.453	8.335	1.501	957	15.012	109.958
<b>A1999</b>	<b>Totale</b>	<b>64.252</b>	<b>1.239</b>	<b>1.010</b>	<b>1.650</b>	<b>13.073</b>	<b>6.891</b>	<b>561</b>	<b>4.761</b>	<b>9.165</b>	<b>2.258</b>	<b>957</b>	<b>15.028</b>	<b>120.845</b>

Allegato 2 – Mobilità intra-regionale	
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101	--attiva
A2102	--passiva
per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A2201	--attiva 140
A2202	--passiva 301
per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A2203	--attiva 1.904
A2204	--passiva 7.237
per assistenza distrettuale: specialistica	
A2205	--attiva 1.634
A2206	--passiva 49.651
per assistenza distrettuale: termale	
A2207	--attiva
A2208	--passiva
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A2209	--attiva
A2210	--passiva 1.622
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A2211	0
A2212	--passiva
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A2213	--attiva
A2214	--passiva
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A2215	--attiva
A2216	--passiva
per assistenza distrettuale: proteica	
A2217	--attiva
A2218	--passiva
per assistenza ospedaliera	
A2301	--attiva 7.825
A2302	--passiva 162.174

Allegato 3 – Mobilità inter-regionale	
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita	
A3101	--attiva
A3102	--passiva
per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A3201	--attiva 261
A3202	--passiva 132
per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A3203	--attiva 1.512
A3204	--passiva 1.228
per assistenza distrettuale: specialistica	
A3205	--attiva 1.267
A3206	--passiva 4.563
per assistenza distrettuale: termale	
A3207	--attiva 12
A3208	--passiva 262
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A3209	--attiva 284
A3210	--passiva 330
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale	
A3211	--attiva
A3212	--passiva
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A3213	--attiva
A3214	--passiva
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A3215	--attiva
A3216	--passiva
per assistenza distrettuale: proteica	
A3217	--attiva
A3218	--passiva
per assistenza ospedaliera	
A3301	--attiva 11.860
A3302	--passiva 17.553

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 4 – Detenuti	
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti 244

Allegato 6 – Stranieri irregolari	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari 421
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari 271
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari 1.251

Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001	
A5001	Chirurgia estetica
A5002	Circoncisione rituale maschile
A5003	Medicine non convenzionali
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero
A5005	Certificazioni mediche 313
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale e domiciliare
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica
Altre prestazioni escluse dai LEA	
A5108	Assegno di cura
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo De Renzi 5
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiali e consumabili
A5111	Prodotti aproteici
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra
A5199	Altro
<b>A5999</b>	<b>TOTALE 318</b>

#### 5.4 Rendiconto dell'attività commerciale

L'attività commerciale si esplica nella gestione dell'unità logistica centralizzata relativa ai beni sanitari. È stata attivata dal 1995 quando, per effetto dello scorporo delle due aziende sanitarie della provincia di Reggio Emilia, si decise che gli acquisti e la gestione del magazzino dei beni di consumo sanitari venissero fatti direttamente dall'Azienda Usl di Reggio Emilia che, a sua volta, doveva rifornire l'Azienda Ospedaliera S. Maria Nuova.

A partire poi dal 1° gennaio 2005, a seguito di intesa tra le aziende, il magazzino centralizzato ha incrementato la propria attività inserendo la distribuzione di farmaci anche per l'Azienda Usl di Modena, per il Policlinico di Modena e per l'Ospedale di Sassuolo SpA.

L'attività è andata a regime nei confronti dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia e dell'Azienda Usl di Modena nel corso del 2013 e nei confronti del Policlinico di Modena nel 2014, esercizio che ha visto il completamento dell'attività dell'Unità Logistica Centralizzata con l'ingresso anche delle aziende sanitarie di Piacenza e di Parma.

Si espone di seguito il risultato dell'attività relativa alla gestione del magazzino farmaceutico centralizzato.

	<i>RICAVI</i>	<i>COSTI</i>	<i>RIMANENZE MAG</i>	<i>TOTALE</i>
<b>BENI SANITARI - ATTIVITA' COMMERCIALE</b>	<b>202.204.369,32</b>	<b>-212.060.823,37</b>	<b>10.200.702,81</b>	<b>344.248,76</b>
<i>RIMBORSO SPESE PER GESTIONE MAGAZZINO CENTRALIZZATO (ATTIVITA' COMMERCIALE)</i>	2.594376.03			<b>2.594.376,03</b>
<i>SERVIZI PER GESTIONE MAGAZZINO CENTRALIZZATO (ATTIVITA' COMMERCIALE)</i>		-2.598.765,73		<b>-2.598.765,73</b>
<i>SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI PER ACQUISTO BENI E SERVIZI - ATTIVITA' COMMERCIALE</i>	790.175,34			<b>790.175,34</b>
<i>SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI - ATTIVITA' COMMERCIALE</i>		-1.459.337,45		<b>-1.459.337,45</b>
	<b>205.588.920,69</b>	<b>-216.118.926,55</b>	<b>10.200.702,81</b>	<b>-329.303,05</b>

### **5.5 Rendiconto della gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)**

Le risorse del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza vengono annualmente ripartite tra i distretti dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria sulla base dei criteri stabiliti dal Piano regionale sociale e sanitario.

Le aziende devono garantire una separata contabilizzazione sia dei contributi assegnati che del loro utilizzo, mediante la tenuta di una contabilità economica ed analitica, pertanto i costi e i ricavi inerenti il FRNA devono essere contabilizzati nel bilancio aziendale in appositi conti economici al fine di darne evidenza in maniera trasparente. Il Fondo per la Non Autosufficienza ha contabilità separata e destinazione vincolata all'interno del bilancio aziendale e non produce effetti nella determinazione del risultato finale.

In sede di programmazione 2014, sono stati ripartiti complessivamente alle aziende sanitarie 430,600 milioni di euro.

Con Delibere di Giunta Regionale 217/2014, 1229/2014 e 19302/2014, la Regione ha assegnato a questa azienda 31,871 milioni di euro quale quota FRNA assegnata su popolazione > 75 anni, 11,454 milioni di euro quale quota assegnata sulla disabilità, 1,286 milioni di euro per gravissime disabilità e 1,624 milioni di euro quale quota per gestioni particolari.

A queste risorse si rendono disponibili in via straordinaria ulteriori risorse per progetti specifici finanziati dallo Stato, e precisamente a questa azienda sono stati riconosciuti 2,922 milioni quale quota di FNA 2014 assegnata su popolazione ultra diciottenne (per il 40%) e ultra settantacinquenne (per il 60%).

I contributi 2014, sulla base delle indicazioni sopra citate, risultano pari a 49,101 milioni di euro.

È stata inoltre utilizzata per alcuni distretti una parte del relativo fondo accantonamento istituito nel 2012 per complessivi 2,786 milioni di euro (suddiviso tra FRNA e fondi vincolati FNA e FNASLA).

Le risorse non utilizzate nel corso dell'esercizio 2014 (0,340 milioni di euro come quota FRNA e 0,127 milioni di euro come quota FNA) sono state accantonate nello specifico fondo che al 31.12.2014 ammonta a complessivi 6,967 milioni di euro.

**FRNA ASSEGNAZIONI 2014**

CONTO	QUOTA INDISTINTA		GRAD		DISABILITA'		GESTIONI PARTICOLARI		TOTALE ASSEGNAZIONE 2014		FNA		FNA SLA		TOTALE PROGRAM 2014
	71106000	71106005	71106000	71106005	71106000	71106005	71106005	71106005	TOTALE	71106010	71106010	71106010	71106010		
Ambito distrettuale	FSR	contributi RER	contributi RER	contributi RER	FSR	contributi RER	contributi RER	contributi RER	5.399.035,75	343.514,00	343.514,00	contributi da FNA	contributi da FNA	5.742.549,75	
Montecchio	3.316.675,92	446.492,95	135.659,00	620.397,48	708.567,40	2.286.384,41	171.243,00	1.039.355,00	19.591.403,23	1.219.632,00	1.219.632,00			20.811.035,23	
Reggio Emilia	11.555.163,77	1.555.563,23	533.615,00	827.387,16	2.611.321,82	724.432,01	328.031,00	328.031,00	6.575.678,02	406.296,00	406.296,00			6.981.974,02	
Guastalla	3.950.560,92	531.826,93	213.440,00	642.577,95	944.251,54	826.754,48	34.599,00	34.599,00	4.604.856,34	301.841,00	301.841,00			4.906.697,34	
Correggio	2.874.923,13	387.023,92	103.113,00	264.297,00	944.251,54	826.754,48	36.494,00	36.494,00	6.262.377,65	408.420,00	408.420,00			6.670.797,65	
Scandiano	3.693.376,08	497.204,55	264.297,00	35.827,00	367.715,88	321.959,50	14.701,00	14.701,00	3.746.389,95	241.796,00	241.796,00			3.988.185,95	
Castelnovo Monti	2.649.508,18	356.678,42	35.827,00	5.342.547,24	6.101.821,76	10.000,00	1.624.423,00	1.624.423,00	46.179.741,00	2.921.499,00	2.921.499,00	0,00	0,00	49.101.240,00	
<b>TOTALE 2014</b>	<b>28.040.208,00</b>	<b>3.774.790,00</b>	<b>1.285.951,00</b>	<b>11.454.369,00</b>	<b>11.454.369,00</b>	<b>11.454.369,00</b>	<b>11.454.369,00</b>	<b>11.454.369,00</b>	<b>46.179.741,00</b>	<b>2.921.499,00</b>	<b>2.921.499,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.101.240,00</b>	
		<b>31.814.998,00</b>													
<b>FONDO ACCANTONAMENTO FRNA</b>															
ACCANTONAMENTI 2013															
CONTO	52102074		81591040	81591040	81591040	81591040	81591040	81591040	81591040	81591040	81591040	81591040	81591040	81591040	81591040
Ambito distrettuale	F'ACCANT. AL 31/12/2012	UTILIZZO FONDO ACCANTONAMENTO	QUOTA INDISTINTA	QUOTA DISABILI	QUOTA GRAD	QUOTA FNA	QUOTA	FNA11SLA	TOTALE F'ACCANTONAMENTO AL 31/12/13						
Montecchio	1.515.421,80		72.960,25					46.221,00	1.634.603,05						
Reggio Emilia	2.176.375,46	855.721,49				694.630,00		55.492,72	2.070.776,65						
Guastalla	1.628.760,26	595.221,41				128.269,80		26.816,79	1.186.625,44						
Correggio	2.322.163,05	100.841,83						14.321,15	2.235.642,41						
Scandiano	1.280.600,30	158.301,42						32.659,69	1.154.958,57						
Castelnovo Monti	1.221.984,88	260.880,84						10.501,00	1.003.508,51						
<b>TOTALE</b>	<b>10.142.705,75</b>	<b>1.970.966,98</b>	<b>72.960,25</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>855.403,29</b>	<b>-</b>	<b>186.012,38</b>	<b>9.286.114,65</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>popolazione al 01/01/2013</b>															
	>=75	pop 15-64													
Montecchio	6.577	40.223													
Reggio Emilia	22.914	148.236													
Guastalla	7.834	46.968													
Correggio	5.701	36.477													
Scandiano	7.324	53.602													
Castelnovo Monti	5.254	20.874													
	<b>55.604</b>	<b>346.380</b>													

UTILIZZO FRNA 2014

CONTO	QUOTA INDISTINTA					81591040	
	71106000	71106005	TOTALE ASSEGN.QUOTA INDISTINTA	71106030	71106030		
Ambito distrettuale	risorse FSR	contributi RER		UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.	RICAVI DA SOPRAVV. ATTIVE 2014	COSTI QUOTA INDISTINTA 2014	ACCANT. QUOTE INDISTINTE
Montecchio	3.316.675,92	446.492,95	3.763.168,87	48.784,09		3.675.250,63	136.702,33
Reggio Emilia	11.555.163,77	1.555.563,23	13.110.727,00		35.907,64	13.859.367,53	712.732,89
Guastalla	3.950.560,92	531.826,93	4.482.387,85	863.868,21	8.224,33	5.417.951,50	63.471,11
Correggio	2.874.923,14	387.023,92	3.261.947,06	372.202,93	2.865,01	3.679.149,25	42.134,25
Scandiano	3.693.376,08	497.204,55	4.190.580,63	139.568,18	2.315,37	4.278.497,25	53.966,93
Castelnuovo Monti	2.649.508,18	356.678,42	3.006.186,60	328.320,61	4.193,45	3.132.686,27	206.014,39
<b>TOTALE 2013</b>	<b>28.040.208,01</b>	<b>3.774.790,00</b>	<b>31.814.998,01</b>	<b>1.752.744,02</b>	<b>53.505,80</b>	<b>34.042.902,43</b>	<b>421.654,60</b>

CONTO	DISABILI					81591040	
	71106000	71106005	71106030	71106005	71106030		
Ambito distrettuale	ASSEGN. DISABILI risorse FSR	ASSEGN. DISABILI contributi RER	UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.	RIEQUILIBRIO GESTIONI PARTICOLARI	RICAVI DA SOPRAVV. ATTIVE 2014	COSTI PER DISABILI 2014	ACCANT. QUOTE DISABILI
Montecchio	708.567,40	620.397,48		171.243,00		1.643.253,12	-143.045,24
Reggio Emilia	2.611.321,82	2.296.384,41		1.039.355,00	37.390,88	5.081.572,32	902.879,79
Guastalla	827.387,16	724.432,01		328.031,00	1.382,22	1.818.182,18	63.050,21
Correggio	642.577,95	562.619,37		34.599,00		1.220.153,67	19.642,65
Scandiano	944.251,54	826.754,48		36.494,00	1.387,43	1.941.543,14	-132.655,69
Castelnuovo Monti	367.715,88	321.959,49		14.701,00		906.108,04	-201.731,67
<b>TOTALE 2014</b>	<b>6.101.821,75</b>	<b>5.352.547,24</b>	<b>0,00</b>	<b>1.624.423,00</b>	<b>40.160,53</b>	<b>12.610.812,47</b>	<b>508.140,05</b>

CONTO	GRAD					81591040
	71106005	71106030	RICAVI DA SOPRAVV. ATTIVE 2014	COSTI PER GRAD 2014	ACCANT. QUOTE GRACER	
Ambito distrettuale	ASSEGN. GRAD 2014 contributi RER	UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.				
Montecchio	135.659,00			129.316,09	6.342,91	
Reggio Emilia	533.615,00			383.197,21	150.417,79	
Guastalla	213.440,00			213.019,10	420,90	
Correggio	103.113,00			80.621,40	22.491,60	
Scandiano	264.297,00			185.608,24	78.688,76	
Castelnuovo Monti	35.827,00			40.109,72	-4.282,72	
<b>TOTALE 2014</b>	<b>1.285.951,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>1.031.871,76</b>	<b>254.079,24</b>	

UTILIZZO FRNA 2014

<b>QUOTA FNA 2014</b>					
<b>CONTO</b>	<b>71106010</b>	<b>71106030</b>	<b>UTILIZZO 2014</b>	<b>SPESA TOTALE 2014</b>	<b>81591040</b>
Ambito distrettuale	ASSEGNAZIONI E 2014	UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.	UTILIZZO 2014	SPESA TOTALE 2014	QUOTA DA ACCANTONARE
Montecchio	343.514,00		343.514,00	343.514,00	0,00
Reggio Emilia	1.219.632,00	694.630,00	1.219.632,00	1.914.262,00	0,00
Guastalla	406.296,00		306.006,63	306.006,63	100.289,37
Correggio	301.841,00		301.841,00	301.841,00	0,00
Scandiano	408.420,00		408.420,00	408.420,00	0,00
Castelnovo Monti	241.796,00		215.280,95	215.280,95	26.515,05
<b>TOTALE 2014</b>	<b>2.921.499,00</b>	<b>694.630,00</b>	<b>2.794.694,58</b>	<b>3.489.324,58</b>	<b>126.804,42</b>

<b>QUOTA FNA11SLA</b>					
<b>CONTO</b>	<b>71106010</b>	<b>71106030</b>	<b>UTILIZZO QUOTE 2014</b>	<b>SPESA TOTALE 2014</b>	<b>81591040</b>
Ambito distrettuale	ASSEGNAZIONI E 2014	UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.	UTILIZZO 2014	SPESA TOTALE 2014	QUOTA DA ACCANTONARE
Montecchio		5.576,40		5.576,40	0,00
Reggio Emilia		173.736,91		173.736,91	0,00
Guastalla		70.099,91		70.099,91	0,00
Correggio		32.419,05		32.419,05	0,00
Scandiano		38.979,61		38.979,61	0,00
Castelnovo Monti		17.840,12		17.840,12	0,00
<b>TOTALE 2014</b>	<b>-</b>	<b>338.652,00</b>	<b>-</b>	<b>338.652,00</b>	<b>0,00</b>

<b>ACCANTONAMENTO</b>	
<b>TOTALE PER DISTRETTO</b>	
<b>Ambito distrettuale</b>	<b>IMPORTO</b>
Montecchio	0,00
Reggio Emilia	340.564,69
Guastalla	100.289,37
Correggio	0,00
Scandiano	0,00
Castelnovo Monti	26.515,05
<b>TOTALE 2014</b>	<b>467.369,11</b>

FRNA

FNA

FNA

## 5.6 Gestione di cassa - dati SIOPE

**000336526000000 - ASL DI REGGIO EMILIA (GESTIONE ORDINARIA) - ENTRATE** **Importo a tutto il periodo**

**ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI** **20.486.258,93**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	9.916.724,19
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	114.248,29
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	292.699,24
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.425.288,35
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	3.242.049,85
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.168.409,81
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	54.254,86
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	800.497,15
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	472.087,19

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI** **640.513.158,78**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	35.629,40
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	615.679.662,37
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	7.447.290,06
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	6.905.486,35
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	9.823.411,37
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	4.131,96
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	13.188,00
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	16.692,10
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	14.935,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	207.723,58
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	1.611,18
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	200,00
2204	Donazioni da famiglie	87.856,41
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	275.341,00

**ALTRE ENTRATE CORRENTI** **181.623.141,31**

3101	Rimborsi assicurativi	273.386,32
3102	Rimborsi spese per personale comandato	1.717.713,80
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	152.293.515,80
3105	Riscossioni IVA	11.053.458,03
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	15.895.698,26
3201	Fitti attivi	262.821,80
3202	Interessi attivi	846,37
3203	Proventi finanziari	250,00
3204	Altri proventi	125.450,93

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE** **13.031.204,05**

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	2.125.192,06
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	10.740.043,07
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	165.678,92
5106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	290,00

**OPERAZIONI FINANZIARIE** **19.825,61**

6400	Depositi cauzionali	19.825,61
------	---------------------	-----------

**ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI** **691.062.873,25**

7100	Anticipazioni di cassa	691.062.873,25
------	------------------------	----------------

**INCASSI DA REGOLARIZZARE** **0,00**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00

<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.546.736.461,93</b>
------------------------	-------------------------



<b>000336526000000 - ASL DI REGGIO EMILIA (GESTIONE ORDINARIA) - PAGAMENTI</b>	<b>Importo a tutto il periodo</b>
--	-----------------------------------

<b>PERSONALE</b>		<b>199.620.671,98</b>
1101	Competenze a favore del personale al netto degli arretrati	92.793.784,55
1102	Arretrati di anni precedenti	5.811.203,68
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	17.283.207,48
1202	Ritenute erariali a carico del personale	41.638.880,84
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.563.153,15
1301	Contributi obbligatori per il personale	40.011.868,11
1302	Contributi previdenza complementare	13.552,52
1403	Indennizzi	61.657,98
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	442.532,73
1599	Altri oneri per il personale	830,94

<b>ACQUISTO DI BENI</b>		<b>255.237.173,91</b>
2101	Prodotti farmaceutici	183.850.612,03
2102	Emoderivati	3.116.632,77
2103	Prodotti dietetici	987.875,36
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	5.587.062,74
2105	Materiali diagnostici prodotti chimici	6.122.446,45
2106	Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi contrasto RX, carta per ECG, ecc.	72.582,33
2107	Presidi chirurgici e materiali sanitari	46.410.411,68
2108	Materiali protesici	2.423.440,57
2109	Materiali per emodialisi	1.839.444,74
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	41.520,33
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	2.375,57
2198	Altri acquisti di beni sanitari	360.704,33
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	1.505.838,43
2201	Prodotti alimentari	644.723,03
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	587.504,09
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	285.223,92
2204	Supporti informatici e cancelleria	804.283,06
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	178.595,79
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	306.775,32
2298	Altri beni non sanitari	106.431,08
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	2.690,29

<b>ACQUISTI DI SERVIZI</b>		<b>309.177.813,82</b>
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	42.372.382,76
3104	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	32.324.754,04
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	16.129.454,97
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	5.001.399,08
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	900.707,07
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	25.886,84

3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	15.423.905,24
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	355.585,21
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.616,40
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	610.363,78
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	12.757.839,24
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	36.681.030,45
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	466.880,00
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	2.578.669,77
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	4.516,17
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.815.112,17
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	3.827.562,98
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	48.767,93
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	36.891.822,81
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	25.968.908,85
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	408.818,73
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	41.020,92
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	1.292.178,78
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	34.101,43
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	573.056,24
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	10.487.766,30
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	9.587.339,08
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	32.048,24
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.916.101,33
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.402.735,60
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	2.586.720,61
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	180.844,24
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	48.251,48
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	77.390,37
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	6.315.147,28
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	463.412,19
3206	Mensa per degenti	1.714.832,84
3207	Riscaldamento	1.521.297,90

3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.441.624,31
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	4.660.262,56
3210	Utenze e canoni per altri servizi	3.694.732,85
3211	Assicurazioni	5.126.690,58
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	5.715.172,83
3213	Corsi di formazione esternalizzata	362.762,34
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.545.353,20
3215	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e macchine	414.312,33
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	4.360.672,27
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	173.109,42
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	185.769,73
3220	Smaltimento rifiuti	542.006,13
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	47.024,58
3299	Altre spese per servizi non sanitari	8.037.091,37

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI****12.715.498,56**

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	44.858,20
4105	Contributi e trasferimenti a unioni di comuni	3.640.943,27
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	75.000,00
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	86.711,74
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	102.141,50
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	8.410.794,93
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	355.048,92

**ALTRE SPESE CORRENTI****55.886.426,45**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	40.614,89
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	2.091.702,17
5201	Noleggi	2.019.454,03
5202	Locazioni	971.159,95
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	52.130,60
5305	Interessi su mutui	2.744.497,38
5306	Interessi passivi v/fornitori	62.221,95
5308	Altri oneri finanziari	69.126,13
5401	IRAP	13.070.068,22
5402	IRES	314.402,47
5404	IVA	30.225.142,82
5499	Altri tributi	538.408,50
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	59.797,24
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	536.987,84
5504	Commissioni e Comitati	78.644,90
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	28.925,43
5598	Altri oneri della gestione corrente	2.983.141,93

<b>INVESTIMENTI FISSI</b>		<b>17.491.641,23</b>
6101	Terreni e giacimenti	4.564,45
6102	Fabbricati	13.440.141,30
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.845.038,62
6105	Mobili e arredi	893.198,10
6199	Altri beni materiali	753.178,63
6200	Immobilizzazioni immateriali	555.520,13
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>693.336.410,04</b>
7500	Altre operazioni finanziarie	693.336.410,04
<b>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>		<b>3.270.825,94</b>
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	3.270.825,94
<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1.546.736.461,93</b>

000336526000000 - ASL DI REGGIO EMILIA (GESTIONE ORDINARIA)

Valore a tutto il  
periodo

## INDICATORI PER COMPOSIZIONE

## Indicatori Spese

## Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,54
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,54
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01

## Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,24
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,48

## Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,76
--	-----------------------------	------

**5.7 Rendicontazione della gestione dei principali progetti di ricerca e innovazione**

Si riportano di seguito le voci di ricavo e di costo relative ai principali progetti di ricerca, innovazione e formazione, suddivise per fonti di finanziamento, che hanno avuto un impatto economico sull'esercizio 2014

<b>PROGETTI EUROPEI</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Ricavi/assegnazione</b>	<b>Costi 2014</b>
Progetto FEI - SAID	130.188	25.797
Progetto Training Packages for health professional MEM TP	79.904	5.262
<b>PROGETTI DA FONDO REGIONALE</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Ricavi/assegnazione</b>	<b>Costi 2014</b>
Piano regionale dipendenze patologiche dgr 259/13	224.398	32.630
Farmaci e informazione indipendente dgr 1783/13	110.000	60.000
Piano regionale dipendenze patologiche dgr 495/14	205.000	71.919
Programma dipendenze patologiche dgr 556/14	216.911	216.911
<b>PROGETTI DA AZIENDE SANITARIE</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Ricavi/assegnazione</b>	<b>Costi 2014</b>
Progetto ccm fumo da Ausl di Belluno	640	0
Riabilit. Motoria affetti sclerosi later. Amiotrof. Da Az. Usl di Modena	42.000	33.000
Governance diabetologico da A. Osp. Parma	20.417	20.417
Riabilitaz. Degenza da Az. Osp. Parma	13.200	13.200
Progetto sperimentale integrazione medicine non convenzionali da Az. Usl Bologna	2.385	0
Studio clinico randomizzato programma infermieristico e trattamento abituale da Az. Osp Parma	21.120	11.880
Farmacogenomica del clopidogrel nel trattamento sindromi coronariche acute da Az Osp Parma	9.495	0
<b>ALTRI PROGETTI</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Ricavi/assegnazione</b>	<b>Costi 2014</b>
Biodiversità animale da CRPA spa	5.305	0
Valutazione dei pazienti ricoverati nelle strutture psichiatriche da ISS	3.615	35
Progetto screening ccm12 da AGENAS	15.000	10.000
progetto eurocare alta risoluzione DA FONDAZIONE IRCCS	5.800	3.444
Piano di informatizzazione - registro mesoteliomi da INAIL	42.000	0
Sperimentazione modelli screening da Asl Teramo	10.000	6.556
<b>PROGETTI MINISTERIALI</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Ricavi/assegnazione</b>	<b>Costi 2014</b>
CCM 2012 disequaglianze dgr 1226/13	120.000	69.217
CCM oncologia dgr 1201/13	85.000	27.898
<b>PROGETTI DI MODERNIZZAZIONE</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Ricavi/assegnazione</b>	<b>Costi 2014</b>
Modernizzazione 2010-2012 DGR 1165/12	560.000	151.721
<b>ALTRI PROGETTI REGIONALI</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Ricavi/Assegnazione</b>	<b>Costi 2014</b>
Gli stili di vita: promuovere la salute nell'attuale contesto sociale DGR 692/11	570.000	338.478
Fondi AIFA 2008-2009 DGR 2093/12	91.000	63.267
Infezione MDR dgr 1315/13	8.000	8.000
Potenziamento attività di prevenzione DGR 1931/13	415.000	76.996
Seconda fase studio osservazionale Novartis DGR 2132/11	263.750	134.654
Contributi per Oncologia DD 11735/13	30.000	0
Farmaci e informazione indipendente DGR 1174/14	80.000	0

### 5.8 Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda

Come previsto dall'art. 16 della Legge Regionale 4/2008 che modifica la precedente legge regionale n. 50/1994, si espongono di seguito i dati analitici riferiti a consulenze e a servizi affidati all'esterno dall'Azienda USL di Reggio Emilia durante l'anno 2014.

<b>C/81126500</b>	<b>CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO</b>
Commissioni medico legali: patenti di guida e invalidi civili.	150.544
<b>totale</b>	<b>150.544</b>
<b>C/81098010</b>	<b>CONSULENZE SANITARIE DA AZ. SANITARIE</b>
ASMN	850.753
Azienda Ospedaliera Policlinico di Modena	19.193
Azienda Ospedaliera di Parma	101.975
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena	20.973
Azienda Usl di Piacenza	2.000
I.O.R.	20.213
<b>totale</b>	<b>1.015.107</b>
<b>c/81096505</b>	<b>CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI DIVERSI</b>
Attività di consulenza scientifica FCR	80.000
Attività di consulenza az. Usl della Regione	1.359
<b>totale</b>	<b>81.359</b>
<b>C/81128013</b>	<b>CONSULENZE AMMINISTRATIVE GESTIONALI</b>
Consulenza tributaria	32.989
<b>C/81132000</b>	<b>CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE</b>
Consulenza non sanitaria ASMN	80.725
Consulenza non sanitaria Aziende sanitarie della Romagna	2.440
	<b>83.165</b>
<b>C/81132010</b>	<b>CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI</b>
Consulenza non sanitaria da enti pubblici diversi	17.759

<b>APPALTI 2014</b>	
<b>APPALTI TECNICO-ECONOMALI</b>	
Servizio di lavanderia, lavanolo, guardaroba, trasporto biancheria	2.395.220
Servizio appaltato di pulizia	4.651.257
Appalto servizio mensa	1.963.476
Servizio appaltato di riscaldamento	1.410.051
Servizio appaltato di servizi informatici ) elab. Dati, help desk, ass.za rete...)	4.037.949
Servizio appaltato di trasporti, traslochi e logistica	709.071
Servizio appaltato di smaltimento rifiuti	549.092
Appalto per la gestione di altri servizi speciale e deposito e distrib. Farmaci	674.773
Servizi di prenotazione (Farmacup)	1.194.753
Servizi distribuzione farmaci per conto da pubblico	83.441
Servizio distribuzione farmaci per conto da privati	224.261
<b>TOTALE</b>	<b>17.893.345</b>
<b>APPALTI DIVERSI</b>	
<b>APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI USL AREA DIPENDENZE</b>	
Gestione Villetta Svizzera sert via Bocconi	448.102
<b>TOTALE</b>	<b>448.102</b>
<b>APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI USL AREA PSICHIATRICA</b>	81.122.530
Servizio di riabilitazione e reinserimento sociale ai soggetti in trattamento sanitario al dipartimento di salute mentale di Scandiano - Oscar Romero	90.201
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - modulo nord (Guastalla e Correggio) - Enaip	34.188
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Reggio Emilia - Enaip	26.587
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Reggio Emilia - Oscar Romero	14.882
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Castelnuovo Monti - Enaip	6.126
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Castelnuovo Monti - Oscar Romero	19.438
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Montecchio - Oscar Romero	59559,8
<b>TOTALE</b>	<b>250.981</b>
<b>APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI HANDICAP USL</b>	
Servizi per disturbi dell'apprendimento e del linguaggio minori presso NPI di tutti i distretti - Consorzio Oscar Romero	254.594
Prestazioni educativo/riabilitative presso "La Cometa" di San Martino di Guastalla - l'Indaco	25.092
Prestazioni educativo/riabilitative presso NPI Correggio - l'Indaco	8.960
Prestazioni educativo/riabilitative presso NPI Reggio Emilia - l'Indaco	76.937
<b>TOTALE</b>	<b>365.583</b>



**5.9 Accordo di fornitura AUSL - Azienda Ospedaliera ASMN-IRCCS, chiusura 2014**Accordo per la definizione dei rapporti economico-finanziari a tutto il 31.12.2014

Le Direzioni aziendali dell'Azienda Ospedaliera SMN e della Azienda USL di Reggio Emilia:

- Considerato l'accordo per la fornitura di prestazioni di assistenza ospedaliera, specialistica ambulatoriale, somministrazione farmaci, fatturazione diretta di prestazioni non comprese nei flussi di mobilità e attività di screening intercorso tra le aziende che prevedeva per l'anno 2014 il riconoscimento da parte dell'Azienda USL a favore dell'Azienda Ospedaliera SMN IRCCS di un tetto di risorse economiche pari a 198.540.000 €, come di seguito dettagliato:

<b>Punto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Previsione 2014</b>
<b>A</b>	<b>Produzione</b>	
1	Degenze (compresa valorizzazione 3% IRCCS)	127.695.000
2	Specialistica	40.038.000
3	Somministrazione diretta farmaci	4.029.000
4	Sangue ed emocomponenti	1.539.000
	<b>Totale produzione</b>	<b>173.301.000</b>
<b>B</b>	<b>Emergenza 1</b>	
1	CO118 e maxiemergenza	1.354.000
2	Formazione + blu arcobaleno	65.000
	<b>Totale emergenza 1</b>	<b>1.419.000</b>
	<b>Emergenza 2</b>	
B bis	E.T., Ambulatorio PS, 5^ Ambulanza IP	848.000
B ter	Attività DEU non coperta da tariffa	1.500.000
B quater	PS Pediatrico	26.000
B quinquies	STEN	200.000
	<b>Totale emergenza 2</b>	<b>2.574.000</b>
<b>C</b>	<b>Prestazioni per pazienti ricoverati</b>	<b>5.551.000</b>
<b>D</b>	<b>Gestione CASTELNOVO MONTI</b>	
1	Anestesia e rianimazione	950.000
2	Ginecologia e Ostetricia	500.000
3	Urologia (compresa consulenza)	200.000
4	Pediatria	200.000
5	Chirurgia	0
6	Ortopedia	100.000
	<b>Totale gestione Castelnovo Monti</b>	<b>1.950.000</b>
<b>E</b>	<b>Attività di SCREENING</b>	<b>2.242.000</b>
<b>F</b>	<b>Consulenze e Contratti</b>	
1	Consulenze	911.000
5	Rimborso contratti LP	133.000
	<b>Totale Consulenze e contratti</b>	<b>1.044.000</b>
<b>G</b>	<b>Qualificazione, ottimizzazione e appropriatezza dei processi clinico assistenziali e organizzativi</b>	
1	servizi e attività ospedaliera	7.489.000
2	prestazioni specialistiche per tempi d'attesa	1.500.000
	<b>Totale processi di qualificazione</b>	<b>8.989.000</b>
<b>H</b>	<b>Biblioteca interaziendale</b>	<b>170.000</b>
<b>I</b>	<b>FARMACISTI</b>	<b>250.000</b>
<b>L</b>	<b>RICERCA</b>	<b>50.000</b>

M	FUNZIONI INTEGRATE	
1	Rete di neurologia e neuroradiologia	150.000
2	Breast Unit/urgenze chirurgiche Scandiano	300.000
3	Urgenza emorragica ed emofilia	50.000
4	Anatomia patologica Guastalla + Castelnovo Monti	100.000
5	Nefrologia e dialisi	100.000
6	PDTA pediatrici (logopedista, dietista, endocrinologo)	80.000
7	Programma cure palliative e terapia del dolore	50.000
8	Diagnostica vascolare	70.000
9	Assistenza ematologica domiciliare	100.000
	Totale funzioni integrate	<b>1.000.000</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>198.540.000</b>

- Ritenuto opportuno ridefinire gli aspetti economico-finanziari stabiliti nell'accordo 2014, alla luce del consuntivo dell'attività svolta dall'Azienda Ospedaliera IRCCS di Reggio Emilia, quadro allegato agli strumenti di programmazione delle due Aziende;

convengono

di definire conclusivamente i termini economici dell'accordo per la fornitura di prestazioni per l'anno 2014 nel seguente modo:

Punto	Descrizione	Consuntivo 2014
<b>A</b>	<b>Produzione</b>	
1	Degenze (compresa valorizzazione 3% IRCCS)	124.467.710
2	Specialistica	39.619.376
3	Somministrazione diretta farmaci	4.029.116
4	Sangue ed emocomponenti	1.509.020
	Totale produzione	<b>169.625.222</b>
<b>B</b>	<b>Emergenza 1</b>	
1	CO118 e maxiemergenza	290.194
2	Formazione + blu arcobaleno	0
	Totale emergenza 1	<b>290.194</b>
	<b>Emergenza 2</b>	
B bis	E.T., Ambulatorio PS, 5^ Ambulanza IP	754.778
B ter	Attività DEU non coperta da tariffa	1.500.000
B quater	PS Pediatrico	18.294
B quinquies	STEN	200.000
	Totale emergenza 2	<b>2.473.072</b>
<b>C</b>	<b>Prestazioni per pazienti ricoverati</b>	<b>5.108.779</b>
<b>D</b>	<b>Gestione CASTELNOVO MONTI</b>	
1	Anestesia e rianimazione	950.000
2	Ginecologia e Ostetricia	500.000
3	Urologia (compresa consulenza)	200.000
4	Pediatria	200.000
5	Chirurgia	0
6	Ortopedia	100.000
	Totale gestione Castelnovo Monti	<b>1.950.000</b>
<b>E</b>	<b>Attività di SCREENING</b>	<b>2.242.000</b>
<b>F</b>	<b>Consulenze e Contratti</b>	
1	Consulenze	929.909
5	Rimborso contratti LP	145.042
	Totale Consulenze e contratti	<b>1.074.951</b>

<b>G</b>	<b>Qualificazione, ottimizzazione e appropriatezza dei processi clinico assistenziali e organizzativi</b>	
1	servizi e attività ospedaliera	11.769.187
2	prestazioni specialistiche per tempi d'attesa	1.500.000
	<b>Totale processi di qualificazione</b>	<b>13.269.187</b>
<b>H</b>	<b>Biblioteca interaziendale</b>	<b>170.000</b>
<b>I</b>	<b>FARMACISTI</b>	<b>250.000</b>
<b>L</b>	<b>RICERCA</b>	<b>50.000</b>
<b>M</b>	<b>FUNZIONI INTEGRATE</b>	
1	Rete di neurologia e neuroradiologia	150.000
2	Breast Unit/urgenze chirurgiche Scandiano	300.000
3	Urgenza emorragica ed emofilia	50.000
4	Anatomia patologica Guastalla + Castelnovo Monti	100.000
5	Nefrologia e dialisi	100.000
6	PDTA pediatrici (logopedista, dietista, endocrinologo)	80.000
7	Programma cure palliative e terapia del dolore	50.000
8	Diagnostica vascolare	70.000
9	Asistenza ematologica domiciliare	100.000
	<b>Totale funzioni integrate</b>	<b>1.000.000</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>197.503.405</b>

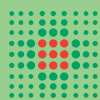
Le Direzioni aziendali concordano di accogliere le eventuali contestazioni su quanto addebitato dalle due aziende, anche per quanto concerne gli aspetti economici oltre accordo di fornitura, entro la data del 31 luglio 2015.

Reggio Emilia, 29 aprile 2015

**Dott.ssa Antonella Messori**

**Dott. Fausto Nicolini**

# Bilancio di Esercizio 2014



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia

Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA

Regione: Emilia-romagna

Sede: Reggio Emilia

**Verbale n. 6 del COLLEGIO SINDACALE del 29/04/2015**

In data 29/04/2015 alle ore 8.00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

**GIOVANNI BASILE**

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

**ADALGISA IRLANDO**

Presente

Componente in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci

**MARIA PAGLIA**

Presente

Partecipa alla riunione Dr.ssa Annarita Fornaciari Direttore del Servizio Gestione delle Risorse Economiche e Finanziarie, Dr.ssa Marina Brunello con funzioni di segreteria

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

Ai sensi del D.Lgs n. 118/2011, il Collegio, atteso il preventivo esame degli schemi di Bilancio sottoposti, approfondisce l'analisi delle seguenti poste contabili:

c. Costi di Impianto e di ampliamento (tabella 2 Nota Integrativa)

d. Costi ricerca e sviluppo (tabella 3 Nota Integrativa)

e. Costi di pubblicità (tabella 4 Nota Integrativa)

f. Fondi per rischi ed oneri (tabella illustrativa dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi)

**ESAME DELIBERAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO**

**ESAME DETERMINAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO**

**RISCONTRI ALLE RICHIESTE DI CHIARIMENTO FORMULATE NEI PRECEDENTI VERBALI**

**Ulteriori attività del collegio**

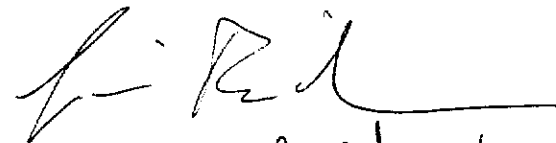
Infine il collegio procede a:

ad osservare, preliminarmente alla conclusione della seduta, l'opportunità di rivolgere alla Regione Emilia Romagna un quesito relativo al mantenimento del "Fondo oneri per contrattazione integrativa" a scopo cautelativo oppure a destituirlo nel futuro.

La seduta viene tolta alle ore 9.30                      previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Il Collegio esprime parere favorevole, si allega relazione.

  
Adelmo Gelli  
Mario Pagli'

Il Collegio prende atto del mancato stanziamento delle seguenti poste contabili:

- Costi di impianto e di ampliamento (tab. 2 Nota Integrativa)
- Costi di ricerca e sviluppo (tab. 3 Nota Integrativa)
- Costi di pubblicità (tab. 4 Nota Integrativa)

Il Collegio rilascia parere favorevole a tale mancato stanziamento; si rileva che anche nei precedenti bilanci nessun importo era stato allocato in tali voci.

Il Collegio prende in esame i criteri utilizzati dall'Azienda per lo stanziamento dei fondi per rischi ed oneri.

#### **FONDO RISCHI PER VERTENZE GIUDIZIARIE**

Sulla base delle indicazioni dell'ufficio legale, dal quale il Collegio ha acquisito una breve relazione in merito, si ritiene che il fondo ad oggi costituito, pari a Euro 6.581.867, risulti congruo per far fronte ai rischi delle vertenze in corso. Si precisa che su tale fondo, come suggerito dal Collegio in sede di chiusura dell'esercizio 2013, è stato girocontato l'intero importo accantonato negli anni al Fondo spese future (Euro 1.446.000), costituito per far fronte alle pendenze derivanti dalla gestione liquidatoria delle UU.SS.LL.

#### **FONDO FERIE MATURATE E NON GODUTE**

Non sono stati effettuati ulteriori accantonamenti poiché il fondo che residua, pari a Euro 206.286, è utilizzato solo per far fronte ai non frequenti casi di monetizzazione di ferie non godute.

#### **ALTRI FONDI RISCHI**

Il fondo, che ammonta a fine 2014 ad Euro 2.987.427, risulta accantonato per far fronte all'eventuale esito negativo di una vertenza in corso relativa alla differenza tra le somme liquidate per l'assistenza convenzionata esterna e la diversa pretesa dei creditori.

#### **FONDO FRANCHIGIE ASSICURATIVE**

Tale fondo, che ammonta a fine 2014 ad Euro 4.240.915, si riferisce al rischio di risarcimento danni non coperto per franchigia assicurativa ed è ritenuto congruo sulla base di una ricognizione dei rischi di sinistro come indicati nella relazione acquisita dal Collegio sindacale e predisposta dall'ufficio legale.

## **FONDO INTERESSI MORATORI**

Il fondo, completamente utilizzato nel corso dell'esercizio 2014, è stato costituito accantonando Euro 100.000. Pur rilevando infatti che, per effetto delle somme liberate per il pagamento dei debiti della P.A., l'Azienda è riuscita a saldare buona parte dei debiti scaduti riportando la durata media dei debiti ed i tempi di pagamento entro l'ordinario termine di 90 gg., si stima che debbano arrivare nel 2015, con riferimento alle fatture emesse nel 2014, addebiti di interessi per tale importo.

## **FONDO PERSONALE IN QUIESCENZA**

Non si è provveduto ad alcun accantonamento 2014 poiché il fondo residuo è ritenuto capiente per l'utilizzo che è limitato alla liquidazione di benefici contrattuali a dipendenti già in quiescenza.

## **FONDO ONERI PER CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA**

Il fondo è stato istituito nell'esercizio 2010 per un importo pari a Euro 115.415, non è stato incrementato e neppure utilizzato nell'esercizio. Si ritiene che l'ipotesi per la quale il fondo è stato istituito non ricorra più, ma si giudica opportuno il mantenimento a scopo cautelativo.

## **FONDO RINNOVI CONVENZIONI MMG-PLS-MCA, FONDO RINNOVI CONVENZIONI MEDICI SUMAI**

Gli accantonamenti sono stati effettuati secondo le indicazioni impartite dalla Regione Emilia Romagna.

## **FONDO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI**

Il Fondo è stato istituito dal 2013 dando seguito ad una nota della Regione Emilia Romagna che ha disposto l'accantonamento a Fondo per l'indennità legata al raggiungimento degli obiettivi.

## **PREMIO DI OPEROSITA' MEDICI AMBULATORIALI**

L'accantonamento tiene conto di quanto dovuto ai medici ambulatoriali convenzionati.

## **FONDO SVALUTAZIONE CREDITI**

Non si è ritenuto necessario effettuare accantonamenti a titolo di svalutazione crediti sia verso le Amministrazioni Pubbliche che verso altri soggetti. Il collegio ritiene infatti adeguato il Fondo già costituito.



Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA

Regione: Emilia-romagna

Sede:

**Verbale n. 7 del COLLEGIO SINDACALE del 06/05/2015**

In data 06/05/2015 alle ore 8.00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

**GIOVANNI BASILE**

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

**ADALGISA IRLANDO**

Presente

Componente in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci

**MARIA PAGLIA**

Presente

Partecipa alla riunione Dr.ssa Annarita Fornaciari Direttore del Servizio Gestione delle Risorse Economiche e Finanziarie

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

Analisi della documentazione riguardante il bilancio di esercizio 2014 e redazione della relativa relazione.

<b>ESAME DELIBERAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO</b>

<b>ESAME DETERMINAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO</b>

<b>RISCONTRI ALLE RICHIESTE DI CHIARIMENTO FORMULATE NEI PRECEDENTI VERBALI</b>
---

Ulteriori attività del collegio

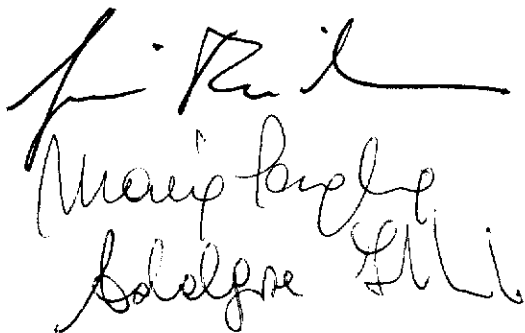
Infine il collegio procede a:

redigere la relazione al Bilancio chiuso al 31/12/2014

La seduta viene tolta alle ore 11.30                      previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Alla voce del Conto Economico "Rettifica contributi in conto esercizio e da FSR indistinti per destinazioni ad investimenti", meglio dettagliata nella relazione sulla gestione, il Collegio, pur non disconoscendo l'opportunità della misura indicata nella nota della Regione Emilia Romagna Prot. AUSL n. 35212/2015, rileva l'ininfluenza delle operazioni contabili sul risultato dell'esercizio e ne segnala la non completa aderenza ai principi contabili.  
Si allega relazione al Bilancio chiuso al 31/12/2014 del Collegio.



## BILANCIO D'ESERCIZIO

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2014

In data 06/05/2015 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2014.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dr. Giovanni Basile (Presidente), Dr.ssa Maria Paglia (Componente) , Dr.ssa Adalgisa Irlando (Componente)

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 95

del 29/04/2015 , è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 29/04/2015

con nota prot. n. del e, ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. n. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 5.343,00 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 2.151,00 , pari al 67,4 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2014, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>Bilancio di esercizio (2013)</b>	<b>Bilancio d'esercizio 2014</b>	<b>Differenza</b>
Immobilizzazioni	€ 263.441.908,00	€ 263.517.872,00	€ 75.964,00
Attivo circolante	€ 243.476.162,00	€ 330.514.347,00	€ 87.038.185,00
Ratei e risconti	€ 1.865.339,00	€ 2.052.692,00	€ 187.353,00
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 508.783.409,00</b>	<b>€ 596.084.911,00</b>	<b>€ 87.301.502,00</b>
Patrimonio netto	€ 100.843.220,00	€ 139.964.005,00	€ 39.120.785,00
Fondi	€ 42.515.829,00	€ 35.447.303,00	€ -7.068.526,00
T.F.R.	€ 8.122.300,00	€ 8.815.935,00	€ 693.635,00
Debiti	€ 357.233.665,00	€ 411.784.037,00	€ 54.550.372,00
Ratei e risconti	€ 68.395,00	€ 73.631,00	€ 5.236,00
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 508.783.409,00</b>	<b>€ 596.084.911,00</b>	<b>€ 87.301.502,00</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>€ 13.896.039,00</b>	<b>€ 4.721.559,00</b>	<b>€ -9.174.480,00</b>

<b>Conto economico</b>	<b>Bilancio di esercizio ( 2013 )</b>	<b>Bilancio di esercizio 2014</b>	<b>Differenza</b>
Valore della produzione	€ 961.804.829,00	€ 1.102.982.439,00	€ 141.177.610,00
Costo della produzione	€ 949.574.192,00	€ 1.089.709.554,00	€ 140.135.362,00
<b>Differenza</b>	<b>€ 12.230.637,00</b>	<b>€ 13.272.885,00</b>	<b>€ 1.042.248,00</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -3.234.889,00	€ -3.088.949,00	€ 145.940,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 4.885.768,00	€ 3.436.089,00	€ -1.449.679,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 13.881.516,00	€ 13.620.025,00	€ -261.491,00
Imposte dell'esercizio	€ 13.878.324,00	€ 13.614.682,00	€ -263.642,00
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ 3.192,00</b>	<b>€ 5.343,00</b>	<b>€ 2.151,00</b>

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2014 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione ( 2014 )	Bilancio di esercizio 2014	Differenza
Valore della produzione	€ 1.062.932.356,00	€ 1.102.982.439,00	€ 40.050.083,00
Costo della produzione	€ 1.048.372.168,00	€ 1.089.709.554,00	€ 41.337.386,00
<b>Differenza</b>	<b>€ 14.560.188,00</b>	<b>€ 13.272.885,00</b>	<b>€ -1.287.303,00</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.961.497,00	€ -3.088.949,00	€ -127.452,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 205.000,00	€ 3.436.089,00	€ 3.231.089,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 11.803.691,00	€ 13.620.025,00	€ 1.816.334,00
Imposte dell'esercizio	€ 13.905.000,00	€ 13.614.682,00	€ -290.318,00
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ -2.101.309,00</b>	<b>€ 5.343,00</b>	<b>€ 2.106.652,00</b>

<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 139.964.006,00</b>
Fondo di dotazione	€ -3.143.203,00
Finanziamenti per investimenti	€ 134.526.740,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 1.636.388,00
Contributi per ripiani perdite	€ 24.334,00
Riserve di rivalutazione	
Altre riserve	€ 7.223.816,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -309.412,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ 5.343,00

L'utile di € 5.343,00

1) Non si discosta in misura significativa dall'utile programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2014

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

L'Azienda USL di Reggio Emilia ha raggiunto l'obiettivo economico finanziario assegnato dalla Regione per l'anno 2014 con il raggiungimento del pareggio di bilancio garantendo rispetto e coerenza nei confronti dell'applicazione di tutti gli adempimenti previsti dalla normativa regionale.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.9, alla circolare n. 27 del 25.6.01, alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" (nel seguito D. Lgs. n. 118/2011).

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.
- La relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## **IMMOBILIZZAZIONI**

## **Immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.  
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:  
l'assenza di costi di impianto e di ampliamento, in riferimento al precedente verbale esaminato dal Collegio (n. 6 del 20.4.2015)

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del Collegio sindacale.

## **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.  
Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.  
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

## **Finanziarie**

### *Crediti finanziari*

Depositi cauzionali diversi per un totale di € 5.232,00 invariati rispetto all'esercizio precedente.

### *Altri titoli*

Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.  
Il valore complessivo ammonta a € 187,00 invariato rispetto all'esercizio precedente.

## **ATTIVO CIRCOLANTE**

### **Rimanenze**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

### **Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

L'esposizione di crediti esplicitati al netto del fondo svalutazione crediti, che ammonta complessivamente a € 6.354.238, è condiviso dal Collegio in quanto tiene conto delle possibili criticità che potranno emergere in sede di riscossione degli stessi. In virtù del parere espresso dal Servizio Legale e delle Assicurazioni dell'Azienda, diretto dall'avv. Giulio Fornieri, l'esigibilità dei crediti esposti in bilancio viene ritenuta attendibile e si ritengono pertanto congrui gli accantonamenti ai fondi rischi effettuati.

#### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

##### **Disponibilità liquide**

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

SI - E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze sui c/c postali.

##### **Ratei e risconti attivi**

Riguardano proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

##### **Fondi per rischi e oneri**

La Regione non ha verificato lo stato di adeguatezza.

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ritiene congrui gli accantonamenti relativi ai Fondi rischi ed oneri, sia relativamente alle controversie legali che agli altri fondi allocati per i quali si rinvia a quanto esposto in nota integrativa. Si rileva altresì la presenza del parere legale dell'ufficio competente che conferma la congruità di tale stanziamento per quanto riguarda le vertenze giudiziarie.

##### **Trattamento di fine rapporto**

###### Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità alle norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.

###### TFR personale dipendente:

Non rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Non è previsto che il T.F.R sia accantonato ed erogato dall'Azienda Sanitaria, bensì dall'I.N.P.S.

##### **Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale.



I debiti sono evidenziati analiticamente nei dettagli della Nota Integrativa. Per quanto concerne l'anno di formazione di tali poste contabili si rinvia alla tab.43 della Nota Integrativa. Si rileva che l'unico debito avente scadenza oltre i 5 anni è costituito dal mutuo acceso dall'Azienda ed erogato da Banca Intesa (cfr. tabelle 44 e 45).

Rispetto all'esercizio precedente si rileva il mantenimento dei tempi di pagamento a circa 90 giorni data ricevimento fattura.

#### **Ratei e risconti passivi**

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Si rileva che l'Azienda non effettua il conteggio dei ratei passivi alla data del 31/12/2014 relativamente al costo delle degenze presso altre aziende sanitarie effettuando la rilevazione del costo medesimo al momento del ricevimento dei flussi che regolano la mobilità da parte della Regione ovvero al momento del ricevimento effettivo della fattura.

#### **Conti d'ordine SI**

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Depositi cauzionali	
Beni in comodato	€ 1.613.284,00
Altri conti d'ordine	€ 3.108.274,00
TOTALE	€ 4.721.558,00

La voce più rilevante è costituita dai Trasferimenti in Conto Capitale da Regione su futuri stati di avanzamento nella realizzazione di infrastrutture per Euro 3.100.000.

#### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

Il valore della produzione è pari a Euro 1.102.982.439, in incremento di Euro 141.177.610 rispetto all'esercizio precedente.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Costo del personale

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 147.523.475,00
Dirigenza	€ 71.540.241,00
Comparto	€ 75.983.234,00
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 727.807,00
Dirigenza	€ 727.807,00
Comparto	
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ 21.322.608,00
Dirigenza	€ 1.016.410,00
Comparto	€ 20.306.198,00
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ 18.601.674,00
Dirigenza	€ 1.833.217,00
Comparto	€ 16.768.457,00
<b>Totale generale</b>	€ 188.175.564,00

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Dal 2006 è stato istituito un fondo ferie non godute a fronte dell'estinzione del debito verso dipendenti per ferie non godute, che esiste tuttora ma al quale non è stato allocato alcun incremento essendo lo stesso ritenuto congruo per far fronte ai non frequenti casi di monetizzazione di ferie non godute.

- *Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:*

Il Collegio prende atto dei chiarimenti forniti in Nota Integrativa e rileva che, nel corso del 2014, il costo del personale dipendente è diminuito per effetto dei seguenti fattori:

- blocco delle sostituzioni per il comparto amministrativo e di staff;
- contenimento del turn-over per il personale dirigente medico e non medico e per il personale di supporto tecnico amministrativo.

Nell'esercizio 2014 si sono realizzati risparmi quantificati in complessivi Euro 1.478.070.

Si espongono nel dettaglio le variazioni registrate dalla pianta organica aziendale nell'anno 2014 rispetto al 2013 per ruolo:

- ruolo sanitario -15
- ruolo professionale 0
- ruolo tecnico -24
- ruolo amministrativo -8

Il Collegio prende atto della diminuzione generalizzata della pianta organica che ha consentito una riduzione del costo del personale per l'anno in esame.

Nell'anno 2014 il personale a tempo parziale è diminuito di 3 unità.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Euro 1.380.923

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Non risulta alcuna ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione.

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

Non si è verificato nell'esercizio alcun ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali.

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

Non si è verificata nell'esercizio alcuna corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto.

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

- Altre problematiche:

#### **Mobilità passiva**

Importo	€ 232.864.082,00
---------	------------------

di cui 169.625.222 trattasi di mobilità verso l'Azienda Ospedaliera di Reggio operante nello stesso bacino di utenza. Rispetto all'anno precedente si rileva una diminuzione della mobilità passiva, nel suo complesso, di circa 1 milione di Euro, da riferirsi quasi esclusivamente all'Azienda Ospedaliera del territorio.

#### **MOBILITA' ATTIVA**

Infra regionale Euro 12.633.550

Extra regionale Euro 7.016.677

#### **Farmaceutica**

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 56.343.970,00 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

Il risultato è stato possibile grazie al consolidamento e all'implementazione delle azioni già intraprese negli esercizi precedenti, volte al contenimento di questa voce di spesa.

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della

normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

#### **Convenzioni esterne**

Importo	€ 10.033.006,00
---------	-----------------

L'importo risulta in linea con quello dell'esercizio precedente.

#### **Altri costi per acquisti di beni e servizi**

Importo	€ 542.360.118,00
---------	------------------

L'incremento della voce, che comprende tra le altre gli acquisti di beni relativi all'attività commerciale, è da ascrivere soprattutto all'attività del magazzino farmaceutico centralizzato, che fornisce i beni sanitari alle sette aziende che compongono l'Area Vasta Emilia Nord e che ha visto la sua completa realizzazione nell'esercizio.

#### **Ammortamento immobilizzazioni**

Importo (A+B)	€ 12.848.966,00
Immateriali (A)	€ 1.021.764,00
Materiali (B)	€ 11.827.202,00

Eventuali annotazioni

#### **Proventi e oneri finanziari**

Proventi	€ 1.127,00
Oneri	€ 3.090.076,00
TOTALE	€ -3.088.949,00

Eventuali annotazioni

#### **Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Rivalutazioni	€ 0,00
Svalutazioni	€ 0,00
TOTALE	€ 0,00

Eventuali annotazioni

### Proventi e oneri straordinari

Proventi	€ 5.624.596,00
Oneri	€ 2.188.508,00
TOTALE	€ 3.436.088,00

Eventuali annotazioni

### Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

IRAP Euro 13.300.280 - IRES Euro 314.402

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 1.825.436,00
I.R.E.S.	€ 0,00

### Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

### Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativa contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Questioni contrattuali	Altro
Oss: Si è all'uopo rimandato al collegio del 12.05.2015 un confronto col dirigente responsabile per recenti delibere, a prosieguo di iniziative già verbalizzate e tracciate in modo ufficiale.	

### Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 1.200.000,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 2.987.427,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 5.381.867,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

L'ente ha adeguatamente dato copertura ai rischi sopra evidenziati attraverso lo stanziamento di fondi appositamente accantonati come si rileva anche dalla relazione del servizio legale acquisita agli atti.

### Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:  
Nessuna denuncia
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni espresse, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. Lgs. n. 118/2011.

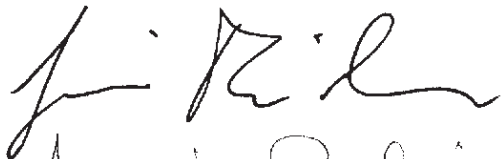
Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

### Osservazioni

In relazione alla tabella 5.7 dell'allegato E al bilancio, si precisa che i fondi di finanziamento dei progetti sono indicati nella colonna "Ricavi" per l'intero importo assegnato e, qualora non utilizzati completamente in corso d'esercizio, la quota eccedente

viene riscontata e rinviata all'esercizio successivo per la prosecuzione del progetto.

L'incidenza delle sopravvenienze riscontrata nel rendiconto dell'attività commerciale (tab. 5.4 della Relazione del Direttore Generale) è dovuta al ritardo dell'invio delle fatture da parte dei fornitori e delle note di credito.

  
Maria Paola  
Adelga



Prot. n. 27072

Reggio Emilia, 12/5/2015

Alla cortese attenzione

Dott. Fausto Nicolini  
Direttore Generale dell'Azienda U.S.L.  
di Reggio Emilia

**Oggetto: parere Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria in merito al Bilancio di Esercizio 2014 dell'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia.**

Il Presidente della Provincia di Reggio Emilia, Giammaria Manghi, in qualità di Presidente della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia, attesta con la presente che, nel corso della seduta del 12 maggio 2015, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ha approvato all'unanimità degli intervenuti il Bilancio di Esercizio 2014 dell'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia.

Cordiali saluti,

Il Presidente  
della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia  
Giammaria Manghi